

FUNDAÇÃO NORBERTO ODEBRECHT

Relatório do auditor independente

Demonstrações contábeis

Em 31 de dezembro de 2024

# FUNDAÇÃO NORBERTO ODEBRECHT

Demonstrações contábeis  
Em 31 de dezembro de 2024

## Conteúdo

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis

Balancos patrimoniais

Demonstrações do resultado

Demonstrações do resultado abrangente

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Demonstrações dos fluxos de caixa

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos  
Conselheiros e Administradores da  
Fundação Norberto Odebrecht  
Salvador - BA

### Opinião sobre as demonstrações contábeis

Examinamos as demonstrações contábeis da Fundação Norberto Odebrecht ("Entidade"), que compreendem os balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Fundação Norberto Odebrecht em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades sem finalidades de lucros - ITG 2002 (R1).

### Base para opinião sobre as demonstrações contábeis

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Entidade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A Administração da Entidade é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, assim como pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração dessas demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

### Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Salvador, 14 de março de 2025.

# FUNDAÇÃO NORBERTO ODEBRECHT

## Balanços patrimoniais

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

Ativo				Passivo e patrimônio líquido			
	Nota explicativa	2024	2023		Nota explicativa	2024	2023
Circulante				Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	5	1.717	1.289	Fornecedores		13	32
Empréstimos concedidos		20	-	Impostos, taxas e obrigações		156	152
Adiantamentos a terceiros		33	39	Salários, encargos e contribuições	6	271	389
Outros ativos		214	200	Outros passivos		525	471
		<u>1.984</u>	<u>1.528</u>			<u>965</u>	<u>1.044</u>
Não circulante				Patrimônio líquido			
Imobilizado		294	306	Patrimônio social		838	2.855
Intangível		46	48	Superávit / (Déficit) do exercício		521	(2.017)
		<u>340</u>	<u>354</u>			<u>1.359</u>	<u>838</u>
Total do ativo		<u><u>2.324</u></u>	<u><u>1.882</u></u>	Total do passivo e patrimônio líquido		<u><u>2.324</u></u>	<u><u>1.882</u></u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

# FUNDAÇÃO NORBERTO ODEBRECHT

## Demonstrações do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

	Nota explicativa	2024	2023
Receitas	7	8.069	5.951
Doações à projetos sociais	8	(9)	(43)
Deduções da receita bruta		(20)	(33)
		<u>8.040</u>	<u>5.875</u>
Despesas gerais e administrativas	9	(7.759)	(8.570)
Recuperação de despesas		4	96
Outras receitas (despesas), líquidas		2	87
		<u>(7.753)</u>	<u>(8.387)</u>
Resultado operacional		<u>287</u>	<u>(2.512)</u>
Receitas financeiras		<u>234</u>	<u>495</u>
Resultado financeiro, líquido		<u>234</u>	<u>495</u>
Superávit/(déficit) do exercício		<u><u>521</u></u>	<u><u>(2.017)</u></u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

# FUNDAÇÃO NORBERTO ODEBRECHT

Demonstrações do resultado abrangente  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de Reais)

---

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Superávit/(déficit) do exercício	521	(2.017)
Outros resultados abrangentes	-	-
Total do resultado abrangente	<u>521</u>	<u>(2.017)</u>

---

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

---

# FUNDAÇÃO NORBERTO ODEBRECHT

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de Reais)

	Patrimônio Social	Superávit / (Déficit) do exercício	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022	924	1.931	2.855
Absorção do superávit pelo patrimônio social	1.931	(1.931)	-
Déficit do exercício	-	(2.017)	(2.017)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	2.855	(2.017)	838
Absorção do déficit pelo patrimônio social	(2.017)	2.017	-
Superávit do exercício	-	521	521
Saldos em 31 de dezembro de 2024	838	521	1.359

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

# FUNDAÇÃO NORBERTO ODEBRECHT

## Demonstrações dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais)

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Superávit/(déficit) do exercício	521	(2.017)
Ajustes para reconciliar o superávit/(déficit) do exercício com os recursos provenientes das atividades operacionais		
Depreciação e amortização	46	42
Resultado na baixa de imobilizado	6	33
	<u>573</u>	<u>(1.942)</u>
Variações nos ativos e passivos		
Adiantamento a terceiros	6	(20)
Empréstimos concedidos	(20)	31
Outros ativos	(14)	(23)
Fornecedores	(19)	16
Salários, encargos e contribuições sociais	(118)	(72)
Impostos, taxas e contribuições	4	(34)
Outros passivos	54	151
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	<u>466</u>	<u>(1.893)</u>
Fluxos de caixa das atividades de investimentos		
Adições ao imobilizado e intangível	(38)	(121)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	<u>(38)</u>	<u>(121)</u>
Aumento/(diminuição) de caixa e equivalentes de caixa	<u><u>428</u></u>	<u><u>(2.014)</u></u>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	1.289	3.303
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	1.717	1.289
Aumento/(diminuição) de caixa e equivalentes de caixa	<u><u>428</u></u>	<u><u>(2.014)</u></u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

