Edição 20

A Caminho da Sustentabilidade

Relatório de Desempenho do PDCIS

Setembro a Dezembro 2014

FUNDAÇÃO ODEBRECHT

Programa de Desenvolvimento e Crescimento Integrado com Sustentabilidade

Baixo Sul da Bahia

Sumário

Apresentação 03

01. PDCIS 04

1.1 Conceito 05

02. Destaques do Quadrimestre 07

Uma nova marca: o mesmo compromisso 08

Sinergia para o desenvolvimento sustentável 09

Aliando produção com sustentabilidade 10

Foco na educação 11

Interação que gera resultado 12

Destaque internacional 13

Incentivo à agricultura familiar 14

Protagonistas de suas histórias 15

Intercâmbio de Experiências 16

03. Instituidores e Parceiros do PDCIS 20

Fundação Odebrecht 21

Parceiros do PDCIS 22

Expediente 24

Apresentação

O *Relatório de Desempenho do PDCIS – A Caminho da Sustentabilidade** apresenta, a cada quadrimestre, as conquistas de associações civis e cooperativas que fazem parte do Pacto de Governança do Programa de Desenvolvimento e Crescimento Integrado com Sustentabilidade do Mosaico de Áreas de Proteção Ambiental do Baixo Sul da Bahia (PDCIS).

As ações do PDCIS concentram-se no Mosaico de Áreas de Proteção Ambiental do Baixo Sul da Bahia, região formada por 11 municípios onde vivem cerca de 285 mil pessoas, a maioria na zona rural. No entanto, sua área de influência está em expansão e já atinge 33 municípios e mais de um milhão de habitantes.

O PDCIS tem o desafio de tornar a região próspera, de forma socioeconômica e ambientalmente sustentável, fixando os jovens no campo, integrados a suas famílias. Constrói seus resultados por meio da Governança Participativa, ou seja, da atuação conjunta entre Poder Público (Governos Federal, Estadual e Municipal), iniciativa privada e sociedade civil.

Esses atores têm a consciência de que estão a serviço do povo e buscam o equilíbrio, irmanados por um Objetivo Comum, Superior e Nobre: a estruturação de uma classe média rural, protagonista do próprio destino.

Nas páginas desta *A Caminho da Sustentabilidade*, o leitor irá encontrar os resultados dessa interação, viabilizada por parceiros que disponibilizam recursos e conhecimentos, contribuindo para a transformação da realidade local.

Boa leitura!

**Desde 2009, o Relatório de Desempenho – A Caminho da Sustentabilidade compartilha com Parceiros os principais resultados do PDCIS. Em 2015, seu formato será revisto para melhor apresentar os indicadores das instituições que integram o Pacto de Governança do PDCIS. A publicação também mudará sua periodicidade, tornando-se semestral. Aguarde!*

PDCIS

Programa de Desenvolvimento e Crescimento Integrado com Sustentabilidade do Mosaico de Áreas de Proteção Ambiental do Baixo Sul da Bahia

1

1.1 PDCIS
Conceito

Programa de Desenvolvimento e Crescimento Integrado com Sustentabilidade

Baixo Sul da Bahia

O Programa de Desenvolvimento e Crescimento Integrado com Sustentabilidade do Mosaico de Áreas de Proteção Ambiental do Baixo Sul da Bahia (PDCIS) encara como desafio tornar essa região próspera, de forma socioeconômica e ambientalmente sustentável, fixando os Jovens no campo, em seus locais de origem, integrados a suas famílias. A ação se dá por meio da formação diferenciada e especializada oferecida a esses Jovens, filhos do campo (educação técnica qualificada) e do fomento ao contexto no qual eles estão inseridos, a fim de que encontrem espaço para seu (auto) desenvolvimento, alavancando o progresso de suas respectivas comunidades.

