



Fundação  
Norberto  
Odebrecht

# Relatório Anual 2024/2025

[Início >](#)





## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

Mensagem do Presidente do  
Conselho de Curadores  
Mensagem do Superintendente  
Grandes Números

### Quem Somos

A Fundação  
Nossa Cultura  
Premiações e Reconhecimentos  
Nossa Equipe

### O que fazemos

PDCIS  
Voluntariado Corporativo  
Mobilização de Recursos  
Consultoria Técnica  
Produção de Conhecimento

### Transparência

Estatuto e Políticas  
Conformidade  
Estrutura Organizacional  
Demonstrações Financeiras

### Imagem

Visibilidade  
#NaMídia  
Presença digital

### Visão de Futuro

## Informações Corporativas

### Conselho de Curadores (2025)

Daniel Villar - Presidente  
Héctor Núñez - Vice-Presidente  
José Mauro da Cunha  
Ludmila Lavigne  
Marcela Drehmer  
Norberto Odebrecht Neto  
Paulo Quaresma  
Roberto Faldini

### Executivos

Alexandre Baltar - Superintendente  
Cristiane Nascimento - Diretora

### Expediente

Produção - Área de Comunicação da  
Fundação Norberto Odebrecht/Novonor S.A.  
Responsável - Camila Giuliani  
Textos - Isadora Sarno  
Criação e Design - Marcus Valadão

### Acervos de imagens

Bruno de Lima, Carlos Gueller, Casa Familiar  
Agroflorestal, Casa Familiar Rural de Igrapi-  
úna, Casa Familiar Rural de Presidente Tan-  
credo Neves, Fundação Norberto Odebrecht,  
Jonas Nogueira, Novonor S.A, Organização  
de Conservação da Terra e Paulo Muniz.

### Revisão ortográfica

Lorena Xavier Aquino

### Tradução

Brazil Translations

*Todos os jovens e famílias que ilustram  
este Relatório Anual são beneficiados pelo  
Programa Social da Fundação Norberto  
Odebrecht.*





## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

- Mensagem do Presidente do Conselho de Curadores
- Mensagem do Superintendente
- Grandes Números

### Quem Somos

### O que Fazemos

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro



# Introdução





## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

- Mensagem do Presidente do Conselho de Curadores
- Mensagem do Superintendente
- Grandes Números

### Quem Somos

### O que Fazemos

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro

## Mensagem do Presidente do Conselho de Curadores

**Daniel Villar**

A Fundação Norberto Odebrecht se constitui como pessoa jurídica de direito privado, sem fins lucrativos, que expressa a responsabilidade social da sua mantenedora Novonor S.A., de seus acionistas e das empresas controladas ou coligadas. Reflete também suas contribuições ao desenvolvimento sustentável e à construção de uma sociedade mais justa e igualitária.

O objetivo do Conselho de Curadores é zelar pela vontade dos instituidores, tomando decisões voltadas à consecução dos fins sociais previstos no estatuto e garantindo o cumprimento do desejo do fundador. Para mim, é uma honra contribuir como membro deste colegiado, em conjunto com um grupo espetacular de companheiros e companheiras que dedicam voluntariamente seu tempo e experiência para esta Fundação, com uma trajetória sólida de quase seis décadas em que o legado de Norberto Odebrecht se encontra vivo e preservado.

Esse legado é preservado por meio do nosso Programa de Desenvolvimento e Crescimento Integrado com Sustentabilidade (PDCIS), que há mais de 20 anos promove impactos comprovados com ações sinérgicas e integradas em diversas frentes para combater a pobreza e desigualdade na região do Baixo Sul da Bahia. Este é um trabalho que não realizamos sozinhos: contamos com a parceria das Casas Familiares e da Organização de Conservação da Terra, OSCs locais comprometidas que atuam na ponta da transformação social, junto aos beneficiários.

O PDCIS reúne hoje cerca de 30 tecnologias sociais em uma proposta dinâmica, que se renova para incorporar as novas facetas das demandas sociais das comunidades. Assim, se traduz em um modelo de desenvolvimento e crescimento com sustentabilidade em condições de ser reaplicado em outras regiões com seus devidos ajustes e adaptações.





## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

- Mensagem do Presidente do Conselho de Curadores
- Mensagem do Superintendente
- Grandes Números

### Quem Somos

### O que Fazemos

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro

Em 2019, essa tecnologia social foi sistematizada, tornando a compreensão do programa e sua disseminação muito didáticas. No entanto, quando partimos para o conceito de tecnologia social, compreendemos que geralmente se refere a uma proposta inovadora que soluciona um problema social, em que há participação coletiva no processo de criação e implementação, aliando saber popular e conhecimento técnico-científico. Isso nos leva a crer que existem muitas tecnologias sociais relevantes realizadas pelo Terceiro Setor.

Então, me fiz a pergunta: qual é o grande segredo do sucesso e da longevidade do PDCIS? Por que tantas pessoas que conhecem o Programa e interagem com os beneficiários ficam tão tocadas pelo que veem e ouvem nessas visitas e reuniões? O que emociona tanto as pessoas que nos conhecem?

A verdade é que o PDCIS tem sido uma força transformadora que desenvolve uma nova geração de empresários rurais alinhados aos valores do que chamamos, no Grupo Novonor, de Nossa Cultura, elaborada a partir dos fundamentos da Tecnologia Empresarial Odebrecht (TEO). São jovens que personificam o espírito do que Norberto Odebrecht sonhou ao criar essa filosofia, que transcende o escopo empresarial e se firma como um verdadeiro legado social.

Para mim, esse é um dos grandes diferenciais do trabalho da Fundação. Evidentemente, não é só olhar para os expressivos números desses vinte anos do programa, a exemplo das quase 700 mil pessoas impactadas, mas também para o que vem sendo feito no Baixo Sul da Bahia. Assim, percebemos o quão presentes são os ensinamentos do fundador e os valores que acreditamos serem imprescindíveis para a formação do ser humano. Essa oportunidade é vivenciada, ainda, pelos integrantes do Grupo Novonor que atuam como voluntários em benefício do PDCIS e que sempre voltam impactados e transformados ao conhecerem de perto o trabalho realizado.

A todos eles, que dedicam tempo e apoio financeiro a partir de doações nas nossas campanhas, eu deixo aqui um agradecimento especial. Agradeço também às sete empresas que fizeram doações ao longo de 2024 diretamente para as ONGs do PDCIS, numa demonstração de confiança na qualidade do trabalho e nos resultados econômicos, sociais e ambientais que vêm sendo entregues.

É, portanto, por meio de um trabalho conjunto e colaborativo, que atuamos para que esses valores se enraízem nas práticas de seus beneficiários, criando uma base sólida para o desenvolvimento humano e o empresariamento rural – um esforço que vem gerando muitos

frutos. A Nossa Cultura desempenha, portanto, um papel fundamental, especialmente no processo de formação, sendo utilizada desde a orientação dada aos jovens beneficiários na elaboração de seus Planejamentos (Programas de Ação) e Planos de Vida e Carreira. A Cultura prepara-os para o mundo do trabalho e estimula o desenvolvimento de habilidades como organização, disciplina e responsabilidade. Tudo isso por meio de ferramentas de gestão que traduzem os conceitos em prática.

Há esse lado tangível, mas há também algo ainda mais profundo quando esse conjunto de valores, crenças, práticas e comportamentos é compartilhado pelos nossos beneficiários. A cultura influencia a forma como interagem, tomam decisões e se portam diante da vida, em uma postura ativa e emancipada, como verdadeiros agentes de seus destinos. Olham nos nossos olhos, têm sonhos, têm visão de futuro, falam com esperança, mas também possuem planos concretos.

Para finalizar, respondendo à pergunta que me fiz anteriormente, diria que confiar no potencial do ser humano, atuar com espírito de servir, beneficiar a sociedade com nossas ações, sermos éticos, íntegros e transparentes, diversos e inclusivos, talvez seja a grande chave intangível do sucesso do PDCIS.

**Daniel Villar**



## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

Mensagem do Presidente do  
Conselho de Curadores

■ Mensagem do Superintendente  
Grandes Números

Quem Somos

O que Fazemos

Transparência

Imagem

Visão de Futuro

## Mensagem do Superintendente

**Alexandre Baltar**

No final de 2024, tive a honra de ser convidado a assumir a função de Superintendente da Fundação Norberto Odebrecht, sucedendo Fabio Wanderley, que brilhantemente conduziu a instituição nos últimos anos. Como membro do Conselho de Curadores, cadeira que ocupei desde 2023, já acompanhava de perto os resultados alcançados e, por isso, com satisfação, faço aqui o convite para que conheçam o nosso Relatório Anual.

Ao comunicar o nosso desempenho, promovemos também a transparência sobre os impactos gerados, iniciativas e compromissos firmados com todas as partes interessadas: beneficiários, comunidades em que atuamos, integrantes, Conselho de Curadores, Novonor (nossa mantenedora), organizações da sociedade civil, investidores sociais, parceiros institucionais e poder público.

O PDCIS continua a ser a força motriz da nossa missão. Em 2024, beneficiamos de forma direta e indireta quase 35 mil pessoas, em 20 municípios e dois estados brasileiros. Acompanhamos, com ferramentas estruturadas de monitoramento e avaliação, o impacto promovido pelo PDCIS no distrito do Sana, em Macaé (Rio de Janeiro), e nos municípios do Baixo Sul da Bahia, onde a combinação de educação, conservação ambiental, desenvolvimento econômico, inovação, mobilização social e cidadania tem gerado resultados expressivos. Famílias atendidas pelo programa permanecem no campo, têm maior renda, preservam mais os recursos naturais e demonstram um engajamento crescente com suas comunidades rurais.

A solidez das ações de mais de 20 anos e os resultados alcançados ao longo desse tempo nos fizeram refletir sobre nossa estratégia e traçar um plano para expandir o programa, beneficiando ainda mais pessoas, como era o objetivo do nosso fundador, Norberto Odebrecht.





## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

Mensagem do Presidente do  
Conselho de Curadores

■ Mensagem do Superintendente  
Grandes Números

### Quem Somos

### O que Fazemos

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro



Nessa linha, destaco como marco significativo de 2024 a assinatura de um memorando de entendimento com a Odebrecht Engenharia & Construção em Angola e com o Fundo de Apoio ao Desenvolvimento Agrário (FADA) do país, marcando o início de um projeto que vai fortalecer a agricultura familiar junto a comunidades de províncias angolanas.

É um passo importante para a Fundação, que vivenciará a expansão internacional do PDCIS por meio da adaptação e transferência de um conjunto de tecnologias sociais que compõem o programa. Será uma oportunidade de aprender e colaborar com novos territórios, unindo esforços com nossos parceiros, a partir de um modelo testado e com impactos comprovados. Esse compromisso está alinhado diretamente com a responsabilidade social da Odebrecht Engenharia & Construção, que há 40 anos contribui para o desenvolvimento de Angola.

O ano também foi marcado pela dedicação de inúmeros integrantes do Grupo que atuaram como voluntários, contribuindo diretamente para a formação dos jovens do Baixo Sul da Bahia – um exemplo de conexão e sinergia entre os Negócios e a Fundação, braço social da Novonor. Ainda contribuimos com o Terceiro Setor produzindo uma Cartilha de Diversidade, Equidade e Inclusão, que qualifica o debate acerca do tema rumo à construção de uma sociedade mais justa e igualitária. Também

lançamos a Sistematização da Nossa Cultura aplicada ao PDCIS, que aborda como a cultura desenvolvida por Norberto Odebrecht e consolidada no Grupo Novonor vem sendo transmitida e vivenciada pelos beneficiários atendidos e pelas instituições parceiras na execução do nosso programa.

Ao refletir sobre os resultados de 2024, constatamos a relevância de nossa participação na Agenda 2030 da ONU, no âmbito da nossa atuação, por mais desafiadora que seja essa pauta em um momento de elevada complexidade para avanços concretos na escala global. O PDCIS, por meio das ações realizadas, contribuiu localmente para 14 dos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e para 49 das 169 metas que representam um plano de ação global para erradicar a pobreza, proteger o planeta e garantir uma vida digna para todos, sem comprometer as gerações futuras.

Como o Terceiro Setor é feito de colaboração, nossa caminhada não é solitária; temos conosco uma grande rede de colaboradores em diferentes frentes, trabalhando naquilo que denominamos de governança participativa para promover a transformação social. Agradeço a todos eles que tornaram possíveis os resultados descritos nas próximas páginas.