## 1. Contexto operacional

A Fundação Norberto Odebrecht (“Fundação” ou “FNO”) é uma instituição privada, sem fins lucrativos, mantida pela Novonor S.A. Idealizada e fundada por Norberto Odebrecht em 1965, tem como referência a Tecnologia Empresarial Odebrecht (TEO), filosofia de vida humanista pautada na educação e no trabalho que deu origem a “Nossa Cultura”, praticada no Grupo Novonor.

As ações da Fundação sempre tiveram como cerne o desenvolvimento do ser humano, contribuindo para o combate à pobreza e à desigualdade e a construção de uma sociedade mais responsável, harmônica, solidária e com igualdade de oportunidades para todos. Possui a missão de “educar para impactar vidas que transformam o amanhã” e a visão de “sermos reconhecidos por multiplicar soluções de impacto socioambiental para construção de um futuro sustentável”.

Para multiplicar soluções de impacto socioambiental, a FNO coordena tecnologias e administra recursos não reembolsáveis para promover a sustentabilidade. O trabalho se concentra em três frentes: a execução de Programas e Projetos; a realização de Consultoria Técnica e a Produção de Conhecimento. Com estas ações, promove seu compromisso ESG (*Environmental, Social and Governance*, em inglês) e contribui para o alcance dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), agenda global estabelecida pela ONU (Organização das Nações Unidas) em 2015, com metas a serem alcançadas até 2030, adotadas por 193 países, incluindo o Brasil.

Seu principal Programa Social, o PDCIS (Programa de Desenvolvimento e Crescimento Integrado com Sustentabilidade), vem sendo executado desde 2003, em municípios do Baixo Sul da Bahia, e de 2021 a 2024, foi reaplicado em Macaé - RJ, no distrito do Sana, com iniciativas articuladas em seis frentes para promover o desenvolvimento territorial sustentável em regiões de vulnerabilidades sociais, são elas: educação para o desenvolvimento sustentável; conservação ambiental; desenvolvimento econômico; inovação e tecnologia; cidadania e governança; e coesão e mobilização social.

Para executar o PDCIS, são firmadas parcerias com organizações da sociedade civil locais, as quais são fortalecidas institucionalmente pela FNO, com apoio, por exemplo, no planejamento, mobilização de recursos e prestação de contas, a fim de garantir a efetividade dos resultados e transparência na execução dos projetos para beneficiários e investidores. Outros agentes também participam da iniciativa, formando a governança participativa do Programa, a exemplo do poder público, instituições de ensino e pesquisa, e a iniciativa privada, que, atuando de forma colaborativa em torno do desenvolvimento territorial sustentável das regiões, potencializa os resultados da ação.

Os recursos financeiros para manutenção da Fundação advêm de doações, em especial de sua Mantenedora, a Novonor, e de empresas por ela controladas ou coligadas, e também da FRVJ Patrimonial Ltda (“FRVJ Patrimonial”), empresa controlada da Kieppe Participações e Administração Ltda. - Em Recuperação Judicial, controladora indireta da Novonor, nos direitos autorais e comercialização de livros, sendo que todos esses recursos são aplicados na consecução de seus objetivos sociais, na prestação de consultoria técnica visando a reaplicação dos conceitos e práticas de seu programa social, bem como na promoção ou coordenação de projetos de captação de recursos técnicos e ou financeiros, destinados ao cumprimento de sua finalidade básica.

Em 2024, a Fundação recebeu um duplo reconhecimento no Prêmio Vol pelo programa de voluntariado corporativo VOCÊ, realizado em parceria com a OEC, construtora do Grupo Novonor. Além disso, renovou as certificações Selo Doar A+, que atesta excelência na gestão e transparência, e Great Place to Work, mostrando que a instituição é um excelente local para se trabalhar. No âmbito da produção de conhecimento, lançou duas publicações relevantes para fomentar discussões no terceiro setor: a cartilha “Diversidade, Equidade & Inclusão”, que visa ampliar a conscientização e o engajamento de integrantes, beneficiários e partes interessadas, orientando-os a exercitarem todos os dias o respeito, a diversidade e a inclusão; e a “Sistematização da Nossa Cultura aplicada ao PDCIS”, a qual articula como a cultura do Grupo Novonor está sendo praticada e difundida aos beneficiários e instituições parceiras da Fundação.