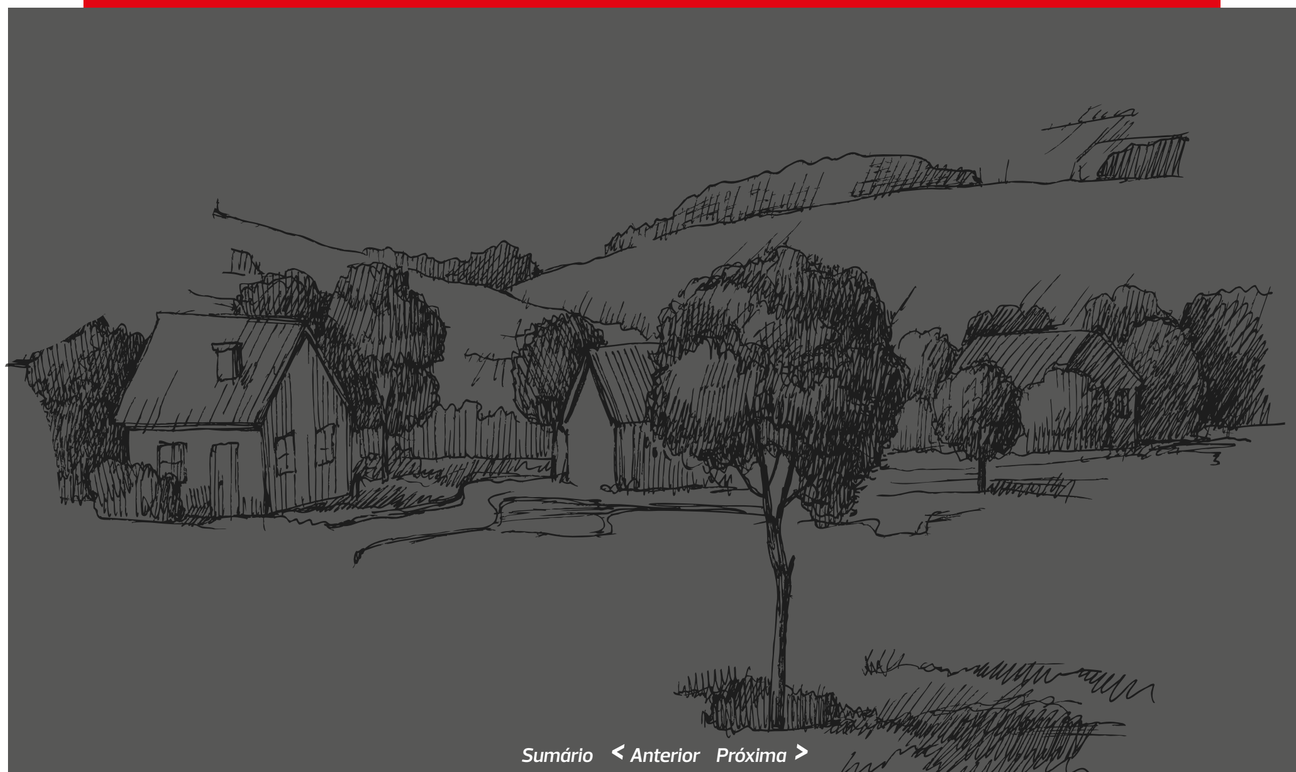
Tem como filosofia o envolvimento da Unidade-Família, célula *mater* da organização humana, e envolve as comunidades, inclusive os Poderes Constituídos, criando ambiência própria ao exercício do jogo do ganha-ganha. Isso corresponde

ao mais puro e completo exercício da Governança Participativa, tendo como foco a conquista dos Oito Objetivos do Milênio, por meio de ação direta nos quatro Objetivos Causais: 1, 2, 7 e 8, que chegam aos Objetivos: 3, 4, 5 e 6 por decorrência, mediante o ordenamento e cumprimento de Metas.

O fortalecimento da rede social abre espaço para que cada um assuma seu papel de cidadão, conferindo-lhe condições para o exercício de seus direitos e deveres, tornando-os donos de seu próprio destino e promovendo consciência social e ecológica. Essa consciência se converte em atitudes e comportamentos diferenciados, que promovem um convívio harmônico, uma sociedade mais justa e igualitária, comprometida com sua obrigação moral para com o patrimônio natural e cultural, que fazem parte de sua história e deverão fazer parte da história de seus descendentes.

Sendo assim, o PDCIS constitui-se num sistema programático que oportuniza uma real e verdadeira convivência integrativa e inteirativa, materializando-se na mais salutar soma de forças e esforços no caminho da plena cidadania, consolidadora do progresso brasileiro.