**Boa leitura!**  
**Alexandre Baltar**



Introdução

Mensagem do Presidente do  
Conselho de Curadores  
Mensagem do Superintendente

Grandes Números

Quem Somos

O que Fazemos

Transparência

Imagem

Visão de Futuro

## Grandes Números - 2024



**R\$ 4,5 milhões**  
arrecadados por nossa campanha  
anual de captação de recursos.



**Cerca de  
35 mil pessoas**  
impactadas.



**68 mil árvores**  
plantadas.



**R\$ 23 milhões**  
mobilizados para o PDCIS.



**216 comunidades  
beneficiadas**  
em 20 municípios (Bahia e Rio de Janeiro).



**R\$ 1.836,38**  
de renda média gerada para  
os beneficiários.



**1.426 toneladas**  
de alimentos produzidas.



**163 voluntários**  
engajados.



**Relatório Anual 2024/2025**  
Fundação Norberto  
Odebrecht

**Introdução**

**Quem Somos**

- A Fundação
- Nossa Cultura
- Premiações e Reconhecimentos
- Nossa Equipe

**O que fazemos**

**Transparência**

**Imagem**

**Visão de Futuro**



Quem Somos

02



**Relatório Anual 2024/2025**  
Fundação Norberto  
Odebrecht

**Introdução**

**Quem Somos**

- A Fundação
- Nossa Cultura
- Premiações e Reconhecimentos
- Nossa Equipe

**O que fazemos**

**Transparência**

**Imagem**

**Visão de Futuro**

## A Fundação

Somos uma instituição privada, sem fins lucrativos, criada em 1965 por Norberto Odebrecht e mantida pela Novonor S.A. Reconhecida como uma das fundações empresariais mais antigas do Brasil, nascemos com um propósito: transformar vidas por meio da educação e do trabalho.

Há quase 60 anos, temos nos dedicado ao desenvolvimento do ser humano como estratégia para enfrentar a pobreza e reduzir as desigualdades sociais. Acreditamos que investir nas pessoas é o caminho mais consistente para gerar impactos duradouros e contribuir para a construção de uma sociedade mais justa, solidária, inclusiva e responsável.

Com essa finalidade, coordenamos tecnologias sociais e administramos recursos não reembolsáveis para impulsionar organizações, empresas e pessoas rumo a um futuro mais promissor, alinhando nossa atuação aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

### VOCÊ SABIA?

Os ODS são um compromisso global proposto pela Organização das Nações Unidas (ONU), com 17 metas integradas para serem alcançadas até 2030. Representam um plano de ação sustentável para o planeta, harmonizando progresso econômico, equidade social e preservação do meio ambiente.

### VISÃO

Sermos reconhecidos por multiplicar soluções de impacto socioambiental para a construção de um futuro sustentável.

### MISSÃO

Educar para impactar vidas que transformam o amanhã.





## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

A Fundação

■ Nossa Cultura

Premiações e Reconhecimentos

Nossa Equipe

### O que fazemos

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro

## Nossa Cultura

Somos movidos pela convicção de que o ser humano é o ponto de partida e de chegada da verdadeira transformação social.

Essa visão tem origem na filosofia humanista de nosso fundador, Norberto Odebrecht, que acreditava no desenvolvimento das capacidades individuais, na busca contínua por evolução e na disposição de servir ao outro.

Essa filosofia deu origem à Tecnologia Empresarial Odebrecht (TEO). É mais que um modelo de gestão: é um patrimônio intangível que ultrapassou barreiras corporativas e inspirou a criação da Nossa Cultura — uma evolução da TEO, que preserva sua essência, mas incorpora aprendizados de diferentes gerações e reflete o espírito do tempo.

Centrada nas pessoas, a Nossa Cultura é praticada por todo o Grupo Novonor e orienta a forma como nos relacionamos, tomamos decisões e atuamos com propósito, transparência e responsabilidade.

### Nossos valores:



**Confiamos no potencial de cada ser humano**



**Atuamos com espírito de servir**



**Somos éticos, íntegros e transparentes**



**Praticamos a delegação planejada**



**Somos diversos e inclusivos**



**Priorizamos a inovação e a criatividade**



**Nossas ações beneficiam a sociedade**



**Promovemos o desenvolvimento sustentável**



Um dos grandes marcos dessa filosofia foi a materialização das ideias de Norberto Odebrecht em obras sobre empreendedorismo, liderança, educação pelo trabalho e confiança no ser humano. Disponíveis em português, inglês e espanhol, os livros estão à venda em nosso site, e toda a receita é revertida para o PDCIS — nosso programa social voltado à promoção de uma sociedade mais justa e com oportunidades iguais. Só em 2024, foram vendidos 156 exemplares.

[Conheça as obras e adquira seu exemplar clicando aqui!](#)



## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

A Fundação

Nossa Cultura

■ Premiações e Reconhecimentos

Nossa Equipe

### O que fazemos

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro

## Premiações e reconhecimentos

Em 2024, nossa atuação foi reconhecida por premiações que reafirmam nosso compromisso contínuo com a excelência, o impacto social e o trabalho em equipe. Cada conquista reflete nossos esforços para cultivar ambientes saudáveis, solidários, colaborativos e preparados para impulsionar mudanças concretas na sociedade.

**Clique nos logos** abaixo para conferir detalhes sobre cada reconhecimento:



### GPTW

Pela segunda vez, conquistamos o selo Great Place to Work, que atesta a qualidade da nossa cultura organizacional e o compromisso que temos com o bem-estar dos integrantes e parceiros.



### SELO DOAR

O alto padrão de gestão, ética e transparência em nossos processos garantiu, pelo segundo ano consecutivo, o reconhecimento com a maior classificação do Selo Doar (A+).



### SELO DA DIVERSIDADE ÉTNICO-RACIAL

Recebemos, pela quarta vez, o Selo da Diversidade Étnico-Racial, voltado a iniciativas de entidades do Terceiro Setor que contribuem para a promoção da equidade racial em Salvador.



### PRÊMIO VOL

Fomos duplamente reconhecidos pelo Prêmio Vol com o nosso programa de voluntariado VOCÊ nas categorias “Gestão de Voluntariado em OSCs” e “Profissional do Ano de Gestão de Voluntariado em OSCs”.



### PRÊMIO DESTAQUE

O impacto da primeira reaplicação do nosso programa social em um novo território nos trouxe uma conquista inédita: o Prêmio Destaque, do Grupo Novonor, que certifica os melhores projetos desenvolvidos entre seus integrantes.





Introdução

Quem Somos

- A Fundação
- Nossa Cultura
- Premiações e Reconhecimentos
- Nossa Equipe

O que fazemos

Transparência

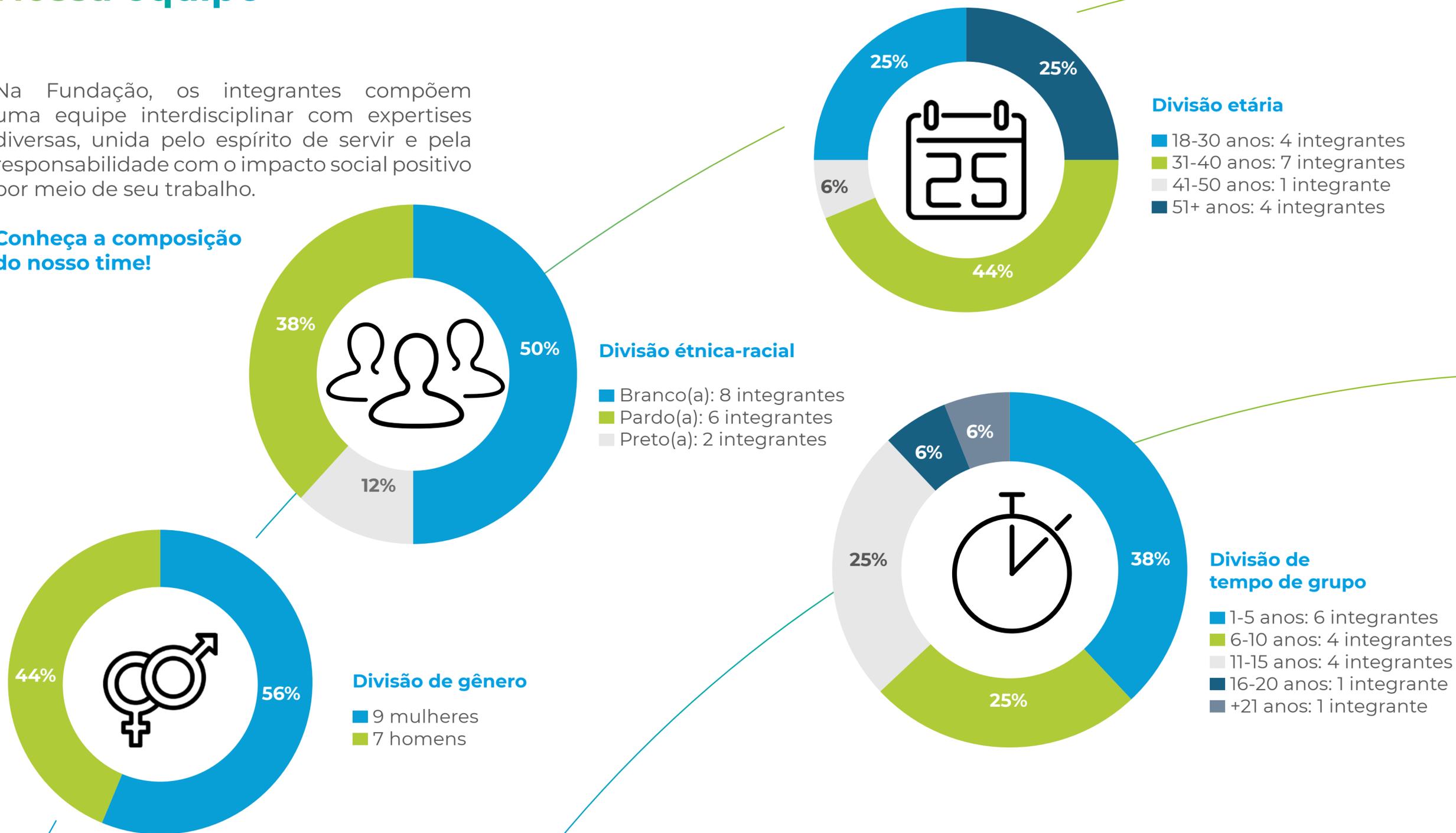
Imagem

Visão de Futuro

## Nossa equipe

Na Fundação, os integrantes compõem uma equipe interdisciplinar com expertises diversas, unida pelo espírito de servir e pela responsabilidade com o impacto social positivo por meio de seu trabalho.

### Conheça a composição do nosso time!





## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

- A Fundação
- Nossa Cultura
- Premiações e Reconhecimentos
- Nossa Equipe

### O que fazemos

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro

## Nossa equipe

Fundação Norberto Odebrecht



**Adécio Menezes**  
Parcerias



**Ana Jaqueline**  
Parcerias



**Alexandre Baltar**  
Superintendência



**Cristiane Nascimento**  
Direção



**Eduardo Fraguas**  
Pessoas e Finanças



**Jonas Nogueira**  
Sustentabilidade



**Larissa Cardoso**  
Estagiária



**Manuel Abdon**  
Administrativo



**Murilo Dantas**  
Pessoas e Finanças



**Núbia Almeida**  
Administrativo



**Wendy Wicks**  
Sustentabilidade

### Equipe integrada (Novonor/Odebrecht E&C)



**Aline Azevedo**  
Auditoria Interna



**Fernanda Visco**  
Jurídico



**Camila Giuliani**  
Comunicação



**Isadora Sarno**  
Comunicação



**Marcus Valadão**  
Comunicação



## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

### O que Fazemos

PDCIS

Voluntariado Corporativo

Mobilização de Recursos

Consultoria Técnica

Produção de Conhecimento

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro



# O que fazemos

# 03



## Introdução

## Quem Somos

### O que Fazemos

- PDCIS
  - Voluntariado Corporativo
  - Mobilização de Recursos
  - Consultoria Técnica
  - Produção de Conhecimento

## Transparência

## Imagem

## Visão de Futuro

# Sobre o PDCIS

Criado em 2003, o Programa de Desenvolvimento e Crescimento Integrado com Sustentabilidade (PDCIS) é a nossa principal força para a transformação social. Por meio dele, promovemos o desenvolvimento territorial sustentável em regiões marcadas por grandes vulnerabilidades e alto potencial agrícola, oferecendo soluções socioambientais integradas que fortalecem a agricultura familiar em equilíbrio com o meio ambiente.

