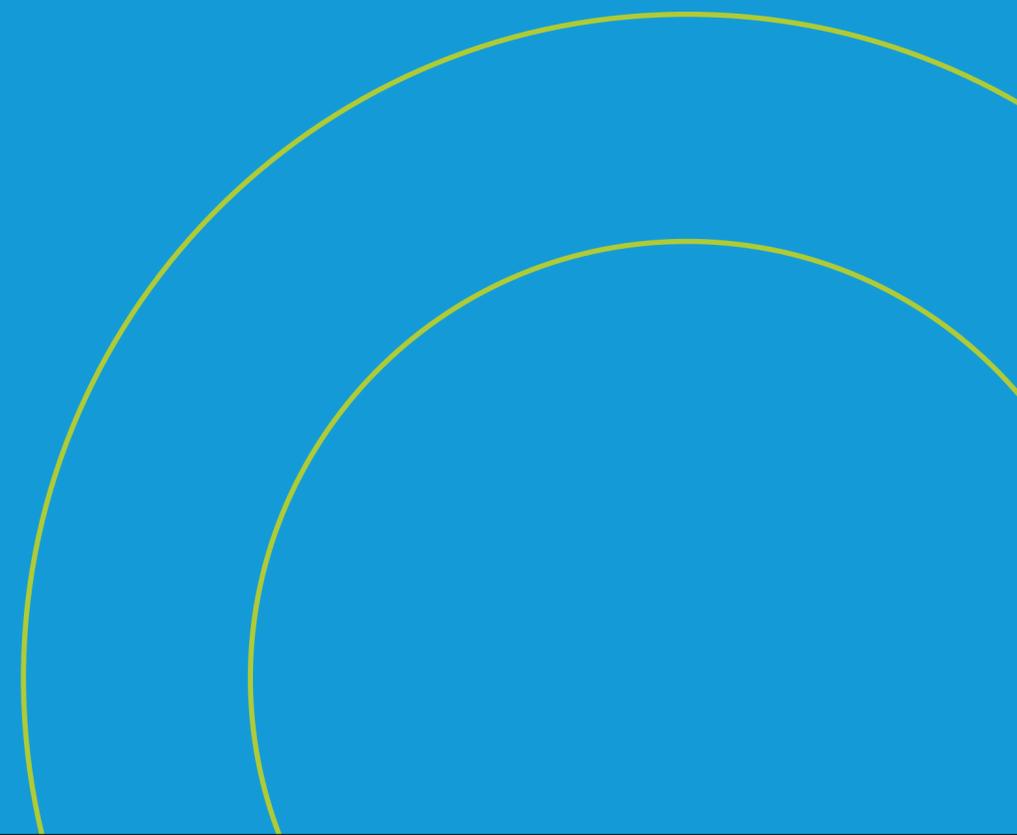




Fundación
Norberto
Odebrecht

INFORME ANUAL 2020



Fundación Norberto Odebrecht

Informe Anual 2020

Salvador
2021

Información Corporativa

Consejo de Curadores (2021)

Ruy Lemos Sampaio – Presidente
Claudio Benedito Valladares de Pádua – Vicepresidente
Hector Nuñez
José Mauro Carneiro da Cunha
Luciano Nitrini Guidolin
Ludmila Marques Pamponet Lavigne
Nir Lander
Roberto Faldini

Ejecutivos

Fabio Wanderley - Superintendente
Cristiane Nascimento - Sostenibilidad, Asociaciones y Comunicación
José Ernesto Gonzalez - Organización y Gobernanza

Expediente

Producción - Área de Comunicación de la Fundación Norberto Odebrecht
Textos - Camila Giuliani
Creación y Design - Marcus Valadão
Colección de imágenes - Casa Familiar Agroflorestal, Casa Familiar Rural de Igrapiúna, Casa Familiar Rural de Presidente Tancredo Neves, Debora Rezende, Fundación Norberto Odebrecht, Hilso Vasques Junior, Novonor S.A. e Organização de Conservação da Terra.
Revisión Lingüística (Portugués) - Flávia Rosa y Susane Barros (Editora de la Universidad Federal de Bahia – EDUFBA)
Traducción – Brazil Translations

Fundación Norberto Odebrecht.
Informe Anual 2020 / Fundación Norberto Odebrecht. –
Salvador : La Fundación, 2021.
67 p.

ISBN 978-65-88794-01-2

1. Desarrollo sostenible. 2. Sostenibilidad. 3. Educación medio ambiental. 4. Desarrollo económico. 5. Desarrollo social. 6. Responsabilidad social de la empresa. I. Título.

CDD 363.7

Elaborada por Sandra Batista de Jesus CRB-5/1914



Sumario

- 05** Prefacio
- 07** Perfil Institucional
- 14** Prácticas de Gestión
- 23** Programa Social
- 50** Asociaciones
- 58** Imagen y Actuación en Red
- 63** Visión de Futuro

En la página 66, conozca quiénes son los jóvenes y las familias beneficiadas por el Programa Social de la Fundación Norberto Odebrecht que ilustra este Informe Anual.



Prefacio

El ser humano es algo inacabado, capaz de desarrollarse, innovarse y asumir nuevas y crecientes responsabilidades.