Destaques do Quadrimestre 2



Integrantes da Fundação Odebrecht receberam kits contendo material institucional atualizado

2.1 Uma nova marca: o mesmo compromisso

Nova marca da Fundação Odebrecht está alinhada ao conceito de monomarca Organização Odebrecht

No dia 18 de dezembro, a nova marca da Fundação Odebrecht foi apresentada para todos os Integrantes da Fundação e da Organização Odebrecht. Essa mudança está alinhada ao conceito de monomarca da Odebrecht, que reforça a presença global da Organização e busca garantir uma unidade na diversidade. Também foi divulgada para as instituições que fazem parte do Pacto de Governança do PDCIS e para os Parceiros que apoiam, em conjunto com a Fundação, este Programa. Para Eduardo Odebrecht de Queiroz, Vice-Presidente do Conselho de Curadores da Fundação, essa evolução segue a consciência de que o espírito de servir traduz-se no compromisso de gerar riquezas. "Para nós, esse compromisso é o de contribuir para a construção de uma sociedade sustentável e é isso que nos inspira e motiva a crescer em sinergia", ressaltou.

A nova arquitetura de marcas da Odebrecht foi apresentada por Marcelo Odebrecht, Diretor-Presidente da Odebrecht S.A., durante a Reunião Anual da Organização em 2012. "É a síntese do que somos, em que acreditamos e como agimos. É, portanto, a nossa identidade.", afirmou na ocasião.

Valdete do Nascimento recuperou uma nascente na sua propriedade com o apoio da OCT

2.2 Sinergia para o desenvolvimento sustentável

Municípios baianos de Ituberá e Igrapiúna instituem leis que promovem o Pagamento por Serviço Ambiental

Em novembro de 2014, as prefeituras de Ituberá e Igrapiúna sancionaram leis para o Pagamento por Serviço Ambiental (PSA). A iniciativa estimula proprietários rurais e suas famílias a conservar ou restaurar fragmentos florestais, de modo a garantir a qualidade e quantidade de água. O PSA é uma iniciativa da Organização de Conservação da Terra (OCT), que desenvolve ações que visam melhorar a qualidade de vida e preservação dos recursos naturais na Área de Proteção Ambiental (APA) do Pratigi. Daniela Magalhães, Secretária de Meio Ambiente de Ituberá, ressalta a importância das ações já desenvolvidas pela OCT. "Vamos consolidar os projetos em andamento e envolver a comunidade local visando um futuro melhor para todos", afirma. Para Volney Fernandes, Diretor Executivo da OCT, esse é o início de políticas públicas voltadas à sustentabilidade no Estado.

Assinatura do convênio aconteceu em São Paulo com a presença de representantes do BID/Fumin e Mitsubishi Corporation

2.3 Aliando produção com sustentabilidade

Parceria entre BID/Fumin e Organização de Conservação da Terra beneficiará 2.000 pessoas

O Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), por intermédio do Fundo Multilateral de Investimentos (Fumin), e a Organização de Conservação da Terra (OCT) assinaram, no dia 9 de outubro, um convênio para investimentos em ações que visam melhorar as condições econômicas e sociais das comunidades localizadas no Baixo Sul da Bahia. O objetivo é aumentar a produtividade agrícola simultaneamente à utilização de práticas sustentáveis, além de criar mecanismos para acesso a mercado de produtos com maior valor agregado.

Os recursos serão aplicados na capacitação de 2.000 pessoas, entre cooperados e estudantes em formação nas Casas Familiares Rurais. "Acreditamos que essa iniciativa amplia nossa atuação e auxilia na melhoria da qualidade de vida de muitas pessoas", afirma Daniela Carrera, Representante do BID no Brasil. A participação prevista é de US$ 1 milhão por parte do BID/Fumin, e o aporte, como contrapartida, de US$ 1 milhão da OCT, responsável pela execução do convênio, com vigência de 42 meses. Além disso, a Mitsubishi Corporation atuará como cofinanciadora, liberando recursos na ordem de US$ 600 mil para as instituições de ensino.