O programa é estruturado em **seis frentes** de atuação que se conectam. Essa abordagem multidimensional contribui para o alcance das metas dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Organização das Nações Unidas (ONU), gerando impactos mensuráveis e transformações concretas nas comunidades onde atuamos.

Quando o campo oferece oportunidades, as famílias permanecem, empreendem e fortalecem a economia local. É esse o objetivo do PDCIS: gerar renda, evitar o êxodo rural, proporcionar condições mais dignas para quem vive nessas regiões e impulsionar todo um território.

**Em 22 anos, o PDCIS já impactou a vida de quase 700 mil pessoas.**



## Frentes de atuação do PDCIS

Educação para o desenvolvimento sustentável

Conservação ambiental

Desenvolvimento econômico

Inovação e tecnologia

Cidadania e governança

Coesão e mobilização social



## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

### O que Fazemos

#### ■ PDCIS

- Voluntariado Corporativo
- Mobilização de Recursos
- Consultoria Técnica
- Produção de Conhecimento

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro

## Como a Fundação realiza o PDCIS?

Tudo começa com o apoio da nossa mantenedora, a Novonor S.A., que, por meio de empresas do Grupo, direciona recursos financeiros à Fundação. A partir daí, firmamos Acordos de Cooperação Técnica e Financeira com as Organizações da Sociedade Civil (OSCs) que atuam nos territórios-alvo do programa. Esses acordos nos permitem coordenar o PDCIS de forma estruturada, assumindo responsabilidades, como planejamento de metas, transferência de tecnologias, auditoria de processos, mobilização de recursos, avaliação e monitoramento de resultados, além de prestação de contas.

Também promovemos articulações com universidades, institutos de pesquisa e órgãos públicos, ampliando o alcance técnico e institucional das ações desenvolvidas. Junto às OSCs, mobilizamos investidores sociais — empresas e pessoas físicas — que destinam recursos diretamente às organizações parceiras para viabilizar as ações do programa.

As OSCs, com nosso suporte, prestam contas a todos os doadores e, no caso de recursos

incentivados, aos Tribunais de Contas dos Municípios do Estado. Nós também precisamos prestar contas à nossa mantenedora, à sociedade e ao Ministério Público.

Por meio do fortalecimento institucional, buscamos assegurar transparência, segurança e confiança a quem investe no PDCIS. Em contrapartida, as organizações parceiras colocam em prática as ações de impacto social previstas e mobilizam as comunidades em torno da iniciativa.

O modelo de governança participativa entre a Fundação, o Poder Público, a iniciativa privada e as OSCs é o que garante a sustentabilidade financeira do PDCIS e assegura a realização dos compromissos que assumimos, promovendo a transformação social, econômica e ambiental na vida de milhares de pessoas.

### FIQUE POR DENTRO:

OSC é um termo consagrado pela legislação brasileira, atualização do que é conhecido popularmente como ONG (Organização Não Governamental).





## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

### O que Fazemos

- PDCIS
- Voluntariado Corporativo
- Mobilização de Recursos
- Consultoria Técnica
- Produção de Conhecimento

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro

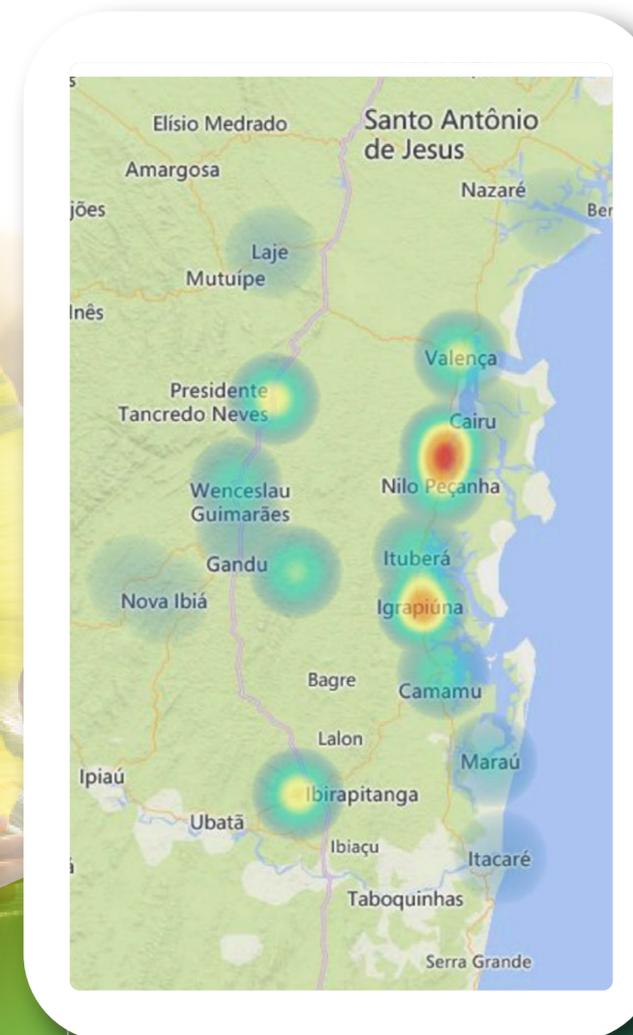
## PDCIS no Baixo Sul da Bahia

O Baixo Sul da Bahia é o território de origem do PDCIS. Foi ali, há mais de 22 anos, que o programa nasceu e vem sendo implementado desde então. Composto por 15 municípios e áreas remanescentes da Mata Atlântica, o Baixo Sul tem sua economia baseada principalmente na produção rural e no turismo.

Nas localidades onde atuamos, cerca de metade da população vive no campo e tem na agricultura uma de suas principais fontes de renda. Isso porque o clima da região favorece uma grande variedade de cultivos, como banana, abacaxi, mandioca, cacau, palmito, cupuaçu e seringueira.

Mas, apesar de sua rica biodiversidade, o Baixo Sul também convive com desafios, como o desmatamento, a poluição e a desigualdade social. Foi justamente por essa contradição entre potencial e vulnerabilidade que nosso fundador enxergou na região a oportunidade ideal para colocar em prática nosso modelo de tecnologia social.

Os resultados dessa aposta foram confirmados por uma Avaliação de Impactos conduzida por especialistas, que mensurou os efeitos sociais, econômicos e ambientais do programa nesse território baiano.



**Clique aqui** e acesse o mapa interativo de distribuição territorial dos beneficiários do PDCIS em 2024.



## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

### O que Fazemos

#### ■ PDCIS

Voluntariado Corporativo

Mobilização de Recursos

Consultoria Técnica

Produção de Conhecimento

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro

## Instituições parceiras no Baixo Sul

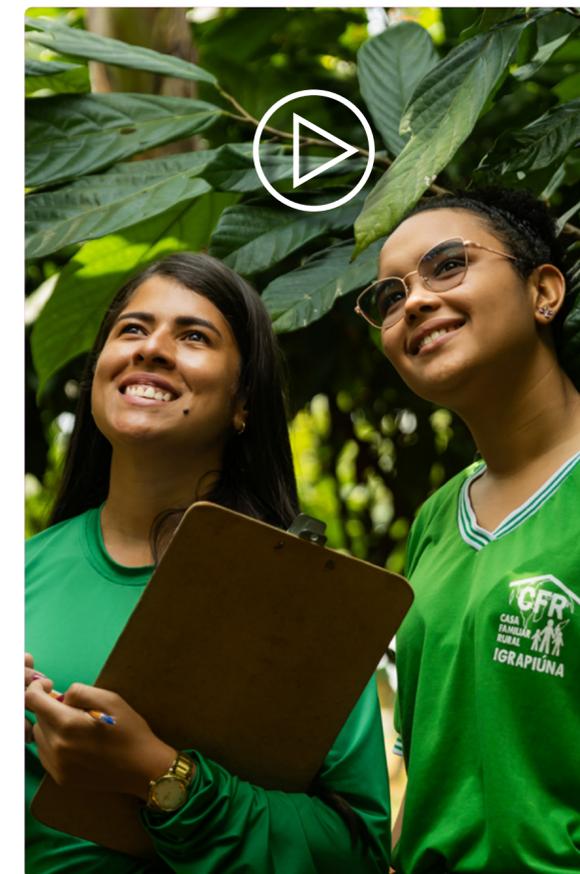
As Casas Familiares são escolas de Ensino Médio com cursos técnicos integrados, reconhecidas como Organizações da Sociedade Civil de Interesse Público (OSCIP) pelo Ministério da Educação (MEC) e pela Secretaria de Educação da Bahia. Seu diferencial está na adoção da Pedagogia da Alternância, uma metodologia eficaz para comunidades rurais, que promove uma educação contextualizada ao campo, conectando saberes ao cotidiano das famílias agricultoras.

Nesse modelo de ensino, os alunos permanecem uma semana na escola em regime de internato, com aulas práticas e teóricas, e retornam nas duas semanas seguintes às propriedades de suas famílias. Lá, aplicam os conhecimentos adquiridos em projetos produtivos, com insumos fornecidos pela escola e acompanhamento individual pelos educadores da instituição. Além disso, essa abordagem facilita o acesso à educação em uma região que enfrenta desafios, como longas distâncias entre

as comunidades e limitações no transporte público. Com 45 alternâncias pedagógicas, as Casas Familiares integram diferentes áreas do conhecimento a temas que dialogam com a educação ambiental, o empreendedorismo e a valorização dos saberes locais. Mais do que formar técnicos, essas escolas formam jovens protagonistas, capacitados para empreender de maneira sustentável, preparados para multiplicar conhecimentos e contribuir ativamente para o desenvolvimento de suas comunidades.

### VOCÊ SABIA?

As escolas parceiras na execução do PDCIS alinham sua atuação à Agenda 2030 da ONU, promovendo o alcance de metas específicas para o desenvolvimento sustentável de forma transversal em suas atividades. Assim, integram iniciativas como o Programa das Escolas Associadas da UNESCO, o Eco-Escolas e a coalizão Estratégia ODS no Brasil.



Entenda como a Pedagogia da Alternância funciona na prática.  
[Clique aqui!](#)



Introdução

Quem Somos

**O que Fazemos**

- PDCIS
- Voluntariado Corporativo
- Mobilização de Recursos
- Consultoria Técnica
- Produção de Conhecimento

Transparência

Imagem

Visão de Futuro



**Qual é o perfil dos estudantes ativos das Casas Familiares?**

- 86,7%** se autodeclararam negros
- 48,6%** vivem, junto às suas famílias, com uma renda média mensal menor que R\$ 1.254
- 86,7%** afirmam que a principal fonte de renda da família é proveniente da agricultura
- 79,7%** não têm intenção de sair do campo
- 95,4%** têm o desejo de empreender
- 73,2%** declaram ter segurança para compartilhar conhecimento
- 96,7%** se sentem reconhecidos por suas comunidades



## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

### O que Fazemos

- PDCIS
  - Voluntariado Corporativo
  - Mobilização de Recursos
  - Consultoria Técnica
  - Produção de Conhecimento

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro

## Casa Familiar Rural de Presidente Tancredo Neves (CFR-PTN)

Fundada em 2002 e a mais antiga entre as Casas Familiares, a CFR-PTN oferece o Ensino Médio integrado ao Técnico em Agropecuária. Em 2022, foi reconhecida com o Prêmio LED – Luz na Educação e tornou-se embaixadora do Movimento LED, uma iniciativa da Globo e da Fundação Roberto Marinho que reúne experiências transformadoras em educação no Brasil.



**Clique no vídeo** e confira o diferencial da metodologia da CFR-PTN!





## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

### O que Fazemos

- PDCIS
  - Voluntariado Corporativo
  - Mobilização de Recursos
  - Consultoria Técnica
  - Produção de Conhecimento

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro



## JORNADA DO BENEFICIÁRIO NO PDCIS

Aluno: Gabriel Soares de Andrade

Gabriel, 19 anos, viveu uma grande transformação a partir da CFR-PTN. Ao longo dos três anos de formação, desenvolveu habilidades que fizeram o jovem, filho de agricultores, se firmar como um empresário respeitado em sua região, zona rural de Teolândia (BA).

Na escola, Gabriel encontrou capacitação e apoio para investir de forma mais estruturada nas atividades que já realizava com a família, como o cultivo de banana-da-terra e a criação de suínos. “Por meio de inovações, começamos a trabalhar no campo de maneira correta, sustentável, e que traz bons resultados”, afirma.