Norberto Odebrecht



Mensaje del Superintendente

Fabio Wanderley

Las actividades de la Fundación Norberto Odebrecht siempre se han basado en valores sólidos, conceptos claros y principios nobles, que cobran fuerza a partir de la misión de «educar para la vida, por el trabajo, para valores y superación de límites», en la que todos estamos comprometidos. La fe en el potencial del hombre y en su capacidad de autodesarrollo nos guía para promover una sociedad más justa, solidaria y con igualdad de oportunidades para todos.

Seguimos actuando con firmeza en este propósito desde hace 55 años. A lo largo de esta trayectoria, la Fundación Norberto Odebrecht ha vivido cuatro momentos de cambio estructural que nos han ayudado a alcanzar la madurez. La primera ocurrió en 1980, cuando pasamos de ser una entidad asistencial que ofrecía a sus afiliados prestaciones no cubiertas por la Seguridad Social de entonces a una entidad centrada en satisfacer las necesidades de la sociedad. En este contexto, comenzamos a dedicarnos al trabajador brasileño y a su familia, con programas de acción sociocultural que estimulaban y honraban la inteligencia

nacional en la identificación, análisis y proposición de soluciones a los problemas que dificultaban la productividad.

El segundo cambio, ocurrido en 1988, fue cuando definimos el enfoque de trabajo a favor de la educación de los jóvenes, con el objetivo de formar personas responsables, conscientes y participativas, estimulando el protagonismo juvenil, filosofía que ayudamos a crear y que se ha convertido en un patrimonio del Tercer Sector. Fue en ese momento cuando definimos nuestra misión.

El 2000, otro ajuste importante en la trayectoria marca nuestra institución: elegimos el Baixo Sul de Bahía como área geográfica de actuación y a los jóvenes como principales agentes de cambio de su realidad. Manteniendo la visión de actuar sobre la causa de los problemas sociales y económicos, nos centramos en la promoción del desarrollo territorial sostenible. En ese momento, creamos el Programa de Desarrollo y Crecimiento Integrado con Sostenibilidad (PDCIS), nuestro programa social, que es una tecnología con resultados

comprobados que fortalece la agricultura familiar, respetando la vocación de las comunidades beneficiadas para apalancar el crecimiento económico con inclusión social y en armonía con el medio ambiente.

En 2018, empezamos a vivir nuestro cuarto cambio estructural, centrado en el sueño de Norberto Odebrecht de llevar el modelo PDCIS a otras regiones por medio de una expansión responsable. Ese año, dimos fe de los impactos sociales, económicos y medioambientales reales generados en la vida de los beneficiarios del programa a partir de un trabajo sin precedentes realizado por una empresa consultora externa. Esta fue la base para que pudiéramos materializar, en 2020, el sueño de la expansión, con la finalización de la sistematización de nuestra tecnología social, demostrando que estamos preparados para volver a aplicarla en otras regiones.

Por ello, este informe se centra en todos los pasos dados para hacer de esta aspiración una realidad consistente, generando muchos beneficios para la sociedad. Informamos sobre los aspectos relacionados con el

fortalecimiento del PDCIS en el Baixo Sul de Bahía, donde hemos honrado los compromisos que asumimos con las comunidades, al tiempo que mejoramos nuestras prácticas de gestión, que nos dan cada vez más capacidad para actuar con eficacia, ética, integridad y transparencia; la conclusión de nuestro trabajo de sistematización; y, finalmente, la vivencia de hitos como la celebración del centenario de nuestro fundador Norberto Odebrecht, que nos permitió fortalecer aún más el legado que nos dejó, al punto de tomar la decisión de cambiar el nombre de nuestra institución en marzo de 2021 para honrarlo también.

Todas esas acciones hicieron del 2020 un año decisivo para que, ahora como Fundación Norberto Odebrecht, estemos preparados para llevar nuestra tecnología social a otras regiones de vulnerabilidad, sin perder la esencia que nos trajo aquí.

[Por lo tanto, ha llegado el momento de ampliar nuestro compromiso, ¡estamos listos para continuar!](#)

Perfil Institucional



Esta organización de personas del conocimiento debe ser capaz de reinventarse y regenerarse, continuamente, a través de la creatividad, la innovación y el espíritu de equipo.

Norberto Odebrecht

Quienes somos

Somos una institución privada, sin fines de lucro, creada por Norberto Odebrecht en 1965. Nuestro propósito básico es ayudar a combatir la pobreza y la desigualdad para construir una sociedad más responsable, armoniosa y solidaria, con igualdad de oportunidades para todos. Con 55 años de historia, nos inspiramos en el legado de nuestro fundador, basado en una filosofía de vida fundamentada en la educación y el trabajo: la Tecnología Empresarial Odebrecht (TEO).

Ayudamos a promover el desarrollo territorial sostenible a través del PDCIS, nuestro programa social, con acciones en

seis frentes integrados. Creado en 2003 y coordinado por nosotros, el programa se basa en un modelo de gobernanza participativa, con la participación del poder público (gobiernos federal, estatal y municipal), iniciativa privada y la sociedad civil, y es una tecnología social con impactos probados. Esta gobernanza participativa se ve reforzada por nuestro trabajo en asociación con las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) en los lugares donde operamos. Juntos, nos comprometemos a que los jóvenes y sus familias puedan vivir en el campo en armonía con el medio ambiente.