Recursos destinados para a CFR-PTN beneficiarão mais de 95 estudantes

2.4 Foco na educação

Projeto Criança Esperança doará R$ 160 mil em recursos para Casa Familiar Rural

Joivan Santos, 16 anos, é um dos 95 estudantes da Casa Familiar Rural de Presidente Tancredo Neves (CFR-PTN) que serão beneficiados, em 2015, com recursos de cerca de R$ 160 mil doados pelo Criança Esperança. Segundo ele, a oportunidade para se desenvolver na agricultura surgiu quando ingressou no curso técnico em Agropecuária integrado ao Ensino Médio, na CFR-PTN: "Hoje me sinto motivado a permanecer no campo". Promovida pela Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura (Unesco) e Rede Globo, a campanha de 2014 arrecadou R$ 15 milhões e selecionou 101 projetos em meio a 1,2 mil inscritos.

"Os recursos serão destinados para custeio de insumos, combustível, alimentação e materiais didáticos", garante Quionei Araújo, Diretor de Ensino da Casa Familiar Rural. Marlova Jovchelovitch Noleto, Coordenadora da Unesco no Brasil, afirma que a entidade está muito satisfeita com o resultado do processo seletivo. "Pela primeira vez, em um mesmo ano, serão apoiados projetos em todos os estados do Brasil, em uma grande diversidade de áreas temáticas".

A mostra de produtos no EOSP: contato dos integrantes da Organização com os projetos de vida dos jovens do Baixo Sul

2.5 Interação que gera resultado

Integrantes do Edifício Odebrecht São Paulo tiveram uma semana especial dedicada ao Baixo Sul da Bahia

De 6 a 10 de outubro, os Integrantes alocados no Edifício Odebrecht São Paulo (EOSP) tiveram a oportunidade de vivenciar um pedaço do Baixo Sul da Bahia. O evento buscou apresentar as iniciativas ligadas ao PDCIS, com a exposição e comercialização de biojoias produzidas por artesãos de comunidades quilombolas e a venda de produtos como potes de palmito e farinha de mandioca, produzidos com matérias-primas cultivadas na região por agricultores familiares de cooperativas. Além da interação com jovens da região do Baixo Sul, os Integrantes puderam contribuir com o Tributo ao Futuro e medir o impacto de suas ações no meio ambiente, compensando-as por meio do Programa Carbono Neutro Pratigi – iniciativa da Organização de Conservação da Terra (OCT).

Durante a semana, mais de 300 livros foram doados pelos Integrantes e Parceiros alocados no EOSP. As publicações foram encaminhadas para as Casas Familiares Rurais e recebidas com comemoração pelos jovens e representantes das instituições. "Queremos agradecer a todos por compartilhar obras literárias que vão fazer a diferença no nosso dia a dia.", disse João Victor Moreira, estudante da Casa Familiar Agroflorestal (Cfaf), localizada em Nilo Peçanha (BA).

Evento contou com a presença de especialistas na área de educação

2.6 Destaque internacional

Encontro foi realizado pelos jornais O Globo e Extra, em parceria com o Sesc e prefeitura do Rio, com apoio do Canal Futura

O Encontro Internacional de Educação 360, que aconteceu nos dias 5 e 6 de setembro, na Escola Serviço Social do Comércio (Sesc) de Ensino Médio, no Rio de Janeiro, discutiu temas relevantes sobre o cenário atual da educação brasileira. Entre conferências magnas proferidas pelos cientistas sociais Edgar Morin e Pierre Levy, palestras e exposições, uma das mesas de estudos de caso trouxe como tema o impacto das Casas Familiares Rurais na zona rural do Baixo Sul da Bahia que utilizam a metodologia da Pedagogia da Alternância.

No evento, Joana Almeida, Coordenadora Educacional da Fundação Odebrecht, apresentou o desafio do PDCIS, com foco nas ações que visam a formação de empresários rurais. "Buscamos que os alunos estejam sempre integrados com a família, a escola e a comunidade, uma vez que, dentro da estrutura metodológica aplicada, eles não se afastam do ambiente educativo". Exemplo do resultado alcançado, Benivaldo dos Santos, 26 anos, técnico em agropecuária, ex-aluno da Casa Familiar Rural de Presidente Tancredo Neves, também participou do evento. "Hoje sou referência na região e devo isso à disciplina e aos valores éticos que aprendi", disse.