E os resultados mencionados são impressionantes: os projetos que desenvolveu com o apoio da instituição geraram 32 toneladas de alimentos, com um faturamento que, além de ser reinvestido para aperfeiçoar as áreas produtivas, foi decisivo para ajudar dentro de casa.

**“Hoje, eu e minha família vivemos em uma condição muito melhor. Conseguimos alcançar uma estabilidade na vida.”**

Mesmo recém-formado, já comanda sua própria empresa rural, onde cultiva banana, cacau clonado e viveiros de mudas, e ainda faz questão de contribuir com as lavouras de outros agricultores da sua comunidade, onde se tornou uma referência. “O estudo na Casa Familiar mudou totalmente a minha vida. Pretendo continuar honrando a farda de empresário rural”, diz o jovem, orgulhoso da sua trajetória e com os olhos voltados para o futuro.

## JORNADA DO BENEFICIÁRIO NO PDCIS

Aluno: Gabriel Soares de Andrade



### 2022

- 4 projetos produtivos de banana-da-terra e suínos implementados.
- **596 kg** de alimentos produzidos.
- Faturamento de **R\$ 11.780,00**.
- Instalação de **1** kit de captação, armazenamento e tratamento de água.

### 2023

- 3 projetos produtivos de banana-da-terra e suínos implementados.
- **12 toneladas** de alimentos produzidas.
- Faturamento **4** vezes maior que em 2022, colaborando para a redução da dependência do Bolsa Família.
- **1** ação multiplicadora realizada.  
*Nessas ações, os estudantes compartilham conhecimentos com as suas comunidades.*

### 2024

- 2 projetos produtivos de banana-da-terra e suínos implementados.
- **19 toneladas** de alimentos produzidos.
- Faturamento **6** vezes maior que em 2022.
- **3** ações multiplicadoras realizadas.



**Relatório Anual 2024/2025**  
Fundação Norberto  
Odebrecht

Introdução

Quem Somos

O que Fazemos

- PDCIS
- Voluntariado Corporativo
- Mobilização de Recursos
- Consultoria Técnica
- Produção de Conhecimento

Transparência

Imagem

Visão de Futuro



## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

### O que Fazemos

- PDCIS
- Voluntariado Corporativo
- Mobilização de Recursos
- Consultoria Técnica
- Produção de Conhecimento

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro

## Casa Familiar Agroflorestal (CFAF)

Desde 2008, a CFAF, localizada em Nilo Peçanha (BA), forma jovens para o manejo sustentável da floresta e o fortalecimento das identidades culturais quilombolas. Referência em práticas agroflorestais, destaca-se especialmente pela apicultura e produção de mel. Em 2024, a escola foi contemplada pela quarta vez pelo Criança Esperança, com a história da aluna Átila Santana apresentada na premiação da Globo em parceria com a UNESCO.



**Assista aqui** ao vídeo exibido no Criança Esperança sobre a jornada de Átila na CFAF!





## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

### O que Fazemos

- PDCIS
  - Voluntariado Corporativo
  - Mobilização de Recursos
  - Consultoria Técnica
  - Produção de Conhecimento

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro



## JORNADA DO BENEFICIÁRIO NO PDCIS

### Aluna: Ana Mirela Silva da Conceição

Ana Mirela acreditava que, para garantir um bom futuro, trabalhar com a agricultura não era uma opção. “Antes da Casa Familiar, eu era incentivada a buscar caminhos longe da roça. Hoje é o oposto: meus pais me encorajam a ser dona do meu próprio negócio rural”, conta a jovem de 19 anos, moradora do município de Taperoá (BA).

Em sua jornada estudantil, Ana Mirela identificou um forte traço em si mesma: o entusiasmo por compartilhar conhecimentos e incentivar a evolução de outros jovens. Ao longo de três anos de formação, realizou 16 ações multiplicadoras, a maioria direcionada a crianças de sua região, algo que adotou pensando em inspirar as próximas gerações.

**“Acredito muito no poder de ser uma pessoa multiplicadora, principalmente sendo mulher.”**

Dona de uma postura autônoma e proativa, a jovem reconhece na CFAF a principal influência da trajetória que hoje trilha. Com orgulho, afirma: é produtora sustentável e financeiramente independente. “Percebo o quanto evoluí. Consegui ampliar minha atuação e gerar renda sendo uma mulher na zona rural. Mesmo depois de me formar, continuo conectada à CFAF. Aonde eu vou, levo a escola comigo”, diz.

E os voos que ela almeja agora são altos. Recém-aprovada no curso de Engenharia Agrônoma em Juazeiro (BA), Ana Mirela também foi selecionada, em 2025, para representar o Baixo Sul da Bahia no PROT’AIR, uma iniciativa do estado da Bahia em parceria com a França para promover o turismo sustentável em áreas protegidas.

## JORNADA DO BENEFICIÁRIO NO PDCIS

Aluna: Ana Mirela Silva da Conceição



2022

- **2** projetos produtivos de banana-da-terra e cacau implementados.
- **4** ações multiplicadoras realizadas.
- Instalação de fossa séptica ecológica e de **1** kit de captação, armazenamento e tratamento de água.
- **9 kits** de higiene pessoal para dignidade menstrual recebidos.

2023

- **1** projeto produtivo de hidroponia implementado.
- **6** ações multiplicadoras realizadas.

2024

- **6** ações multiplicadoras realizadas.
- Estágio na Organização de Conservação da Terra (OCT), instituição parceira na execução do PDCIS.



### Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

#### Introdução

#### Quem Somos

#### O que Fazemos

- PDCIS
- Voluntariado Corporativo
- Mobilização de Recursos
- Consultoria Técnica
- Produção de Conhecimento

#### Transparência

#### Imagem

#### Visão de Futuro



## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

### O que Fazemos

- PDCIS
- Voluntariado Corporativo
- Mobilização de Recursos
- Consultoria Técnica
- Produção de Conhecimento

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro

## Casa Familiar Rural de Igrapiúna (CFR-I)

Criado em 2007, o curso técnico em Agronegócio da CFR-I fortalece a cadeia produtiva do cacau por meio de uma unidade de beneficiamento instalada na própria escola. O espaço é utilizado de maneira coletiva por estudantes, suas famílias e comunidades para a produção do carro-chefe da fábrica Sonhos da Terra: o chocolate artesanal.



**Confira** como a educação da CFR-I impacta a vida de jovens e famílias da zona rural!





## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

#### O que Fazemos

##### ■ PDCIS

Voluntariado Corporativo  
Mobilização de Recursos  
Consultoria Técnica  
Produção de Conhecimento

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro



## JORNADA DO BENEFICIÁRIO NO PDCIS

### Aluna: Naiele Santana Damasceno

Para Naiele, 18 anos, a CFR-I não é apenas uma instituição de ensino, “mas uma verdadeira oportunidade de evolução pessoal e profissional”. Na metodologia da Casa Familiar, a mais nova Técnica em Agronegócio encontrou um alicerce para aplicar, na prática, os conhecimentos da sala de aula. “Um dos aspectos mais enriquecedores foi o desenvolvimento dos projetos produtivos”, conta.

Com o apoio da escola, implementou projetos de cacau, pupunha e apicultura na propriedade onde vive com os pais, no município de Maraú (BA). O resultado foi uma adição mensal à sua renda familiar, em 2024, equivalente a dois salários mínimos — valores que já contribuíram, inclusive, para a compra de um carro para a sua família.

Os Planejamentos Integrados da Propriedade (PIP) realizados pela CFR-I desempenharam um importante papel para a conquista desses resultados. Por meio deles, Naiele diagnosticou lacunas produtivas em seu terreno e definiu metas com foco na sustentabilidade. “Com o PIP, passamos a ter clareza sobre o que estávamos fazendo, tanto na produção quanto nos gastos. Foi fundamental para alcançar nossos objetivos”, diz.

O beneficiamento do cacau também marcou sua trajetória na instituição, onde aprendeu a produzir polpa, mel de cacau e chocolate. Para Naiele, o impacto da CFR-I vai muito além dos alunos.

**“Quem passa pela Casa Familiar não aprende só para si, mas para transformar todo o território junto.”**

## JORNADA DO BENEFICIÁRIO NO PDCIS

Aluna: Naiele Santana Damasceno



### 2022

- 1 projeto produtivo de cacau implementado.
- Faturamento de **R\$ 7.289**.
- 1 ação multiplicadora realizada.
- 1 Planejamento Integrado da Propriedade (PIP).
- **12 kits** de higiene pessoal para dignidade menstrual recebidos.

### 2023

- 1 projeto produtivo de intervenção da pupunha implementado.
- Faturamento **2** vezes maior que em 2022.
- 1 ação multiplicadora realizada.
- Instalação de **1** fossa séptica ecológica.

### 2024

- 1 projeto produtivo de apicultura.
- Faturamento **5** vezes maior que em 2022.
- 1 ação multiplicadora realizada.
- 1 Planejamento Integrado da Propriedade.
- 1 projeto de beneficiamento de chocolate artesanal.
- **12 kits** de higiene pessoal para dignidade menstrual recebidos.



## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

### O que Fazemos

- PDCIS
  - Voluntariado Corporativo
  - Mobilização de Recursos
  - Consultoria Técnica
  - Produção de Conhecimento

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro



Relatório Anual 2024/2025  
Fundação Norberto  
Odebrecht

Introdução

Quem Somos

O que Fazemos

- PDCIS
- Voluntariado Corporativo
- Mobilização de Recursos
- Consultoria Técnica
- Produção de Conhecimento

Transparência

Imagem

Visão de Futuro

## Organização de Conservação da Terra (OCT)

Reconhecida em 2019 como a melhor OSC ambiental do país, a OCT atua na Área de Proteção Ambiental (APA) do Pratigi, um dos hotspots de maior biodiversidade do Brasil e do mundo. Criada em 2001, promove a conservação ambiental e produtiva, oferecendo serviços que visam à preservação ecológica e ao fortalecimento de recursos naturais.

Entre as ações realizadas pela OCT, destacam-se: assistência técnica para a agricultura sustentável, restauração florestal, neutralização de carbono, produção de mudas da Mata Atlântica, melhorias no saneamento rural em quintais produtivos e adequações voltadas à certificação socioambiental e orgânica participativa para os agricultores.

Desde 2012, a OCT já recuperou mais de **474 nascentes** e plantou mais de **700 mil árvores**.

Em 2024, a OCT foi escolhida pelo Fundo Internacional de Desenvolvimento Agrícola da ONU (FIDA) para liderar, no Brasil, o programa global **CompensAÇÃO**, que visa recompensar financeiramente agricultores por práticas que regeneram ecossistemas e contribuem para a mitigação climática. **Clique e saiba mais!**





## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

### O que Fazemos

#### ■ PDCIS

Voluntariado Corporativo  
Mobilização de Recursos  
Consultoria Técnica  
Produção de Conhecimento

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro



## JORNADA DO BENEFICIÁRIO NO PDCIS

### Agricultor: Edvaldo Neves dos Santos

Edvaldo tem 46 anos e uma vida dedicada ao campo. Morador do assentamento Dois Riachões, em Ibirapitanga (BA), encontrou ali um novo caminho, especialmente após a chegada da OCT na comunidade, apoiando com assistência técnica contínua e o reflorestamento de áreas de preservação permanente (APPs).

“Com a OCT, aprendi a produzir melhor. Antes, não sabia plantar direito”, conta Edvaldo. O apoio técnico trouxe, para ele, o domínio de práticas do cultivo orgânico, a compreensão dos períodos ideais de plantio e a importância da adubação adequada. Com acesso a novos conhecimentos e tecnologias, sua produtividade deu um salto: subiu de 50 arrobas de cacau por hectare ao ano para até 100.

“O avanço veio também pela qualidade do fruto. Hoje, o nosso cacau é valorizado”, diz. Com capacitações para o processo de fermentação da semente, etapa que impacta na qualidade do produto final, a OCT contribuiu para valorizar o cacau de agricultores de Dois Riachões no mercado, aumentando a renda das famílias locais.

Mais do que resultados financeiros e na lavoura, Edvaldo viveu também uma transformação de mentalidade. Se antes o desmatamento fazia parte da rotina, hoje fala com orgulho da necessidade de preservação ambiental.