A Fundação se caracteriza como uma Organização da Sociedade Civil, de natureza privada e sem fins lucrativos, regida pelo Código Civil e pelas Leis nºs 13.019/2014 e 9.249/95, dentre outras normas esparsas, não distribuindo aos seus sócios ou associados, conselheiros, diretores, empregados, doadores ou terceiros quaisquer sobras, excedentes operacionais, brutos ou líquidos, dividendos, participações ou parcelas do seu patrimônio, auferidos mediante o exercício de suas atividades.

Em ocorrendo o encerramento de suas atividades, por meio de proposta do Conselho de Curadores e aprovação do Ministério Público Estadual, o patrimônio constituído será transferido integralmente ao patrimônio de Instituições de fins beneficentes, com objetivo social e natureza jurídica idênticas ou semelhantes ao da Fundação, desde que devidamente registrada no Conselho Nacional de Assistência Social (CNAS), ou a entidade pública no estado da Bahia.

A Fundação, pela sua natureza jurídica e atendimento aos requisitos legais, faz jus à imunidade fiscal sobre a tributação relacionada às receitas do exercício, relativas ao Imposto sobre a Renda de Pessoa Jurídica (IRPJ), à Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), à Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) e à contribuição ao Programa de Integração Social (PIS).

No que tange à contribuição ao Programa de Integração Social - PIS, estão fora do campo de incidência da mencionada contribuição todas as receitas auferidas por fundações e associações civis isentas do imposto de renda, quer sejam relativas ou não às suas atividades próprias. A contribuição ao PIS da Fundação é determinada com base na folha de salários, à alíquota de 1%. Apesar das isenções fiscais a Fundação está obrigada a atender às obrigações tributárias que lhe são imputadas, em que pese sua natureza jurídica, inclusive as obrigações acessórias, as quais vêm sendo observadas ao longo dos exercícios fiscais.

#### Recuperação judicial da Novonor

Em 17 de junho de 2019, a Novonor, mantenedora da Fundação, ajuizou pedido de recuperação judicial perante a 1ª Vara de Falência e Recuperação Judicial da Comarca da Capital do Estado de São Paulo, nos termos da Lei nº 11.101/05.

Desde então, a Novonor e algumas controladas em recuperação continuam mantendo normalmente suas atividades, focadas no objetivo comum de assegurar estabilidade financeira e soerguimento do Grupo, preservando assim sua função social de garantir e gerar postos de trabalho, disseminar conhecimento tecnológico e criar valor sustentável no interesse da sociedade e demais partes interessadas.

A Fundação permanece firme na continuidade de suas atividades e ações socioambiental, contando com investimentos das empresas operacionais do Grupo Novonor fora do perímetro da recuperação judicial e dos demais investidores sociais externos ao grupo que permanecem apoiando as ações promovidas pela Fundação e Instituições parceiras.

## 2. Resumo das políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais adotadas na elaboração dessas demonstrações contábeis estão descritas a seguir. As políticas foram aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados, salvo indicação contrária.

As presentes demonstrações contábeis foram autorizadas para emissão pela Administração da Fundação em 14 de março de 2025.

### 2.1. Base de preparação

As demonstrações contábeis foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs), bem como as disposições contidas na ITG 2002 (R1) - "Entidade sem finalidade de lucros".

## 2.2. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários, outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de três meses ou menos, e com risco insignificante de mudança de valor.

## 2.3. Ativos financeiros

### 2.3.1. Classificação

O CPC 48/IFRS 9 contém três principais categorias de classificação para ativos financeiros: mensurados ao custo amortizado, ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes (VJORA) e ao Valor Justo por meio do Resultado (VJR). A norma elimina as categorias existentes no CPC 38/IAS 39 de mantidos até o vencimento, empréstimos e recebíveis e disponíveis para venda.

A Fundação classifica seus ativos financeiros sob a categoria custo amortizado. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos.

Os ativos financeiros são apresentados como ativo circulante, exceto aqueles com prazo de vencimento superior a 12 meses após a data do balanço.

A Fundação possui ativo financeiro representado pelo caixa e equivalentes de caixa e empréstimos concedidos.