Estande da Coopalm apresentou a instituição e promoveu o cooperativismo

2.7 Incentivo à agricultura familiar

Evento reuniu mais de 1.500 pessoas para celebrar dez anos de Cooperativa

Desde sua criação, em 2004, a Cooperativa dos Produtores de Palmito do Baixo Sul da Bahia (Coopalm) trabalha para orientar técnica e financeiramente os agricultores familiares que cultivam palmito de pupunha. Para celebrar seus dez anos de atuação, a instituição realizou, com o apoio da Prefeitura Municipal de Igrapiúna e Fundação Odebrecht, além de instituições locais, a I Festa da Pupunha, de 14 a 16 de novembro. "As sementes que plantamos germinam trabalho, renda e qualidade de vida no campo", destacou, na ocasião, Josimar Cícero, Líder da Coopalm.

Fortalecer a agricultura familiar e o cooperativismo foi a mensagem transmitida pelo Prefeito de Igrapiúna Leandro Luiz Ramos. "Essa é uma ótima oportunidade para mostrarmos a importância de uma atuação em conjunto e do comprometimento de todos para o desenvolvimento local", disse. A festa contou ainda com estandes da Coopalm, Cooperativa dos Aquicultores de Águas Continentais, Casa Cultural da Floresta, Casa Familiar Rural de Igrapiúna e Instituto de Desenvolvimento Sustentável do Baixo Sul da Bahia.

Leonardo dos Santos: vocação para o trabalho no campo

2.8 Protagonistas de suas histórias

Casa Familiares formam jovens empresários rurais protagonistas dos seus destinos

Em 2014, cerca de 90 jovens se formaram nas Casas Familiares Rurais. Pais, colaboradores e monitores comemoraram junto com os estudantes as solenidades de formatura, que aconteceram em dezembro de 2014 e janeiro de 2015.

"Foi uma experiência que proporcionou crescimento e será levada para a vida toda", afirma Leonardo dos Santos, 18 anos, concluinte da Casa Familiar de Igrapiúna (CFR-I). Na propriedade da sua família, Leonardo implantou um hectare de pupunha. A primeira colheita será em junho de 2015 e já tem destino certo: a Cooperativa dos Produtores de Palmito do Baixo Sul da Bahia (Coopalm). "Colocava em prática tudo o que aprendia e hoje sou dono do meu próprio negócio", afirma.

Elvis Souza, 18 anos, compartilha dessa ideia. "Toda a minha renda será para comprar novas terras", diz. O jovem acaba de finalizar o curso de Educação Profissional Técnico em Florestas integrado ao Ensino Médio, na Casa Familiar Agroflorestal (Cfaf) e cultiva cacau, guaraná e banana. Lucas da Silva, 20 anos, formado na Casa Familiar Rural de Presidente Tancredo Neves (CFR-PTN), conta que aprendeu formas de aumentar sua produtividade na agricultura. "Meu pai sempre plantou e os resultados não eram tão bons. Quando comecei a aprender e compartilhei meu conhecimento com ele, tudo melhorou", diz.

4 e 5 de setembro:

Integrantes da Odebrecht Óleo & Gás conheceram o Centro de Formação Profissional Construir Melhor, em Valença (BA), e interagiram com jovens da CFR-PTN e associados da Coopatan.

7 de setembro:

Equipes da Braskem, Odebrecht Agroindustrial, Odebrecht Óleo & Gás e Enseada Indústria Naval S.A, que fizeram parte da décima turma do Programa de Desenvolvimento de Empresários (PDE) Industrial, estiveram na CFR-PTN e interagiram com jovens das Casas Familiares que integram o Pacto de Governança do PDCIS.

13 e 14 de outubro:

Soraya Rangel (primeira da esq. para dir.) e Domiciano de Souza (segundo da esq. para dir.), Coordenadores de Sustentabilidade da Odebrecht Óleo & Gás, conheceram as ações fomentadas pela OCT, CFR-I e Cfaf.