**“Aprendi com a OCT que não é só pensar no trabalho, mas no todo: produção, qualidade, meio ambiente, saúde e renda. E eu a agradeço demais por isso.”**



## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

### O que Fazemos

- PDCIS
- Voluntariado Corporativo
- Mobilização de Recursos
- Consultoria Técnica
- Produção de Conhecimento

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro

## JORNADA DO BENEFICIÁRIO NO PDCIS

Agricultor: Edvaldo Neves dos Santos



## 2023

- Recebeu **12** visitas técnicas da OCT.
- Participou de 2 capacitações sobre o manejo do cacaueiro.
- Instalou **1** círculo de bananeira.
- Produziu **1,1 tonelada** de cacau; entre eles, **400 kg** de cacau da mais alta qualidade.
- Também produziu **3,9 toneladas** de banana. Produção total de alimentos: **5 toneladas**.

## 2024

- Recebeu **12** visitas técnicas da OCT.
- Participou de **2 capacitações** sobre o manejo do cacaueiro.
- Recebeu **1** kit de potabilidade de água.
- Produziu **1,3 tonelada** de cacau; entre eles **750 kg de cacau** da mais alta qualidade.
- Produziu também **5,9 toneladas** de banana e **500 kg de abacate**. Produção total de alimentos: **7,7 toneladas**.



## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

### O que Fazemos

#### ■ PDCIS

- Voluntariado Corporativo
- Mobilização de Recursos
- Consultoria Técnica
- Produção de Conhecimento

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro

## PDCIS em Macaé

Levamos o PDCIS para fora da Bahia no distrito do Sana, região serrana localizada a 70 km do centro de Macaé (RJ), o que representou um marco na expansão do programa. Entre 2022 e 2024, produtores rurais de sete comunidades do Sana foram beneficiados por uma iniciativa que uniu conhecimento técnico, inovação no campo e compromisso com a preservação ambiental.

A localidade, conhecida por suas cachoeiras, rios e trilhas em meio à Mata Atlântica, integra uma Área de Proteção Ambiental (APA) e atrai turistas por sua beleza natural. No entanto, por trás desse cenário, comunidades de agricultores familiares enfrentam desafios relacionados à baixa eficiência agrícola e à pouca variedade de cultivos.

Essas vulnerabilidades, identificadas em um diagnóstico social realizado no início do projeto, foram determinantes na escolha do território para adaptar as soluções socioambientais do PDCIS, já consolidadas no Baixo Sul da Bahia. Realizado em parceria com a Ocyan, a Prefeitura de Macaé, a Associação de Proteção ao Patrimônio Ambiental e Cultural (APPAC Tororó) e a Associação dos Produtores da Agricultura Familiar do Sana (APAF), o PDCIS Sana foi estruturado para fortalecer a agricultura familiar local por meio de ações de assistência técnica, fornecimento de insumos orgânicos

para diversificação da produção e capacitações voltadas à gestão das propriedades e à adoção de práticas sustentáveis.

Ao longo de três anos, a iniciativa introduziu uma transição agroecológica na região, impactou indiretamente mais de mil pessoas e promoveu mudanças concretas. Os agricultores beneficiados aumentaram sua produtividade, passaram a produzir alimentos com menos impacto na natureza e conquistaram novos mercados, alguns sendo reconhecidos pelo Estado do Rio de Janeiro como produtores agroecológicos, o que valorizou em até 30% a venda de seus produtos. As OSCs parceiras também foram fortalecidas institucionalmente, como maneira de perpetuar o protagonismo comunitário e as ações que iniciamos.

**Os resultados do projeto, concluído no final de 2024, foram expressivos: diversificação das culturas, aumento da produtividade e um incremento de R\$ 3.384,78 na renda média dos agricultores familiares atendidos.**





## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

### O que Fazemos

- PDCIS
- Voluntariado Corporativo
- Mobilização de Recursos
- Consultoria Técnica
- Produção de Conhecimento

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro

## PDCIS em Angola

Os resultados alcançados com a expansão do PDCIS para fora da Bahia evidenciaram nossa capacidade de transferir com excelência tecnologias socioambientais. Foi uma experiência decisiva para fortalecer a nossa confiança em novas reaplicações, inclusive em outros países.

E a oportunidade para isso chegou: em dezembro de 2024, assinamos um Memorando de Entendimento com a Odebrecht Engenharia & Construção Angola e o Fundo de Apoio ao Desenvolvimento Agrário (FADA) para implementar um projeto de fortalecimento da agricultura familiar no país angolano. Esse foi o primeiro passo para materializar a iniciativa de levar o programa social da Fundação a novos territórios.

***“Nossos países têm pontos muito semelhantes. Acredito que, ao trabalharmos juntos, poderemos impulsionar o desenvolvimento de ambos.”***

Dra. Felisbela Francisco, presidente do Conselho de Administração do FADA, durante visita ao PDCIS no Baixo Sul da Bahia.





- PDCIS
  - Voluntariado Corporativo
  - Mobilização de Recursos
  - Consultoria Técnica
  - Produção de Conhecimento

## Resultados do PDCIS em 2024

O compromisso com o desenvolvimento sustentável faz parte da nossa essência. Por isso, adotamos a contribuição aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) como estratégia em toda a nossa atuação. O PDCIS é implementado em territórios marcados por baixos índices de desenvolvimento sustentável, onde as fragilidades sociais, econômicas e ambientais são mais evidentes. Nesse cenário, reafirmamos nosso papel como articuladores de soluções transformadoras, sempre em sintonia com a Agenda 2030.

Para evidenciar essa contribuição, realizamos anualmente o Plano de Monitoramento e Avaliação da Agenda 2030, que orienta nossas ações, mede impactos e fortalece nosso alinhamento ao pacto global.

**Em 2024, o PDCIS contribuiu diretamente para 14 (82%) dos 17 ODS, apoiando 49 (29%) das 169 metas.**

Confira, nas próximas páginas, os resultados desse trabalho em 2024 e como ele contribui para a construção de um futuro mais justo, equilibrado e sustentável!





**Relatório Anual 2024/2025**  
Fundação Norberto  
Odebrecht

Introdução

Quem Somos

**O que Fazemos**

- PDCIS
- Voluntariado Corporativo
- Mobilização de Recursos
- Consultoria Técnica
- Produção de Conhecimento

Transparência

Imagem

Visão de Futuro

## Frente de atuação do PDCIS: **CONSERVAÇÃO AMBIENTAL**



**68.148 árvores plantadas.**

**72.532 mudas produzidas.**

**10 nascentes recuperadas.**

**128 mapeamentos**  
de focos de incêndio e desmatamento.

**95 fossas sépticas**  
instaladas em propriedades de beneficiários.

**119 kits de armazenamento e tratamento de água distribuídos.**

**210 Planejamentos**  
Integrados de Propriedade (PIP) realizados.

**1.797 hectares de áreas produtivas,**  
o equivalente a mais de 2.500 campos de futebol!



## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

Introdução

Quem Somos

### O que Fazemos

- PDCIS
  - Voluntariado Corporativo
  - Mobilização de Recursos
  - Consultoria Técnica
  - Produção de Conhecimento

Transparência

Imagem

Visão de Futuro

## Frente de atuação do PDCIS: **EDUCAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL**



**368 jovens**  
**em formação**  
nas Casas Familiares Rurais.

**7,8 de conceito**  
**escolar**  
das escolas parceiras,  
considerado ótimo.

**97,4% de taxa**  
**de permanência**  
**escolar.**

**74% dos**  
**egressos de 2023**  
permaneceram no campo  
em atividade agropecuária.

**1.671 horas**  
**de educação**  
**ambiental.**

**1.052 agricultores**  
**capacitados**  
para a melhoria de suas lavouras.



**Relatório Anual 2024/2025**  
 Fundação Norberto  
 Odebrecht

Introdução

Quem Somos

**O que Fazemos**

- PDCIS
- Voluntariado Corporativo
- Mobilização de Recursos
- Consultoria Técnica
- Produção de Conhecimento

Transparência

Imagem

Visão de Futuro

Frente de atuação do PDCIS:  
**DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO**



**456 PEPs implantados.**

Os Projetos Educativo-Produtivos (PEPs) são áreas de cultivo implementadas pelas escolas nas propriedades dos alunos com fins educacionais e de renda.

**776 toneladas de alimentos**

produzidas pelos PEPs.

**Mais de R\$ 1.800**

acrescentados à renda média mensal das famílias atendidas pelo PDCIS.

**R\$ 3 milhões de faturamento**

para os beneficiários.

**30 unidades produtivas**

familiares certificadas pela produção orgânica.

**12% dos beneficiários**

reduziram a dependência do Bolsa Família.



## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

### O que Fazemos

- PDCIS
  - Voluntariado Corporativo
  - Mobilização de Recursos
  - Consultoria Técnica
  - Produção de Conhecimento

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro

## Frente de atuação do PDCIS: COESÃO E MOBILIZAÇÃO SOCIAL



## 34.729 pessoas impactadas pelo PDCIS

Total de beneficiários diretos, indiretos, pessoas alcançadas e atendidas.

## 20 municípios atendidos.

## 216 comunidades beneficiadas

em Macaé (RJ), na região do Baixo Sul da Bahia e nos territórios adjacentes.

## 34 parceiros institucionais

das ações do PDCIS.

## 317 ações multiplicadoras realizadas

pelos beneficiários, capacitando suas comunidades em temas de interesse local por meio de palestras e oficinas.

## 7.300 de público participante

das ações multiplicadoras.

## 320 participantes

em assembleias de governança das instituições parceiras.

## 26 parceiros financiadores

das ações do PDCIS.



## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

### O que Fazemos

- PDCIS
  - Voluntariado Corporativo
  - Mobilização de Recursos
  - Consultoria Técnica
  - Produção de Conhecimento

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro

## Frente de atuação do PDCIS: CIDADANIA E GOVERNANÇA



## 51% de presença feminina

no corpo discente das Casas Familiares.

## 56% de mulheres

em cargos de liderança nas instituições parceiras e em seus Conselhos.

## 1.476 kits de dignidade menstrual

distribuídos para beneficiárias de comunidades vulneráveis.

## 4.373 mulheres

em capacitações voltadas à agricultura familiar, representando 51% dos participantes.

## 24 beneficiários com acesso a políticas públicas

de aquisição de alimentos e/ou de crédito rural.

## 422 participantes

em 12 seminários sobre Ética, Integridade e Transparência.

## R\$ 4,5 milhões mobilizados

para o PDCIS via Fundos da Infância e Adolescência.

## R\$ 571 mil mobilizados

para outros projetos sociais via Fundos da Infância e Adolescência.



## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

### O que Fazemos

- PDCIS
  - Voluntariado Corporativo
  - Mobilização de Recursos
  - Consultoria Técnica
  - Produção de Conhecimento

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro

## Frente de atuação do PDCIS: INOVAÇÃO E TECNOLOGIA



## 650 toneladas de alimentos produzidas

em 71 Unidades Demonstrativas (UDs), faturando quase R\$ 450.000. Uma Unidade Demonstrativa é um centro de capacitação, onde produtores rurais podem observar, aprender e replicar tecnologias e práticas mais eficientes!

## 7 novas UD's implantadas,

de cacau, tilápias, milho, quiabo, mangostão, limão-taiti e pitaia.

## 1 publicação em periódicos

citando o PDCIS.

## 5 novos produtos desenvolvidos nas escolas:

mix de frutas desidratadas, chocolate vegano e chocolate branco nos sabores tradicional, capim-limão e cupuaçu.

## 34 parcerias com instituições

de ensino e pesquisa.

## 3 pesquisas

em andamento nas instituições parceiras do PDCIS, para a transferência e disseminação de tecnologias para o desenvolvimento sustentável.



## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

### O que Fazemos

#### ■ PDCIS

- Voluntariado Corporativo
- Mobilização de Recursos
- Consultoria Técnica
- Produção de Conhecimento

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro

## Parceiros 2025

### Atuais parceiros institucionais do PDCIS no Baixo Sul:

Comissão Executiva do Plano da Lavoura Cacaueira (Ceplac)  
Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Embrapa)  
Fazenda Sucupira  
IF Baiano  
Michelin  
Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura - Programa Escolas Associadas (Unesco/PEA)  
Prefeitura Municipal de Ibirapitanga  
Prefeitura Municipal de Igrapiúna  
Prefeitura Municipal de Nilo Peçanha  
Prefeitura Municipal de Presidente Tancredo Neves  
Prefeitura Municipal de Ituberá  
Prefeitura Municipal de Nova Ibiá  
Prefeitura Municipal de Piraí do Norte  
Programa Eco-Escolas  
Rede de Agroecologia Povos da Mata

Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae)

Serviço de Assessoria a Organizações Populares Rurais (SASOP)

Universidade Estadual de Feira de Santana (UEFS)

Universidade Estadual do Sudoeste da Bahia (UESB)

Universidade Estadual de Santa Cruz (UESC)

Universidade Federal do Recôncavo da Bahia (UFRB)

Universidade Estadual do Norte Fluminense – Darcy Ribeiro (UENF)

Maneje Bem (Startup de Teconologia)

BR Carbon (Climatetech)

### Atuais parceiros investidores do PDCIS no Baixo Sul:

Arcos Dourados (McDonald's)

Associação Parque Científico e Tecnológico do Sul da Bahia

B3

Braskem

BrasilSeg

Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente (CMDCA) de Igrapiúna

CMDCA de Nilo Peçanha

CMDCA de Presidente Tancredo Neves

Criança Esperança

Elo Serviços S.A.