Nuestra misión:

**Educar para la vida,
por el trabajo,
para valores
y superación
de límites.**

Frentes de actuación

La Fundación Norberto Odebrecht prioriza seis frentes de actuación de forma integrada y sinérgica para promover el desarrollo territorial sostenible:



Educación para el Desarrollo Sostenible

Ofrecer a las personas, especialmente a los jóvenes, las habilidades, competencias y conocimientos necesarios para construir comportamientos que conduzcan al desarrollo sostenible.

Innovación y Tecnología

Nuevos enfoques para la resolución de problemas, que dan lugar a nuevas formas de producción, nuevos productos o incluso una nueva forma de comercialización.



Conservación del Medio Ambiente

Preservar el medio ambiente y toda su biodiversidad, permitiendo al hombre utilizar los recursos naturales de forma responsable y consciente.

Ciudadanía y Gobernanza

Conjunto de derechos relacionados con el bienestar económico y social y la garantía de acceso a las políticas públicas de promoción del desarrollo.



Desarrollo Económico

Se refiere al tipo de desarrollo que tiene en cuenta no sólo el sesgo económico, sino también los aspectos cualitativos relacionados con la inclusión social.

Cohesión y Movilización Social

Es el estado por el que los individuos se mantienen unidos, con decisiones y acciones que cumplen objetivos comunes y producen los resultados deseados por todos.



DESARROLLO Territorial Sostenible

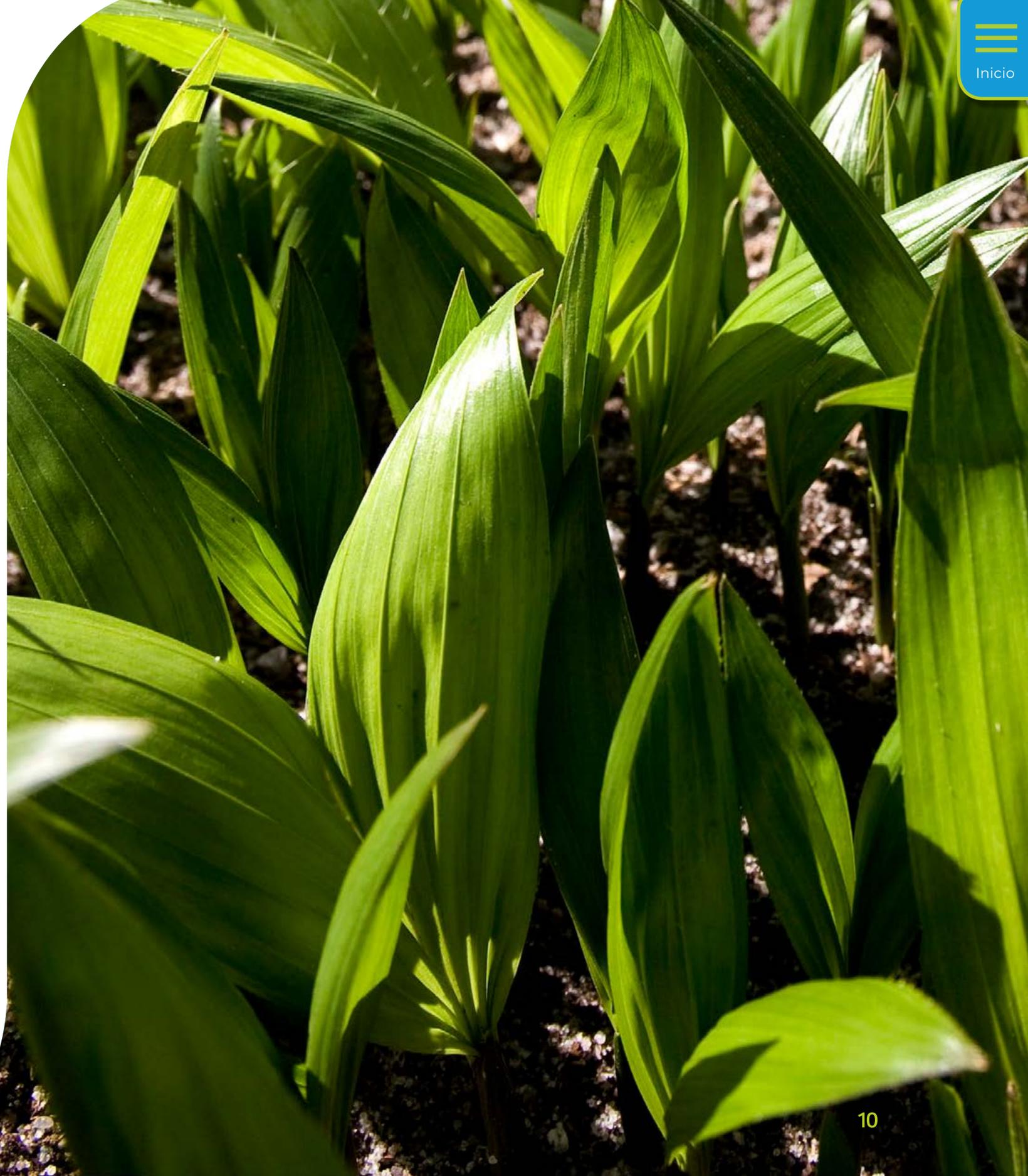
¿Cómo nos conectamos a los Objetivos de Desarrollo Sostenible?