### 2.3.2. Reconhecimento e mensuração

As compras e as vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação - data na qual a Fundação se compromete a comprar ou vender o ativo.

Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos investimentos tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que a Fundação tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios da propriedade.

Os ativos financeiros são inicialmente, reconhecidos, pelo valor justo e subsequentemente pelo custo amortizado, usando o método da taxa efetiva de juros.

### 2.3.3. Impairment de ativos financeiros

#### (a) Ativos mensurados ao custo amortizado

A Fundação avalia na data de cada balanço se há evidência objetiva de que um ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros está deteriorado.

Um ativo ou grupo de ativos financeiros está deteriorado e as perdas por impairment são incorridas somente se há evidência objetiva de impairment como resultado de um ou mais eventos ocorridos após o reconhecimento inicial dos ativos (um "evento de perda") e aquele evento (ou eventos) de perda tem um impacto nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros que pode ser estimado de maneira confiável.

Os critérios que a Fundação usa para determinar se há evidência objetiva de uma perda por impairment incluem:

- (i) Dificuldade financeira relevante do emissor ou devedor;
- (ii) Uma quebra de contrato, como inadimplência ou mora no pagamento dos juros ou principal;
- (iii) A Fundação, por razões econômicas ou jurídicas relativas à dificuldade financeira do tomador de empréstimo, estende ao tomador uma concessão que um credor normalmente não consideraria;
- (iv) Torna-se provável que o tomador declare falência ou outra reorganização financeira;
- (v) Dados observáveis indicando que há uma redução mensurável nos futuros fluxos de caixa estimados a partir de uma carteira de ativos financeiros desde o reconhecimento inicial daqueles ativos, embora a diminuição não possa ainda ser identificada com os ativos financeiros individuais na carteira, incluindo:
  - Mudanças adversas na situação do pagamento dos tomadores de empréstimo na carteira;
  - Condições econômicas nacionais ou locais que se correlacionam com as inadimplências sobre os ativos na carteira.

Se, num período subsequente, o valor da perda por impairment diminuir e a diminuição puder ser relacionada objetivamente com um evento que ocorreu após o impairment ser reconhecido (como uma melhoria na classificação de crédito do devedor), a reversão dessa perda reconhecida anteriormente será reconhecida na demonstração do resultado.

#### 2.4. Imobilizado

O imobilizado é apresentado pelo custo de aquisição ou construção, líquido da depreciação acumulada.

Os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens e os custos de financiamento relacionados com a aquisição de ativos qualificáveis são capitalizados como parte do ativo imobilizado.

A depreciação é calculada usando o método linear para alocar seus custos aos seus valores residuais durante a vida útil estimada, como segue:

- Equipamentos de informática: três - cinco anos;
- Móveis e utensílios: oito - dez anos;
- Outros: sete - dez anos.

Os ganhos e as perdas resultantes de alienações são determinados pela comparação dos valores de venda com o valor contábil e são reconhecidos na demonstração do resultado.

#### 2.5. Outros ativos circulantes

Os demais ativos são apresentados ao valor de custo ou de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias auferidos.

#### 2.6. Fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificadas no passivo circulante se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas no passivo não circulante.

Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros. Na prática, são normalmente reconhecidas ao valor da fatura correspondente.

#### 2.7. Outros passivos

Os demais passivos são apresentados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridos.

## 2.8. Impostos, taxas e contribuições

A Fundação, por ser uma instituição sem fins lucrativos, possui imunidade fiscal. Dessa forma, não incidem sobre as suas operações quaisquer impostos, dentre os quais PIS, COFINS, Imposto de Renda e Contribuição Social. O valor a recolher refere-se, basicamente, às retenções sobre a folha de pagamento, além do FGTS e INSS patronal.

## 2.9. Patrimônio líquido

É representado pelas doações iniciais, acrescidas do superávit ou déficit acumulado durante os exercícios.

## 2.10. Apuração do superávit (déficit)

As receitas da Fundação compreendem, principalmente, as doações oriundas de sua Mantenedora, a Novonor S.A. e de empresas por ela controladas ou coligadas, e, também da FRVJ Patrimonial Ltda. ("FRVJ Patrimonial"), empresa controlada da Kieppe Participações e Administração Ltda - Em recuperação Judicial, controladora indireta da Novonor. Tais registros atendem às disposições estabelecidas pelo CPC 47, pronunciamento que regulamenta o reconhecimento de receita. O superávit ou déficit é apurado pelo regime de competência.