Empresa Baiana de Águas e Saneamento (Embasa)

Fundo Internacional de Desenvolvimento Agrícola (FIDA)

Fundação Banco do Brasil

Grupo GPS

Instituto Solea

Ministério Público do Estado da Bahia –

Fundação José Silveira

Olam Agrícola LTDA – ofi

Outras empresas do Grupo Novonor

Secretaria da Educação do Estado da Bahia (SEC)

Sotreq

SulAmerica



## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

### O que Fazemos

PDCIS

■ Voluntariado Corporativo

Mobilização de Recursos

Consultoria Técnica

Produção de Conhecimento

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro

## Voluntariado corporativo

Promover uma sociedade mais solidária, em que as pessoas se mobilizem para o desenvolvimento conjunto, é algo que prezamos profundamente e ao qual nos dedicamos em nossa atuação.

Acreditamos que o trabalho voluntário possibilita que cidadãos despertem para promover ações que contribuam com causas importantes. Por isso, desenvolvemos e executamos programas de voluntariado em parceria com empresas, conectando pessoas dispostas a doar seu tempo e talento a instituições que precisam de apoio.

Nessas iniciativas, integrantes das empresas e da Fundação realizam mentorias que beneficiam diretamente os parceiros e participantes do PDCIS. Mas todo mundo sai ganhando: ao aproximar realidades distintas, as experiências vividas durante o voluntariado ampliam perspectivas, fortalecem a empatia e o engajamento genuíno com causas coletivas, gerando um impacto duradouro para todos os envolvidos.

Até o final de 2024, os nossos projetos de voluntariado mobilizaram:

**163 participantes**

**170 encontros de mentoria**

**6.055 horas de trabalho voluntário**





## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

### O que Fazemos

- PDCIS
- Voluntariado Corporativo
- Mobilização de Recursos
- Consultoria Técnica
- Produção de Conhecimento

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro

## Programa de voluntariado: Na Onda do Bem

Em 2024, realizamos a segunda edição do Na Onda do Bem, programa de voluntariado em parceria com a Ocyan, empresa do setor de óleo e gás. Executado na região de Sana, em Macaé, o programa conectou integrantes a beneficiários do PDCIS.

**Durante esse período, 45 voluntários dedicaram 1.014 horas ao apoio técnico de 26 produtores rurais beneficiados pela reaplicação do PDCIS.**

As atividades abrangeram desde práticas no campo – como plantio de mudas, limpeza de margens de rios e manejo de cultivos – até ações de gestão do conhecimento. As capacitações e mentorias tratavam de temas alinhados às necessidades dos agricultores, como comercialização de produtos, gestão financeira e empresarial, mídias sociais, conformidade e segurança ambiental.

Mais do que compartilhar conhecimento técnico, os participantes viveram uma imersão no cotidiano da agricultura familiar no Sana, fortalecendo vínculos e contribuindo diretamente para o aumento da produtividade, da renda e para a conservação ambiental na região.





## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

### O que Fazemos

PDCIS

- Voluntariado Corporativo
- Mobilização de Recursos
- Consultoria Técnica
- Produção de Conhecimento

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro

## Programa de voluntariado: VOCÊ

Realizado em parceria com a Odebrecht Engenharia & Construção, o VOCÊ é um programa que conecta integrantes da empresa e estudantes das Casas Familiares do Baixo Sul da Bahia. A iniciativa fomenta o desenvolvimento pessoal e profissional dos jovens a partir de trocas genuínas de experiências, aconselhamentos e criação de vínculos.

A segunda edição do programa, realizada em 2024, mobilizou 33 mentores e beneficiou 34 adolescentes, com mais de 300 horas de encontros virtuais ao longo de quatro meses. As mentorias, focadas em temas de vida e carreira, estimularam o autoconhecimento, a definição de metas e a tomada de decisões mais conscientes pelos estudantes.

O programa foi concluído com um encontro presencial no Baixo Sul da Bahia, que incluiu rodas de conversa, trocas entre os participantes e visitas às estruturas produtivas das Casas Familiares. Além disso, cerca de 500 livros foram arrecadados para os jovens e, como estratégia de ampliação do acesso digital na zona rural, foi doada uma antena de internet via satélite.

O VOCÊ foi reconhecido nacionalmente pelo **Prêmio VOL 2024!** Conquistamos duas premiações: “Gestão de Voluntariado em OSCs” e “Profissional do Ano em Gestão de Voluntariado”, concedida a Adelcio Sousa, coordenador de Parcerias da FNO e responsável pelo programa.

### FIQUE POR DENTRO:

Conheça também o +ELAS: Em parceria com a OR, empresa do ramo imobiliário do Grupo Novonor, realizamos em 2023 o programa de voluntariado +ELAS, que teve como foco a promoção da igualdade de gênero e o empoderamento feminino.

[Clique aqui](#) para saber mais sobre a iniciativa!



“

**Contribuir para a formação desses jovens e conhecê-los pessoalmente são experiências que ficarão para sempre na minha memória.”**

Daniel Aranha, integrante da OEC e mentor no VOCÊ



## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

### O que Fazemos

PDCIS

Voluntariado Corporativo

■ Mobilização de Recursos

Consultoria Técnica

Produção de Conhecimento

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro

## Mobilização de Recursos

Realizada de forma estratégica e coordenada, a mobilização de recursos é essencial para a concretização da nossa atuação social. Apoiamos as instituições parceiras mapeando diferentes caminhos: doações da sociedade civil, incentivos fiscais, investimentos privados, promoção e participação em eventos, financiamento coletivo, editais públicos ou privados e aportes de empresas mantenedoras. Esses investimentos tornam possível o cumprimento de todas as ações e metas planejadas para o nosso programa social.

**R\$ 23 milhões**  
foram investidos no PDCIS por diversos parceiros e investidores sociais em 2024.



## Global Giving

Em 2024, fomos aprovados para integrar a GlobalGiving, uma das principais plataformas internacionais de crowdfunding voltadas ao apoio de OSCs. Nosso projeto “Dignidade e autonomia econômica para mulheres rurais” agora está disponível na plataforma americana, que já arrecadou mais de US\$ 561 milhões em doações para projetos de 170 países.

Nosso histórico, relevância e impacto social foram levados em conta para a nossa adesão. Com o projeto, buscamos mobilizar recursos para beneficiar 100 mulheres que vivem em comunidades rurais da Mata Atlântica, promovendo dignidade, segurança alimentar e autonomia econômica.

[Faça aqui a doação!](#)



## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

### O que Fazemos

PDCIS

Voluntariado Corporativo

■ Mobilização de Recursos

Consultoria Técnica

Produção de Conhecimento

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro

## Campanha Tributo ao Futuro

A campanha Tributo ao Futuro é uma ação que arrecada doações espontâneas ou de destinação fiscal de pessoas físicas e jurídicas, dentro e fora do Grupo Novonor, para que adolescentes da zona rural tenham acesso a uma educação de qualidade nas Casas Familiares do Baixo Sul da Bahia.

Todos os recursos arrecadados durante a campanha são destinados aos Fundos da Infância e da Adolescência (FIA) dos municípios onde as Casas Familiares atuam. Cabe aos Conselhos Municipais gerenciar e repassar os valores aos projetos formativos das escolas, que beneficiam gratuitamente cerca de 350 adolescentes por ano e impactam, de maneira indireta, milhares de pessoas em suas comunidades.

**Nos últimos 15 anos, mais de**

**R\$ 50 milhões**

**foram arrecadados pelo  
Tributo ao Futuro.**

## Eu doo para o Tributo ao Futuro e ainda ganho benefícios por isso?

Sim! Uma das principais formas de captação da campanha é por meio da destinação de Imposto de Renda (IRPF), conforme previsto na Lei do ECA nº 8.069/1990. Se feita no formulário completo, a declaração da doação garante benefícios fiscais, como o abatimento no imposto devido ou acréscimo no valor a ser restituído, respeitados os limites estabelecidos pela Receita Federal.

Empresas também podem doar! Aquelas tributadas com base no lucro real podem destinar até 1% do imposto devido aos projetos apoiados pela campanha e ainda usufruir do benefício fiscal.

A iniciativa também arrecada doações espontâneas de pessoas que não declaram ou não podem abater doações no IRPF, além de contribuições de empresas e organizações de todos os portes.

No Tributo ao Futuro é assim: todo mundo sai ganhando. Acesse o site e faça parte desse movimento!



[tributoaofuturo.com](https://tributoaofuturo.com)



## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

### O que Fazemos

PDCIS

Voluntariado Corporativo

■ Mobilização de Recursos

Consultoria Técnica

Produção de Conhecimento

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro

## Campanha Tributo ao Futuro 2024

Na campanha de 2024, refletimos sobre como a longevidade do Tributo ao Futuro é resultado de uma construção coletiva, impulsionada pelo engajamento de diversos agentes unidos por um mesmo propósito: apoiar a educação como um caminho para transformar vidas. No ano em que o programa completou duas décadas, celebramos essa trajetória com o tema “Tributo ao Futuro: uma jornada de todos nós”, valorizando o papel de cada pessoa mobilizada e comprometida com a causa.

O lançamento da iniciativa no Baixo Sul da Bahia reuniu cerca de 120 pessoas, entre participantes presenciais e remotos. Durante o encontro, diferentes histórias foram compartilhadas, evidenciando o impacto da educação contextualizada ao campo e do modelo de desenvolvimento sustentável promovido pelas Casas Familiares. Na programação, uma exposição fotográfica retratou, por meio de imagens sensíveis e simbólicas, o cotidiano e os sonhos de estudantes, educadores e famílias beneficiadas. A abertura da mostra contou, ainda, com uma apresentação especial da filarmônica formada por jovens da AMBACOV – uma das instituições apoiadas com recursos do Tributo ao Futuro que leva arte e cultura a jovens talentos da região.

Resultado da campanha  
em 2024:

**R\$ 4,5 milhões**  
**1.542 doadores**  
**7 empresas**



**Confira aqui** como foi o lançamento da campanha de 2024 no Baixo Sul da Bahia!

### VOCÊ SABIA?

As doações para a campanha também beneficiam outras instituições além das Casas Familiares. Dos recursos arrecadados, 10% são destinados a projetos voltados para crianças e adolescentes nos municípios onde as escolas atuam!



**Tributo ao  
Futuro**



## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

### O que Fazemos

PDCIS

Voluntariado Corporativo

Mobilização de Recursos

■ Consultoria Técnica

Produção de Conhecimento

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro

## Consultoria Técnica

Ao longo de 2024, seguimos promovendo nossa atuação como consultores técnicos para organizações da sociedade civil (OSCs), empresas e instituições públicas. Nossa missão é contribuir para a construção de estratégias de impacto positivo que gerem valor a longo prazo, alinhadas à agenda ESG e aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

Prestamos apoio técnico para o fortalecimento institucional de OSCs, com foco na profissionalização da gestão, sustentabilidade financeira, transparência e confiabilidade das instituições. Para o setor privado e o poder público, atuamos na estruturação de compromissos socioambientais, desenvolvimento de projetos e programas de voluntariado, entre outras iniciativas que tornam as práticas de responsabilidade social mais efetivas e duradouras.

**“Além de nos ajudar na captação de recursos, a Fundação Norberto Odebrecht nos fortalece, a cada dia, em todos os nossos processos. Esse acompanhamento e essa parceria nos tornam uma instituição mais sólida.”**

Rita Cardoso, diretora da Casa Familiar Agroflorestal (CFAF).

## APPAC TORORÓ

Um dos marcos do nosso trabalho em 2024 foi a consultoria técnica prestada à Associação de Proteção ao Patrimônio Ambiental e Cultural (APPAC Tororó), OSC responsável pela condução do recurso e planejamento estratégico do PDCIS no distrito do Sana, em Macaé (RJ).