En 2015, la Organización de las Naciones Unidas (ONU) aprobó y publicó los nuevos 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) desglosados en 169 metas. Brevemente, los ODS pueden agruparse en cinco frentes de acción conocidos por las llamadas 5 Ps: Personas, Planeta, Prosperidad, Asociaciones y Paz. La identidad entre los seis frentes de acción del PDCIS y los 17 ODS resumidos en las «5 P» demuestra lo que puede caracterizarse como una alianza de propósitos.

El PDCIS es un programa coherente y completo que da concreción a los ODS aplicados a una región caracterizada por las necesidades sociales y económicas y por las amenazas a un valioso patrimonio medioambiental. Alcanzar los objetivos propuestos por los ODS es un trabajo que requiere de acciones conjuntas de los organismos públicos, la iniciativa privada, la sociedad civil y las personas en sus acciones individuales y colectivas en las comunidades. Con el trabajo realizado por el PDCIS, la Fundación y sus instituciones asociadas están directamente conectadas con la Agenda Global a través de acciones alineadas con la consecución de los ODS.

Así, nos sumamos al creciente número de organizaciones e instituciones que integran los ODS en su estrategia. Lo hacemos buscando la erradicación de la pobreza en todas sus formas y dimensiones, a través de la educación de los jóvenes para que produzcan en el campo utilizando racionalmente los recursos naturales y protegiéndolos, al tiempo que buscamos fortalecer las bases de la ciudadanía.

[Para conocer los 17 ODS, haga clic aquí.](#) ➔



¿Cómo es nuestro desempeño en los criterios ESG?

Environmental, Social and Governance (ESG) está vinculado a los conceptos de medio ambiente, área social y gobernanza. Acuñada en una publicación del Pacto Mundial, en colaboración con el Banco Mundial, la expresión se refiere a las mejores actitudes de las empresas en estos tres factores, y es también un criterio relevante para el mercado financiero y de inversión.

Los criterios ESG también se aplican en el contexto del Tercer Sector, guiando acciones aún más alineadas con los compromisos globales y las premisas de los inversores sociales.

En la Fundación Norberto Odebrecht, actuar con sostenibilidad significa realizar acciones

que generen resultados positivos, tangibles e intangibles, para sus públicos de interés hoy y en el futuro. En ese sentido, realizamos nuestras acciones [en seis frentes integrados](#) y sinergias que reflejen nuestra actuación en materia de ESG y tengan como objetivo contribuir a la lucha contra la pobreza y la desigualdad. Compruebe:

E – Environmental

Asumimos un compromiso con la dimensión medioambiental fomentando el equilibrio entre la producción agrícola y la conservación del medio ambiente. Tomamos decisiones sobre proyectos y acciones teniendo en cuenta el equilibrio de los flujos de vida (fauna, flora, suelo, agua, atmósfera y los seres humanos y sus negocios) en la biosfera, el uso consciente y eficiente de los recursos naturales, además de apoyar acciones dirigidas a la conservación, la restauración de entornos degradados y el uso de tecnologías limpias y recursos renovables.

S – Social

Promovemos la inclusión social productiva a través de la educación para el desarrollo sostenible, con enfoque en los jóvenes y sus familias, generando oportunidades de trabajo e ingresos orientados a mejorar la producción agrícola en el campo, y contribuyendo a la ciudadanía, la cohesión y la movilización social para mejorar las condiciones de vida en las comunidades, formando nuevos líderes conscientes de sus derechos y fomentando la permanencia y permanencia de sus comunidades.

G – Governance

Garantizamos una gestión social comprometida con todas nuestras partes interesadas mediante acciones basadas en los pilares de la responsabilidad, la ética, la integridad, la transparencia, la equidad y la rendición de cuentas. Reforzamos la gobernanza participativa, aunando esfuerzos para luchar contra la pobreza y la desigualdad mediante la movilización de las autoridades públicas, la iniciativa privada y la sociedad civil para promover el desarrollo territorial sostenible en las regiones vulnerables.

Escenario pandémico

Según una encuesta realizada en 2020 sobre el impacto del coronavirus en el Tercer Sector por la Agência do Bem con 800 organizaciones, el 67% de las ONGs tuvieron una caída de más de la mitad en sus ingresos tras el inicio de la pandemia. El estudio también reveló que el 25% de las ONGs podría cerrar sus puertas y el 58% podría poner fin a proyectos y servicios a corto plazo si la situación no se revierte rápidamente. Por otro lado, según el portal Emergency COVID-19, creado por el GIFE (Grupo de Institutos, Fundaciones y Empresas), nunca se ha hecho tanto en términos de filantropía con más de 6.000 millones destinados a acciones de respuesta a la pandemia.

Acción de la Fundación Norberto Odebrecht

Con la llegada de la COVID-19 a Brasil en marzo de 2020, la Fundación Norberto Odebrecht y sus instituciones asociadas en la implementación del PDCIS siguen

las recomendaciones de la Organización Mundial de la Salud (OMS) para contener la propagación del virus y garantizar la salud de todas las personas involucradas en el radio de acción del Programa. Desde entonces, hemos tomado las medidas necesarias para garantizar que nuestros miembros puedan continuar con sus actividades a distancia durante los periodos de mayor restricción, y que también puedan reanudar sus actividades en persona, siempre de acuerdo con las decisiones del poder público.