As receitas de doações recebidas para aplicação em programas são reconhecidas em montante equivalente às despesas incorridas em cada exercício na execução desses programas.

## 3. Gestão de risco financeiro

A Fundação não pode realizar a contratação de Derivativos, conforme regras detalhadas em sua diretriz de Gestão Financeira. Portanto, não houve esse tipo de operação nos anos de 2023 e 2024. A Fundação, por ser uma entidade do terceiro setor, realiza aplicações financeiras de baixo risco e curto prazo com o objetivo de honrar seus compromissos nos prazos pactuados.

### (a) Risco de liquidez

É o risco de a Fundação não dispor de recursos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas constantemente pela Área Financeira da Fundação.

# FUNDAÇÃO NORBERTO ODEBRECHT

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de Reais)

---

## 4. Instrumentos financeiros por categoria

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Custo amortizado		
Ativos		
Caixa e equivalentes de caixa	1.717	1.289
Adiantamentos a terceiros	33	39
Empréstimos concedidos	20	-
	<u>1.770</u>	<u>1.328</u>
Custo amortizado		
Passivos		
Fornecedores	13	32
Outros passivos	525	471
	<u>538</u>	<u>503</u>

## 5. Caixa e equivalentes de caixa

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Caixa e bancos	5	2
Aplicações financeiras	1.712	1.287
	<u>1.717</u>	<u>1.289</u>

Os depósitos bancários de curto prazo referem-se a aplicações financeiras em CDB e Fundos, pós-fixados, cuja remuneração média varia entre 83,0% e 100,0% do CDI, respectivamente, com liquidez imediata.

## 6. Salários, encargos e contribuições sociais

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Provisão de férias	190	283
INSS sobre férias	48	72
FGTS sobre férias	15	22
Outros	18	12
	<u>271</u>	<u>389</u>

## 7. Receita bruta

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Doações recebidas (a)	7.643	5.260
Venda de livros	15	12
Direitos autorais	8	9
Assistência social	403	538
Consultoria técnica	-	132
Total	<u>8.069</u>	<u>5.951</u>

(a) Em dezembro de 2022 foi recebido R\$ 2.000 a título de doação, referente ao exercício de 2023, sendo contabilizado como receitas de doação no resultado do exercício de 2022, o que ocasionou o superávit de R\$ 1.931. Como consequência desse registro no exercício de 2022, o resultado do exercício de 2023, apresentou um déficit de R\$ 2.017.

## FUNDAÇÃO NORBERTO ODEBRECHT

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de Reais)

---

### 8. Doações à projetos sociais

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
OCT	(7)	(13)
CFRI	-	(10)
CFAF	-	(10)
CFR-PTN	-	(10)
Hora da Criança	(2)	-
Total	<u>(9)</u>	<u>(43)</u>

As doações de 2024 foram para apoiar na reforma estrutural da OCT e equipamentos de TI (notebooks) para a Hora da Criança.

Em 2023 foram principalmente a destinação de equipamentos de TI (notebooks).

### 9. Despesas gerais e administrativas

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Salários e ordenados	(5.599)	(6.196)
Serviço de terceiros	(966)	(1.125)
Viagens e estadias	(133)	(208)
Infraestrutura(sede)	(535)	(521)
Outros	(526)	(520)
Total	<u>(7.759)</u>	<u>(8.570)</u>

### 10. Resultado de participações societárias

A Fundação possui participação de 1,566% na ODBINV S.A. - Em Recuperação Judicial ("ODBINV"), empresa controladora integral da Novonor. Este investimento na ODBINV estava registrado e avaliado pelo método da equivalência patrimonial até o limite do saldo do investimento.

Considerando que em 31 de dezembro de 2016, a ODBINV apresentou um patrimônio líquido negativo ("Passivo a descoberto"), foi efetuada nesta mesma data pela Fundação a baixa do saldo dos investimentos (provisão para perda com participação societária).

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a ODBINV continuava com o patrimônio líquido negativo ("Passivo a descoberto").

11. Contingências

A Fundação tem ações de natureza trabalhista, envolvendo risco de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, no montante estimado em R\$ 554.

12. Fundo patrimonial

A Fundação constituiu em março de 2023 um Fundo Patrimonial para lhe servir como uma fonte de recursos estável e perene, com objetivo de contribuir para sua sustentabilidade financeira de longo prazo, bem como o custeio, a manutenção e a expansão de suas atividades, para a consecução de seu objeto social. Até a presente data deste relatório, não houve qualquer alocação de recursos no Fundo Patrimonial.