Nosso apoio teve como foco amadurecer e qualificar os processos organizacionais da instituição nos pilares de Governança, Conformidade, Sustentabilidade e Planejamento. A consultoria incluiu capacitações presenciais e virtuais, realizadas por diferentes equipes da Fundação.

Desde o início do projeto PDCIS Sana, promovemos junto à APPAC Tororó ações como:

- Treinamentos para contratação de pessoas
- Capacitações em monitoramento, avaliação e prestação de contas
- Estabelecimento de padrões de conformidade
- Construção de um plano de comunicação institucional
- Fortalecimento da presença digital para ampliar a visibilidade e atrair novas conexões
- Oficinas de captação de recursos, com foco na diversificação de fontes e estruturação de projetos

***A parceria com a Fundação foi grandiosa para a nossa qualificação e crescimento institucional. Agora, estamos preparados para continuar avançando no desenvolvimento sustentável em nossa região”.***

Marcio Nascimento, diretor-executivo da APPAC.

**Clique aqui** e saiba como funciona o nosso serviço de consultoria técnica!



## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

### O que Fazemos

PDCIS

Voluntariado Corporativo

Mobilização de Recursos

Consultoria Técnica

■ Produção de Conhecimento

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro

## Produção de Conhecimento

Queremos fomentar o conhecimento sobre o Terceiro Setor e compartilhar a experiência que acumulamos ao longo dos anos. Para isso, produzimos e divulgamos publicações voltadas a temas centrais da nossa atuação: educação, inclusão socioproductiva, boas práticas e governança participativa.

**Conheça os materiais que publicamos no último ano:**

### Cartilha de Diversidade, Equidade e Inclusão (DE&I)

Vivemos em um país plural, onde diferentes histórias, culturas e vivências se encontram. Essa diversidade é ainda mais evidente em nossa trajetória, marcada por mais de 20 anos de atuação junto a comunidades rurais da Bahia, historicamente sub-representadas. Por isso, acreditamos que refletir e promover a diversidade nos espaços institucionais é mais que necessário: é fundamental para uma inclusão social verdadeira.

Em 2024, lançamos nossa Cartilha de Diversidade, Equidade e Inclusão (DE&I), alinhada à nova Política sobre DE&I da Fundação. Para

nós, do Terceiro Setor, DE&I não é apenas uma estratégia – é uma responsabilidade ética e moral, um exercício contínuo para alcançar o que carregamos e defendemos em nossa essência, que são os direitos humanos.

Ao adotar ações e políticas inclusivas, ampliamos nosso olhar e reforçamos: construir um futuro sustentável exige mais representatividade, respeito e justiça para todos. Esta cartilha foi elaborada para nossa equipe, mas, cientes da relevância do tema para toda a sociedade brasileira, optamos por torná-la pública.



[Acesse aqui!](#)



## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

### O que Fazemos

PDCIS

Voluntariado Corporativo

Mobilização de Recursos

Consultoria Técnica

■ Produção de Conhecimento

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro

## Sistematização da Nossa Cultura aplicada ao PDCIS

Após um ano de pesquisas e entrevistas em profundidade, lançamos a Sistematização da Nossa Cultura aplicada ao PDCIS. Nela, exploramos como a cultura desenvolvida por Norberto Odebrecht – fundamentada na educação e no trabalho, e consolidada no Grupo Novonor – vem sendo transmitida e vivida há 20 anos por adolescentes e agricultores familiares beneficiários do PDCIS no Baixo Sul da Bahia.

A publicação se organiza em dois eixos: os fundamentos filosóficos da Nossa Cultura e as ferramentas e práticas adotadas pela Fundação e por instituições parceiras para sua transmissão. Com essa sistematização, demonstramos como uma cultura organizacional pode ultrapassar os limites de uma empresa e transformar realidades, formando líderes de valores e posturas educacionais, comprometidos com o desenvolvimento de suas comunidades.

O material está disponível para organizações do Terceiro Setor, escolas e empresas que buscam práticas de compartilhamento de filosofias construtivas. Ao produzir e disponibilizar essa publicação, reafirmamos nosso papel como

guardiões do legado do nosso fundador, sistematizando um conhecimento que potencializa as capacidades individuais e que promove um efeito coletivo de todos em favor do todo.

**“A Nossa Cultura representa o que temos de mais valioso em nossa história enquanto Grupo. Ao sistematizar as referências dessa cultura dentro do PDCIS, possibilitamos que seja multiplicada.”**

Marcio Polidoro, que foi integrante do Grupo Novonor durante 34 anos.

**Nós temos outras publicações que valem muito a pena ser conferidas!**

-  Avaliação de Impactos do PDCIS
-  Como implementar o PDCIS
-  Cartilha Prestação de Contas do Terceiro Setor

Sistematização da  
**NOSSA CULTURA**  
aplicada ao PDCIS



**Acesse aqui!**



**Relatório Anual 2024/2025**  
Fundação Norberto  
Odebrecht

**Introdução**

**Quem Somos**

**O que Fazemos**

**Transparência**

- Estatuto e Políticas
- Conformidade
- Estrutura Organizacional
- Demonstrações Financeiras

**Imagem**

**Visão de Futuro**



# Transparência 04



## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

### O que Fazemos

### Transparência

● Estatuto e Políticas

● Conformidade

Estrutura Organizacional

Demonstrações Financeiras

### Imagem

### Visão de Futuro

## Estatuto e Políticas

Na Fundação, atuamos com base nas melhores práticas de governança e conformidade, guiados todos os dias por seis pilares: responsabilidade, ética, integridade, transparência, equidade e prestação de contas.

Além do nosso Estatuto Social, contamos com o Código de Conduta e mais cinco políticas que fundamentam a nossa governança. Esses documentos refletem os valores que orientam todas as nossas ações, e reafirmam o compromisso que temos com uma gestão alinhada aos mais altos padrões éticos e sociais.

Em 2024, publicamos a nossa primeira Política sobre Diversidade, Equidade e Inclusão (DEI), reforçando nosso posicionamento em defesa dos direitos humanos e de um ambiente baseado no respeito às diferenças!

- 📄 Estatuto Social
- 📞 Código de Conduta
- 🛡️ Política sobre Governança Corporativa
- ✅ Política sobre Conformidade
- 🌱 Política sobre Sustentabilidade
- 👤 Política sobre Pessoas
- 🤝 Política sobre Diversidade, Equidade e Inclusão

## Conformidade

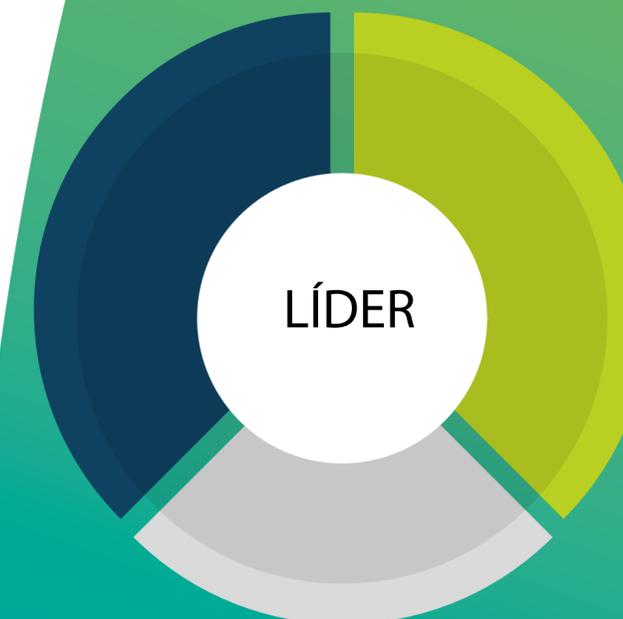
Atuar com ética, integridade e transparência exige que as organizações adotem, cada vez mais, práticas consistentes de Governança e Conformidade. Esses conceitos fortalecem a reputação institucional, ampliam a confiança nas relações internas e externas e asseguram os benefícios de uma atuação íntegra e reconhecida.

Na Fundação Norberto Odebrecht, nosso Programa de Conformidade agrega valor às instituições parceiras e aos processos por meio do monitoramento contínuo de riscos. De forma preventiva e coordenada, buscamos mitigar incertezas que possam comprometer ou dificultar o alcance dos resultados esperados.

Esse Programa tem como propósito apoiar os gestores do PDCIS na identificação da exposição a riscos e na qualificação da tomada de decisões, em matérias de governança, jurídico, auditoria e integridade, em especial na revisão de diretrizes, código de conduta, controles internos e melhores práticas.

### Destaques em 2024:

- 27 projetos acompanhados;
- 206 testes aplicados;
- 73 prestações de contas revisadas;
- 4 capacitações sobre governança e conformidade realizadas.



### Prevenir

- Governança de conformidade;
- Políticas e demais orientações;
- Avaliação de riscos e controles;
- Comunicação e capacitação;
- Conformidade de terceiros;
- Engajamentos em ações coletivas.

### Detectar

- Monitoramento de riscos e controles;
- Recebimento e apuração de denúncias.

### Remediar

- Remediar riscos e fortalecer controles;
- Medidas disciplinares.



## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

### O que Fazemos

### Transparência

Estatuto e Políticas

Conformidade

■ Estrutura Organizacional

Demonstrações Financeiras

### Imagem

### Visão de Futuro

## Estrutura Organizacional

Nossa estrutura organizacional é composta por três instâncias: Conselho de Curadores, Conselho Fiscal e Superintendência Executiva.

O Conselho de Curadores é responsável pelas decisões estratégicas da Fundação, aprovando e implementando políticas e norteando nossa atuação. Formado por oito membros com perfis diversos, assegura pluralidade de visões e qualidade na tomada de decisão.

O Conselho Fiscal atua na supervisão das atividades, protegendo nossos interesses e os de nossa mantenedora. Já a Superintendência Executiva é responsável pelo empresariamento pleno e por nossa representação externa.

### Conselho de Curadores - 2025



**Daniel Villar**  
Presidente

Daniel é Engenheiro Civil formado pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (PUC-Rio) e está no Grupo Novonor desde 1995. Atuou pela Odebrecht Engenharia & Construção no Brasil, Equador, Peru, Argentina e Líbia. Em 2011, pela OR, Daniel foi responsável no Brasil pelo segmento imobiliário de baixa renda. De 2013 a 2019, foi responsável por Pessoas e Comunicação na Novonor S.A. e membro dos Conselhos de Administração de suas empresas controladas. Foi assessor do CEO da Novonor S.A. Atualmente, é membro do Conselho de Administração da Novonor S.A. e vice-presidente do Conselho de Administração da Odebrecht E&C.



**Héctor Núñez**  
Vice-Presidente

CEO da Novonor S.A., Núñez também atua como coordenador do Comitê de Assuntos Estratégicos e Finanças na Novonor. É presidente dos conselhos da Braskem e Nova Infra Invest, bem como coordenador do Comitê de Acompanhamento Executivo na OR. Já atuou como executivo ou conselheiro de companhias como Coca-Cola, Walmart, RD, Ri Happy e Hertz Brasil. Possui formação internacional em Administração, com MBA pela Florida International University e passagens pelo The Wharton School (University of Pennsylvania) e Tuck School of Business, em Dartmouth. É cidadão norte-americano multilíngue.



**Relatório Anual 2024/2025**

Fundação Norberto Odebrecht

**Introdução**

**Quem Somos**

**O que Fazemos**

**Transparência**

Estatuto e Políticas

Conformidade

■ Estrutura Organizacional

Demonstrações Financeiras

**Imagem**

**Visão de Futuro**



**Ludmila Lavigne**

Ludmila é graduada em Psicologia pela Universidade Federal da Bahia (UFBA), com especialização em Gestão Empresarial na Fundação Getúlio Vargas (FGV) e em Finanças pela FIPE-CAFI. Sua carreira profissional começou na ABB Brasil e depois mudou para o Grupo Novonor. Já trabalhou na Ocyan, OR, Atvos, Odebrecht Engenharia & Construção e Novonor S.A. Atualmente, é diretora de Transformação Organizacional na Braskem.



**Marcela Drehmer**

Formada em Administração pela UNIFACS, Marcela tem diversas pós-graduações, incluindo Gestão de Projetos de Cooperação para o Desenvolvimento pela Universidade Católica do Porto, Gestão de Organizações de Economia Social, e Interdisciplinar em Direitos Humanos, e um MBA em Finanças pelo IBMEC. Possui uma sólida trajetória em empresas multinacionais e de grande porte, como Braskem (2002 a 2013) e Novonor (2013 a 2019).