Solidaridad en el punto de mira

Con el objetivo de reducir los efectos de la crisis económica causada por la COVID-19 y apoyar la prevención de enfermedades y la seguridad alimentaria de las familias beneficiadas por el PDCIS, movilizamos, junto con nuestras instituciones asociadas, una serie de donaciones en el Baixo Sul de Bahía. Se entregaron alimentos, alcohol en gel y máscaras protectoras a más de 300 familias de la región.





Grandes números 2020

13.476
personas y 178
comunidades
beneficiadas de forma
directa e indirecta;

16 millones
invertidos
por asociados e
inversionistas sociales;

289
acciones
multiplicadoras
realizadas en las comunidades
por los adolescentes;

* Las acciones multiplicadoras son reuniones, días de campo y seminarios en los que los beneficiarios difunden los conocimientos adquiridos en el Programa a sus comunidades.

349
alumnos en formación
1.616 formados y en formación
desde el 2006;

388
**nuevos Proyectos Educativos-
Productivos (PEP's*)**
implantados
*Actividades de producción que fomentan el
desarrollo de habilidades aplicadas a la agricultura;

357
cooperados organizados,
produciendo y comercializando, el
95% de los cuales son explotaciones
familiares;

540
hectáreas de áreas
conservadas;

R\$ 1.777,56
del ingreso
promedio mensual
de los beneficiarios;

6.721
toneladas
de alimentos producidas;

94
fosas sépticas
implantado en las
propiedades rurales;

70.000
árboles plantados
325.639 desde el 2012

56
manantiales restaurados
326 manantiales recuperados y en
recuperación desde el 2012.



Prácticas de Gestión

Aunque en diferentes intensidades, todos - en una empresa - necesitan tener una visión coordinadora e integradora, para que perciban cómo cada uno puede contribuir a aumentar la eficacia y la eficiencia del trabajo conjunto.

Norberto Odebrecht

Estructura de Gobernanza

En la Fundación Norberto Odebrecht, tenemos un estatuto y cuatro políticas que anclan nuestra gobernanza. Compruebe:



Estatuto

Contiene el objeto social, la forma en que la Fundación debe relacionarse con su patrono, la composición y competencias de sus órganos de gobierno y sus obligaciones a la luz de su naturaleza jurídica.



Política de gobernanza

Establece las directrices y las prácticas de gobernanza de la Fundación Norberto Odebrecht, la forma en que se relaciona con los grupos de interés, en consonancia con los conceptos y las concepciones de TEO.



Política de cumplimiento

Implica normas y directrices de conducta para los miembros en relación con los proveedores, socios, agentes públicos y la sociedad en general, siempre basadas en una actuación ética con integridad y transparencia.



Política de personas

Esta política está dirigida a los miembros de la Fundación Norberto Odebrecht. Inspirado por TEO, incluye sus acciones, creencias, responsabilidades en materia de salud, bienestar y seguridad y su visión del futuro.



Política de sostenibilidad

Esta política tiene como objetivo establecer referencias para la Fundación Norberto Odebrecht en términos de sostenibilidad. Esta política define los conceptos básicos que guían nuestras acciones, así como nuestros compromisos, evaluaciones de impacto, funciones y responsabilidades.



Lea nuestro Estatuto y Políticas accediendo aquí.

Relaciones con las partes interesadas

En nuestro entorno corporativo, la gobernanza comprende el sistema de gestión, incluida la comunicación y los procesos, por el que nos guiamos. Se trata de nuestra relación con las instituciones asociadas en la realización del PDCIS y sus beneficiarios, con el Ministerio Público del Estado, los gobiernos, la prensa, los socios e inversores sociales, la sociedad civil y otras partes interesadas.

En este sentido, llevamos a cabo nuestras acciones basándonos en los pilares de la responsabilidad, la ética, la integridad, la transparencia, la equidad y la rendición de cuentas.

Gobernanza participativa

A través de nuestra tecnología social, aunamos fuerzas para luchar contra la pobreza y la desigualdad, movilizándolo a las autoridades públicas, la iniciativa privada y la sociedad civil para promover el desarrollo territorial sostenible en regiones vulnerables. La gobernanza participativa es uno de los elementos diferenciales de nuestras operaciones y se basa en los principios de ética, integridad y transparencia. Se produce a través de un proceso en permanente construcción que pretende desarrollar y consolidar la práctica constante del diálogo y la coordinación entre todos los actores sociales implicados. Así, incluye directamente a las comunidades en sus diferentes modos de organización social y a los poderes constituidos en varios niveles. La acción conjunta entre el primer, segundo y tercer sector permite crear un espacio de colaboración que refuerza el compromiso del viaje hacia la sostenibilidad.

Consejo de Curadores - 2021

Nuestro consejo de curadores cuenta con ocho miembros, tres de los cuales son independientes, y es responsable de la toma de decisiones estratégicas de la Fundación, de la orientación de sus acciones y de la aprobación y aplicación de políticas, además de otras atribuciones estatutarias y legales.

Miembros del Consejo de Curadores de la Fundación Norberto Odebrecht (2021):



Ruy Lemos Sampaio (Presidente del Consejo).

Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad Federal de Bahia (UFBA), obtuvo su maestría en la Universidad de Michigan con especialidad en finanzas y contabilidad. Se incorporó a la empresa Akzo e, en la década de 1980, tuvo una experiencia académica como profesor en UNIFACS y la Maestría en Administración de Empresas en UFBA. En el sector público, ocupó el cargo de Director de Industrias Diversas de la Secretaría de Industria y Comercio del Estado de Bahía. Se incorporó a Novonor en 1985 y ocupó los cargos de Tesorero, Director Financiero Internacional y Director de Inversiones del holding. Dentro del Grupo, también ocupó el cargo de Director Financiero de Tenenge S.A., SLP (Sea & Land Piping Company) en el Reino Unido, Copene y Odebrecht Química. En 2009 asumió la Dirección de Administración de Kieppe Participações e Administração Ltda., empresa controladora de Novonor. De 2019 a 2021 fue director-presidente de Novonor, en la que actualmente es miembro del Consejo de Administración. Es socio de RPH Engenharia Ltda. y es miembro de la administración de CRC Serviços Médicos Hospitalares Ltda. y de FVS Holding Patrimonial S/A.



Cláudio Pádua (Vicepresidente del Consejo)

Licenciado en Administración de Empresas y Biología, es doctor por la Universidad de Florida y realiza investigaciones en la Universidad de Columbia. Cofundador y Vicepresidente del Consejo del Instituto de Investigaciones Ecológicas (IPE) de Brasil, es decano de la Escuela de Conservación y Sostenibilidad Ambiental (Escas) y profesor jubilado de la Universidad de Brasilia (UnB). También es miembro del Consejo de Sostenibilidad del Programa Amazonia de Natura Cosmetics y del Consejo de Sostenibilidad de Fibria.



Hector Nuñez

Cubano-estadounidense que vive en Brasil desde hace más de 20 años. Fue vicepresidente de las operaciones de Coca-Cola en varios países y presidente de Walmart y Ri Happy en Brasil. En la actualidad es Presidente del Consejo de Administración de Novonor S.A. y de Lojas Marisa.

Consejo de Curadores - 2021



José Mauro Carneiro da Cunha

Licenciado en Ingeniería Mecánica por la Universidad Católica de Petrópolis y completó el Executive Program in Management en Anderson School de la Universidad de California EE.UU. Comenzó su carrera como empleado del Banco Nacional de Desarrollo de Brasil (BNDES), donde ocupó diversos cargos y puestos ejecutivos. Ha formado parte de los consejos de administración de varias empresas, como Telemar y Vale S.A., Tele Norte Leste S.A., TNL PCS S.A., Tele Norte Celular, Log-In Logística Intermodal, Santo Antonio Energia, Light, Aracruz Celulose, Politenio, Banco do Estado do Espírito Santo y Pharol. Desde 2021, es el Director Presidente de Novonor S.A., en la que también es miembro del Consejo de Administración.



Luciano Guidolin

Ingeniero de producción, licenciado por la Escuela Politécnica de la Universidad de São Paulo (USP) y con un máster en Administración de Empresas por la Universidad de Harvard. De 2017 a 2019, fue director presidente de Novonor S.A. A lo largo de su carrera, ha trabajado para otras empresas del Grupo Novonor, como Braskem y Atvos. Actúa como consejero de OTP. Es fundador y CEO de STELAGU Capital & Entrepreneurial Management, una consultoría de gestión empresarial centrada en la reestructuración y transformación de empresas.



Ludmila Lavigne

Licenciada en Psicología por la Universidade Federal da Bahia, se especializó en Gestión Empresarial en la Fundación Getúlio Vargas (FGV) y en Finanzas en FIPECAFI. Su carrera profesional comenzó en ABB y luego pasó al Grupo Novonor. Tras haber trabajado en OEC, Ocyan, OR y, más recientemente, en Atvos, Ludmila es RAE de Personas, Planificación y Organización en OEC desde 2020.



Nir Lander

Nacido en Israel, es ingeniero con un posgrado en Seguridad de la Información y un MBA en Gestión de Negocios. Hizo su carrera en Oi (telecomunicaciones) hasta 2016, cuando se incorporó al Grupo Novonor como R-Compliance de Ocyan. Desde 2019, es responsable de las áreas de Personas, Planificación Estratégica, Comunicación, TI y Administrativa de la empresa. Es miembro del Comité de Auditoría del Consejo de Administración de la Fundación Sistel de Seguridade Social.



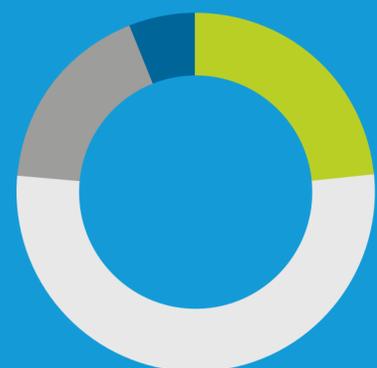
Roberto Faldini

Licenciado en Administración de Empresas por la Fundación Getúlio Vargas (FGV), con especialización en Gestión Avanzada, Emprendimiento y Gobernanza Corporativa, es Consejero de Administración certificado por el IBGC. Es miembro del Instituto Brasileño de Ejecutivos de Finanzas (IBEF) y del Family Business Network. Es miembro del Consejo de Administración de Novonor S.A., del consejo consultivo de ETCO y de otros consejos como el de Vulcabras/Azaleia S.A. Es el director de la Fundación Cultural Ema Gordon Klabin.