13 a 17 de outubro

Estudantes argentinos da Escola 721 Caleta Horno participaram de intercâmbio na CFA e Coopecon. Acompanhados por Jorge Alvarez (no centro), professor da Escola 721, e Lucas Ignacio Utrera (terceiro da esq. para dir.), Responsável por Sustentabilidade na Odebrecht na Argentina, os jovens também conheceram a CFR-PTN e Cfaf.

14 a 16 de outubro:

Aiichiro Matsunaga (oitavo em pé da dir. para esq.), Presidente da Mitsubishi Corporation do Brasil, Takuya Hirakuri (segundo em pé da dir. para esq.), Diretor Gerente do Departamento de Estratégia Corporativa, e Saori Matsubara (primeira agachada da dir. para esq.), Coordenadora do Departamento de Estratégia Corporativa, visitaram as Casas Familiares Rurais, OCT e Coopalm.

15 a 17 de outubro:

Vice-Almirante Caroli (primeiro à esq.), Comandante do 2° Distrito Naval, Comandante Borges (segundo à esq.), Assistente da Marinha e Comandante Cordeiro (terceiro à esq.), Ajudante da Capitania dos Portos da Bahia, estiveram no Edifício Sede da Odebrecht em Salvador (BA). No Baixo Sul, visitaram o Colégio Casa Jovem, CFR-PTN, Coopatan e Coopecon.

17 de outubro:

Integrantes da área de Pessoas & Organização (P&O) da Enseada Indústria Naval S.A., alocados na Unidade Paraguaçu, trocaram conhecimentos sobre práticas de negócios e Tecnologia Empresarial Odebrecht (TEO) com 30 jovens da CFR-PTN.

20 a 23 de outubro:

Da esq. para dir., Adriano Freire, Gerente de Responsabilidade Social Empresarial, Esteves Mbela, Gerente de Responsabilidade Social, ambos da Odebrecht Infraestrutura Angola, e Rafael Miguel Neto, Responsável pelo Gabinete de Aproveitamento do Médio Kwanza (GAMEK), estiveram no Baixo Sul da Bahia. A agenda contemplou ainda passagem pelo Edifício Sede da Odebrecht em Salvador (BA).

06 de novembro:

A Prefeita de Valença (BA) Jucélia Nascimento e o então Governador da Bahia em exercício, Otto Alencar (terceiro da esq. para dir.), estiveram no Centro de Formação Profissional Construir Melhor.

Intercâmbio de Experiências

06 de novembro:

Integrantes da Concessionária Bahia Norte conheceram as ações realizadas pelo Instituto de Desenvolvimento Sustentável do Baixo Sul da Bahia no âmbito dos Programas "Caia na Rede" e "Inclusão Digital para Mulheres Quilombolas".

12 de novembro:

Carlos Júnior (ao lado esq. da placa) e Elmer Portela (ao lado dir. da placa), Integrantes da área de P&O da Enseada Indústria Naval, visitaram a Cfaf e conheceram as atividades desenvolvidas no Condomínio Agroflorestal.

1° e 02 de dezembro:

Fernanda Marques (terceira da esq. para dir.) e Luiza Franco (de camisa preta), jornalistas da CDN Comunicação Corporativa, estiveram no Baixo Sul acompanhadas por Matheus Codes (segundo da esq. para dir.), da área de Comunicação da Organização Odebrecht. Eles passaram pela Cfaf, CFR-PTN, CFR-I, Coopatan e Coopalm.

Instituidores e Parceiros do PDCIS

3

3.1 Fundação Odebrecht

FUNDAÇÃO ODEBRECHT

Missão: Educar para a Vida, pelo Trabalho, para Valores e superação de Limites.

A Fundação Odebrecht é uma das mais antigas fundações empresariais do Brasil. Desde que foi criada, em 1965, assume o papel de coordenar tecnologias específicas e integrar resultados em torno de ações que contribuam para formação de uma população protagonista, responsável pelo próprio desenvolvimento sustentável. Tem como missão "Educar para a Vida, pelo Trabalho, para Valores e superação de Limites". Nesse sentido, na prática constante do espírito de servir, a Fundação Odebrecht se mantém a serviço do Poder Público, atuando em prol do interesse público.