**José Mauro da Cunha**

José Mauro é graduado em Engenharia Mecânica pela Universidade Católica de Petrópolis e pelo Executive Program in Management na Anderson School, da Universidade da Califórnia, nos EUA. Iniciou sua carreira no BNDES e já atuou nos conselhos de administração de empresas como Telemar, Vale S.A., Novonor S.A. e Odebrecht Engenharia & Construção. Ex-CEO da Novonor S.A., é atualmente membro do Conselho de Administração da Braskem.



**Roberto Faldini**

Administrador pela FGV com especialização em Gestão Avançada, Empreendimento e Governança Corporativa, é Conselheiro Certificado pelo Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC). Roberto é membro do Instituto Brasileiro de Executivos de Finanças (IBEF), da Rede de Empresas Familiares, do Conselho Administrativo da Braskem, do Conselho Consultivo de ETCO, entre outros.



**Norberto Odebrecht Neto**

Norberto Odebrecht Neto nasceu em Salvador. É formado em Administração de Empresas pela Universidade Salvador – UNIFACS (2004). Há mais de 20 anos, ingressou na empresa Riocon Participações e, desde 2014, exerce o cargo de Diretor. Em dezembro de 2023, passou a ser também Diretor da ODBINV.



**Paulo Quaresma**

Paulo é Economista, formado pela Universidade Metodista Bennett, no RJ, e está no Grupo Novonor desde 1987. Atuou pela Odebrecht Engenharia & Construção no Brasil e no Peru, até 2013. De 2013 a 2025, foi responsável por Pessoas e Organização na OTP. Atualmente, é o responsável por Pessoas e Organização na Odebrecht Engenharia & Construção.



## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

### O que Fazemos

### Transparência

Estatuto e Políticas

Conformidade

Estrutura Organizacional

■ Demonstrações Financeiras

### Imagem

### Visão de Futuro

# Demonstrações Financeiras

## Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2024 (em milhares de reais)

Ativo	2024	2023
<b>Circulante</b>		
Caixas e equivalentes de caixa	1.717	1.289
Outros ativos	267	239
	<b>1.984</b>	<b>1.528</b>
<b>Não circulante</b>		
Imobilizado	294	306
Intangível	46	48
	<b>340</b>	<b>354</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>2.324</b>	<b>1.882</b>

Passivo e patrimônio líquido	2024	2023
<b>Circulante</b>		
Impostos, taxas e contribuições	156	152
Salários, encargos e contribuições sociais	271	389
Outros passivos	538	503
	<b>965</b>	<b>1.044</b>
<b>Patrimônio líquido</b>		
Patrimônio social	838	2.855
(Déficit)/superávit do exercício	521	(2.017)
	<b>1.359</b>	<b>838</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>2.324</b>	<b>1.882</b>

[Acesse aqui o relatório completo!](#)



## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

Introdução

Quem Somos

O que Fazemos

Transparência

**Imagem**

Visibilidade

#NaMídia

Presença Digital

Visão de Futuro



# Imagem

# 05



## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

### O que Fazemos

### Transparência

### Imagem

#### ■ Visibilidade

#NaMídia

Presença Digital

### Visão de Futuro

## Visibilidade

Transformar a realidade social de territórios vulneráveis exige mais do que dedicação: pede articulação. Em 2024, ampliamos nosso alcance por meio de ações que fortaleceram a atuação em rede da Fundação e contribuíram para a formação contínua de nossos profissionais. Participamos de eventos relevantes ao lado de instituições que são referência, e seguimos atentos às transformações e tendências que moldam o futuro do Terceiro Setor.

Em São Paulo, marcamos presença na **16ª edição do Festival ABCR**, o maior evento de captação de recursos da América Latina. Em nossa cidade-sede, Salvador, participamos mais um ano do **Fórum ESG**, onde apresentamos, em estande conjunto à OR, as soluções do PDCIS por meio de uma dinâmica interativa com o público.

Nossos integrantes foram painelistas e nos representaram em eventos relevantes: discutimos o papel do Terceiro Setor na economia baiana no **Diálogos que Transformam**, e abordamos o avanço dos princípios ESG no Grupo Novonor no **Diálogos Supera**. Também tivemos destaque na abertura do **Mês da Filantropia Negra 2024**, evento promovido pelo Grupo de Institutos, Fundações e

Empresas (GIFE) em Salvador, e mediamos uma mesa que celebrou os saberes das culturas negras. Ainda no contexto da equidade, aprofundamos esse compromisso por meio de um workshop de quatro meses do GIFE, que resultou na construção de um plano de gestão integrado para equidade racial e de gênero em nosso ambiente de trabalho.

Duas lives marcaram nosso ano de 2024. No aniversário de Norberto Odebrecht, promovemos a live **“Uma história a serviço das pessoas”**, que resgatou o legado do nosso fundador. Já no Mês da Consciência Negra, nossa diretora Cristiane Nascimento destacou o papel das instituições na promoção da conscientização racial em live da Odebrecht Engenharia & Construção.

Também passamos a integrar o **Pacto Nacional pela Inclusão Produtiva das Juventudes**, reafirmando nosso compromisso com o desenvolvimento de jovens, ao lado de importantes agentes da transformação. A iniciativa, coordenada pelo Ministério do Trabalho e Emprego (MTE), visa ampliar, até 2030, as oportunidades de formação e empregabilidade para jovens em situação de vulnerabilidade.



“

**É necessária uma reflexão do investimento social privado acerca da cultura, setor que gera trabalho, renda e alimenta subjetividades.”**

Jonas Nogueira, Coordenador de Sustentabilidade da Fundação



## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

### O que Fazemos

### Transparência

### Imagem

Visibilidade

#NaMídia

Presença Digital

### Visão de Futuro

## #NaMídia

Nossas ações vêm ganhando reconhecimento na imprensa, sinalizando o impacto concreto nas comunidades onde atuamos e nossos esforços para a construção de uma sociedade mais justa e igualitária.

**Em 2024, fomos mencionados em 32 matérias publicadas em veículos regionais e nacionais, entre elas:**

### Melhor empreender no campo ou na cidade? Conheça jovens da Bahia que escolheram a primeira opção

Escassez de mão de obra na agricultura de regiões rurais da Bahia está sendo resolvida com oferta de educação de qualidade da Fundação Norberto Odebrecht



[Acesse aqui!](#)

Uma reportagem na **Exame** destacou como a formação oferecida pelas escolas rurais parceiras da Fundação fortalece o empreendedorismo e contribui para que filhos de agricultores familiares permaneçam e prosperem na zona rural.

### No Dia das Crianças, Conheça a Escola do Cacau que Muda Vidas

Daniely Silva Bonfim, "produto" da nova agricultura familiar praticada no Sul da Bahia, quer ser advogada e permanecer na terra; a mãe, que hoje faz parte do programa CacauMais, aposta que sim



[Acesse aqui!](#)

Em celebração ao Dia das Crianças, a **Forbes Agro** evidenciou o impacto da Casa Familiar Rural de Igrapiúna (CFR-I), conhecida como "**Escola do Cacau**", onde o beneficiamento de chocolate se tornou símbolo de geração de renda e transformação de futuro para estudantes e suas famílias.



[Assista aqui!](#)

**Também chegamos à TV aberta!**

O trabalho das Casas Familiares foi destaque em dois momentos na Rede Globo: o programa **Globo Rural** mostrou como a CFR-I forma novos produtores de cacau, enquanto o **Criança Esperança** transmitiu, em horário nobre, a história de Átila Santana, estudante da Casa Familiar Agroflorestal (CFAF), evidenciando como o PDCIS prepara jovens lideranças!



## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

### O que Fazemos

### Transparência

### Imagem

Visibilidade

#NaMídia

■ Presença Digital

### Visão de Futuro

## Presença digital

Em 2024, alcançamos mais de

# 19 milhões de pessoas

em nossas redes sociais  
(três vezes mais do que em 2023).

# 400 mil

é o número de seguidores que  
temos em todos os nossos perfis.

Mais de

# 1,6 milhão de visualizações

em vídeos do nosso Instagram.

Alcançamos

# 4,1 mil inscritos

em nossa newsletter *Acontece na  
Fundação*. [Inscreva-se também!](#)

Lançamos um

# novo site institucional,

mais moderno, intuitivo e adequado  
à nossa identidade, que trouxe como  
novidade um e-commerce integrado para  
venda dos livros escritos por Norberto  
Odebrecht. [Acesse aqui!](#)

No ano passado, nosso site teve mais de

# 350 mil impressões e 35 mil cliques.



## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

Introdução

Quem Somos

O que Fazemos

Transparência

Imagem

Visão de Futuro



# Visão de Futuro

# 06



## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

Introdução

Quem Somos

O que Fazemos

Transparência

Imagem

Visão de Futuro



## Visão de Futuro

Por Cristiane Nascimento, Diretora da FNO

A palavra “futuro” tem origem no latim “futurus”, que significa “o que está por vir”, “o que ainda não é”, ou, ainda, “o tempo que está por chegar”. Já o tempo, segundo o dicionário, é a “grandeza física que permite medir a duração ou a separação das coisas mutáveis”. Quando olho para esse tempo futuro, faço então a reflexão que, se o futuro é aquilo que não foi experimentado, ele não pode ser controlado, e o que temos de fato é apenas o presente.

Somos capazes de fazer projeções e, infelizmente, as que se colocam na atualidade não são nada animadoras em termos globais: temos as mudanças climáticas e seus eventos extremos; as guerras em várias partes do mundo; a concentração de riquezas versus a pobreza e a miséria; a degradação de ecossistemas e o desrespeito aos povos originários. Há também, por outro lado, movimentos que convocam uma nova forma de viver o presente para a construção de um futuro melhor. Na Carta Encíclica LAUDATO SI’ do Santo Padre Francisco, de 2015, ele nos convida a cuidar da Casa Comum, apresentando uma perspectiva de que tudo está intimamente interligado e que os problemas atuais necessitam de uma visão que considere os diversos aspectos da crise mundial. Ele propôs que nos detivéssemos agora a refletir sobre os diferentes elementos de uma ecologia integral, que incluísse claramente as dimensões humanas e sociais.

A conexão entre os seres humanos e o meio ambiente sempre nos fascinou aqui na Fundação Norberto Odebrecht. Nosso Programa Social, o PDCIS, trabalha ações em seis frentes integradas e sinérgicas, que têm os componentes humanos, sociais e ambientais como pilares.



## Relatório Anual 2024/2025

Fundação Norberto  
Odebrecht

### Introdução

### Quem Somos

### O que Fazemos

### Transparência

### Imagem

### Visão de Futuro

A atividade agrícola, eixo central do Programa, é trabalhada para promover a frente econômica e gerar renda para as famílias atendidas. Seu planejamento se dá a partir do uso racional dos recursos naturais em harmonia com o meio ambiente, por meio de manejos sustentáveis, agricultura regenerativa e práticas como a diversificação de culturas e o uso de sistemas integrados.

Nossos beneficiários cuidando da Casa Comum são jovens e suas famílias, vivendo no campo e produzindo alimentos com uma percepção de que são parte da natureza, e não seus donos e exploradores. Eles cuidam da mata com seus saberes ancestrais, que são ainda mais valorizados e se fundem com as novas tecnologias e conhecimentos do Programa, formando uma rica trama de passado e futuro.

Estamos, portanto, trabalhando intensamente com os dois pés no presente, construindo o caminho ao caminhar, com um olhar cuidadoso e atento para todos aqueles com quem nos relacionamos, especialmente nosso público. Procuramos cada vez mais entender suas realidades em seus territórios, identificando suas necessidades para buscar novas soluções que façam frente aos desafios e carências encontrados. Caminhamos cultivando a inovação e a aprendizagem constante em um processo que se realiza a partir de dentro, de modo participativo, envolvendo toda uma rede. Aprendemos à medida que fazemos, que vivemos experiências novas e distintas ou, ainda, por meio das velhas conhecidas que, no entanto, requerem novas respostas.

Caminhamos, portanto, cheios de esperança, alicerçada no conceito de Paulo Freire do verbo “esperançar”, que nos diz que “esperançar é se levantar, esperançar é ir atrás, esperançar é construir, esperançar é não desistir! Esperançar é levar adiante, esperançar é juntar-se com outros para fazer de outro modo...”. E, se o futuro é mesmo uma projeção, um desejo, um plano que ainda não foi materializado, o nosso desejo de futuro então se chama esperançar.

**Cristiane Nascimento**





Fundação  
**Norberto**  
**Odebrecht**

[www.fundacaonorbertoodebrecht.com](http://www.fundacaonorbertoodebrecht.com)