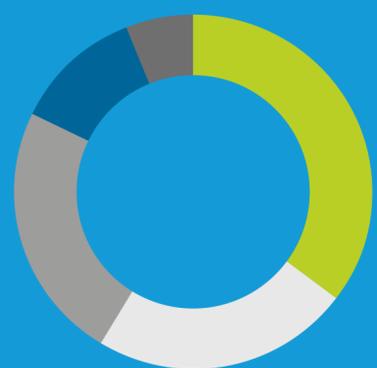
Nuestro equipo actual



8 mujeres
9 hombres



19 a 30 años (4 miembros)
31 a 40 años (9 miembros)
41 a 50 años (3 miembros)
51 a 60 años (1 miembro)



1 a 5 años (6 miembros)
6 a 10 años (4 miembros)
11 a 15 años (4 miembros)
16 a 20 años (2 miembros)
Más que 25 años (1 miembro)

En la Fundación Norberto Odebrecht, formamos un equipo multidisciplinario y diverso que se suma a muchos otros actores en la búsqueda de la transformación social. Para ofrecer resultados a la sociedad, hemos asumido los siguientes compromisos:

Compromiso con personas – las personas son los agentes de la transformación con capacidad para identificar y aplicar el modelo de desarrollo sostenible adecuado a cada entorno.

Compromiso con el desarrollo social y económico – genera la inclusión social productiva a través de la educación de los jóvenes contextualizada a la región en la que viven, la generación de oportunidades de trabajo e ingresos dirigidos a valorar la producción familiar en el campo, y a través de las contribuciones a la ciudadanía y la cohesión social y la movilización para mejorar las condiciones de vida en las comunidades.

Compromiso con la dimensión medioambiental – las decisiones sobre proyectos y acciones presuponen el equilibrio de los flujos de vida en la biosfera, el uso consciente y eficiente de los recursos naturales, así como el apoyo a las acciones encaminadas a la conservación, la restauración de entornos degradados y el uso de tecnologías limpias y recursos renovables.

Compromiso con la actuación ética, íntegra y transparente – componente transversal de la sostenibilidad presente en todas las acciones.

Compromiso con la dimensión cultural – se traduce en la preservación y valoración de la memoria, la historia y el patrimonio cultural, respetando los diferentes usos y costumbres que distinguen a las comunidades donde opera.

Nuestro equipo actual

Conozca a nuestros miembros



Adelcio Sousa



Aline Azevedo



Beatriz Lepikson



Camila Giuliani



Caroline Magalhães



Cristiane Nascimento



Eduardo Fraguas



Fabio Wanderley



Fernanda Visco



Fernando Lordelo



Jonas Nogueira



José Ernesto



Louise Franco



Manuel Abdon



Marcus Valadão



Murilo Dantas



Núbia Almeida

Cumplimiento

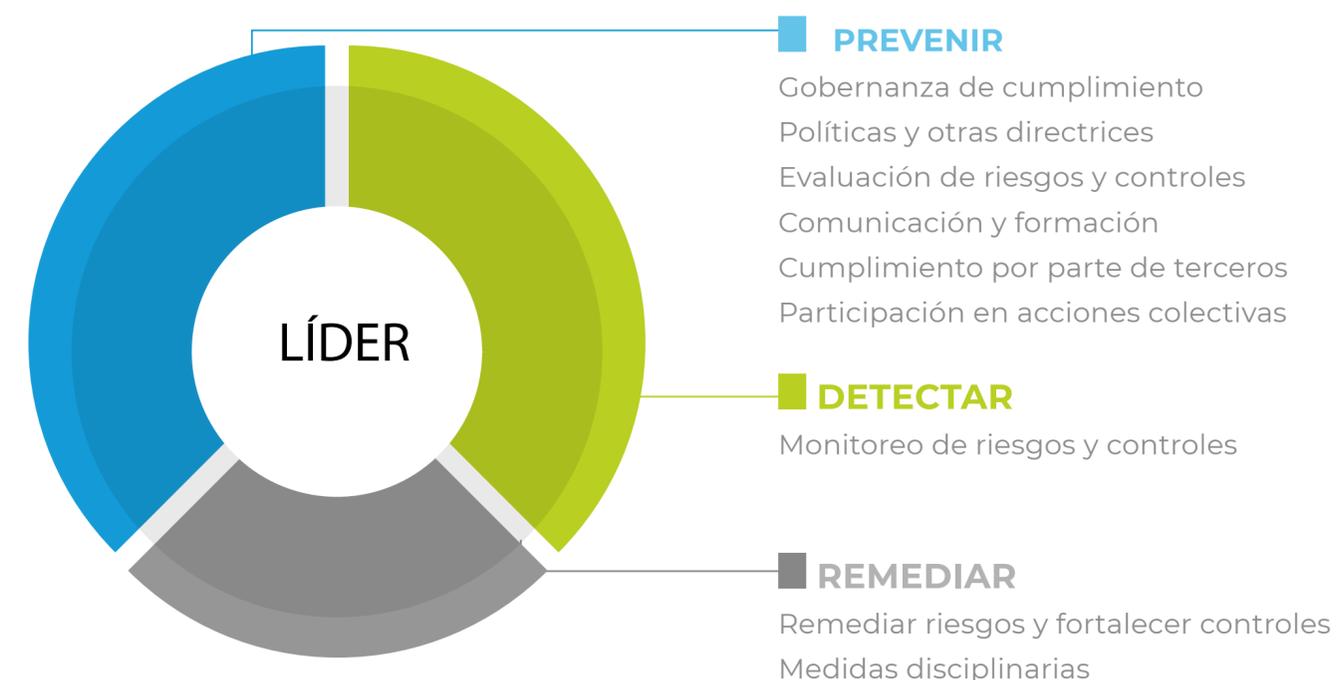
Proporcionamos orientación y promovemos el cumplimiento en el Tercer Sector, basándonos en una política que implica normas y directrices para la conducta de nuestros miembros.