Além de ser uma das instituidoras do PDCIS, a Fundação Odebrecht atua também como integradora, cedendo sua filosofia de trabalho e fomentando as instituições ligadas ao Programa; como avalista junto aos demais parceiros sociais, construindo a coerência, consistência e eficiência das ações, zelando pela segurança empresarial; além de investidora social, mediante significativo aporte anual de recursos e contrapartidas aos demais investidores, sempre e quando necessário.

3.2 Parceiros do PDCIS

Programa de Desenvolvimento e Crescimento Integrado com Sustentabilidade

Baixo Sul da Bahia

Instituidores

AMUBS · CIAPRA · BAHIA GOVERNO DO ESTADO · FUNDAÇÃO ODEBRECHT

Parceiros Institucionais

Ministério da **Agricultura, Pecuária e Abastecimento** · Ministério das **Comunicações** · Ministério do **Desenvolvimento Social e Combate à Pobreza** · Ministério do **Meio Ambiente** · Ministério do **Turismo** · Governo Federal Brasil País Educador

ApexBrasil · BID www.iadb.org · FUMIN Fundo Multilateral de Investimentos Membro do Grupo BID · BNDES · Sistema FIEB CIEB SESI SENAI IEL · Fundação · Instituto Gbarbosa · Les Compagnons du Devoir · Ministério Público do Estado da Bahia · ONU · SEBRAE Parceiro dos brasileiros

Parceiros nos Investimentos

ALSTOM · Banco do Brasil · Banco do Nordeste · Braskem · CAIXA · CISCO · CONOSENTI · DELL · Desenbahia Agência de Fomento do Estado da Bahia S.A. · IBM · MICHELIN · Microsoft · Mitsubishi Corporation · ODEBRECHT Ambiental · ODEBRECHT Oil & Gas · ODEBRECHT Realizações Imobiliárias · ODEBRECHT TransPort · PETROBRAS · SEMP TOSHIBA · TELEBRAS · Tributo ao Futuro

Parceiros do Conhecimento

Embrapa · Fundo Brasileiro para a Biodiversidade FUNBIO · IBIO · The Nature Conservancy Protecting nature. Preserving life. · UEFS Universidade Estadual de Feira de Santana · UESC · UFBA Universidade Nova · UFRB Universidade Federal do Recôncavo da Bahia

Parceiros Sociais

Carrefour · ebal · g.barbosa cencosud · Mundo Verde · NOSSO Super · Pão de Açúcar · Perini cencosud · TOK&STOK · Walmart

Certificador

pwc

Expediente

Conselho de Curadores

PRESIDENTE
Emílio Alves Odebrecht

VICE-PRESIDENTE
Eduardo Odebrecht de Queiroz

Geraldo Dannemann
Gilberto Pedreira Sá
Luiz Antonio Almeida
Luiz Fernando Villar
Newton Sérgio de Souza
Pedro Augusto Novis
Pedro Henrique Mariani
Renato José Baiardi
Rubens Ricupero
Sergio Foguel

Assessor Especial do Vice-Presidente
Joaquim Cardoso Filho

Executivos

Organização & Governança da Fundação Odebrecht
Graciela Mends Ribeiro Reis

Operações de Sustentabilidade PDCIS
Delcy Machado Filho

Produção

Comunicação
Vivian Barbosa

Operações PDCIS
Fernanda Tude

Segurança Empresarial PDCIS
Israel Brasil

Fotos
Acervo Fundação Odebrecht, Almir Bindilatti, Beg Figueiredo, Fernando Vivas, Geraldo Pestalozzi, Marcello Fogli, Márcio Lima, Pedro Accioly, Richard Mars.

Dúvidas, críticas e sugestões:
Área de Comunicação
E-mail: fundacao@odebrecht.com
Tel.: +55 (71) 3206-1752

Esta é uma publicação da Fundação Odebrecht - Av. Luis Viana, 2841, Ed. Odebrecht Paralela – CEP 41730-900, Salvador BA – Brasil
www.fundacaoodebrecht.org.br

É permitida a reprodução do conteúdo dessa publicação, desde que citada a fonte.

FUNDAÇÃO
ODEBRECHT

www.fundacaoodebrecht.org.br