Abordar el tema es dar respuesta a los problemas más actuales de la sociedad, como la orientación sobre las mejores prácticas, la forma de abordar los conflictos de intereses y la mejor manera de relacionarse con otros miembros, socios, proveedores y prestadores de servicios del primer, segundo y tercer sector.

Esta política establece la estructura de nuestro programa de cumplimiento,

destinado a mejorar continuamente nuestros procesos y controles internos, centrándose en el cumplimiento de las leyes aplicables. Este programa está dividido en tres pilares: i) prevención, ii) detección y iii) remediación, que están cubiertos por diez elementos diferentes, y una gran parte se refiere a la prevención, ya que la prevención es siempre mejor y menos costosa que la detección y la remediación.

Sin embargo, por muy buena que sea la prevención, puede no ser suficiente para eliminar los riesgos. Por lo tanto, existen medidas de detección y remediación. Una vez que se detecta una exposición de riesgo, debe abordarse rápidamente en función de su naturaleza y gravedad.



Destacques del año

- Elección del Consejo de Curadores y Consejo Giscal para el bienio 2020/2022.
- Rendición de cuentas del ejercicio 2019 entregada al Ministerio Público del Estado de Bahía.
- Elección de un miembro del Consejo de Curadores.
- Programas de desarrollo: formación de los miembros y mejora continua de los procesos internos.
- Ciclo de compromiso cuatro eventos celebrados en 2020.

Ciclo de Planificación

Consideramos que el ciclo de planificación es el eje central para que la Fundación Norberto Odebrecht conduzca con seguridad todas las acciones emprendidas en el ámbito del PDCIS. Esta es una etapa esencial de nuestra gestión, así como la debida atención a la rendición de cuentas, que consideramos una herramienta de credibilidad, cumplimiento y responsabilidad de las instituciones asociadas en la aplicación del PDCIS con los inversores sociales.

En el ciclo de planificación se definen las funciones y responsabilidades, el alcance del trabajo, los objetivos acordados y se evalúan los resultados obtenidos por cada institución asociada en la aplicación del PDCIS a lo largo del año. El punto de partida es la construcción del Programa de Acción (PA), una herramienta de planificación en la que las

instituciones definen sus prioridades, plazos y presupuestos. En la Fundación Norberto Odebrecht nos encargamos de realizar un seguimiento periódico para verificar la evolución de lo acordado frente a lo realizado, alertando a estas instituciones con antelación sobre posibles ajustes de ruta y/o de aplicación de los fondos recibidos por los inversionistas sociales.

El ciclo de planificación también tiene un Programa de Auditoría, que se basa en actuar de forma preventiva con las instituciones asociadas en la aplicación del PDCIS, ofreciendo apoyo para mejorar sus controles internos, garantizando la sostenibilidad de las operaciones, asegurando una mayor seguridad para los inversores sociales y analizando de forma sistemática y rigurosa la eficacia de los procesos de gestión, control y gobernanza.



Estados Financieros

Conozca en su totalidad los estados financieros de 2020, examinados por una auditoría independiente.

¡Acceda!

Balances patrimoniales

A 31 de diciembre de 2020 y 2019
(en miles de reales)

Activo	2020	2019
Circulante		
Efectivo y equivalentes de efectivo	1.005	654
Otros activos	138	155
	1.143	809
No circulante		
Inmovilizado	228	219
Intangible	15	6
	243	225
Total del activo	1.386	1.034

Pasivo y patrimonio neto	2020	2019
Circulante		
Impuestos, tasas y contribuciones	336	160
Sueldos, cargas y contribuciones sociales	408	307
Otros pasivos	11	156
	755	623
No circulante		
Otros pasivos	-	350
	-	350
Patrimonio neto		
Patrimonio social	61	442
Superávit / (Déficit) del ejercicio	570	(381)
	631	61
Total del pasivo y patrimonio neto	1.386	1.034

Estados del resultado

Ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019
(en miles de reales)

	2020	2019
Ingresos	6.042	8.770
Gastos	(5.450)	(9.268)
Resultado operativo	592	(498)
Resultado financiero, neto	(22)	117
Superávit neto/(déficit) del ejercicio	570	(381)

Programa Social



La sinergia, aplicada a la sociedad humana, significa la acción coordinada e integrada de los seres humanos, en busca de la potenciación de los resultados comunes.

Norberto Odebrecht

PDCIS

Promovemos el desarrollo territorial sostenible a través del PDCIS, nuestro programa social, que incluye acciones en seis frentes integrados para combatir la pobreza y la desigualdad: educación para el desarrollo sostenible; conservación del medio ambiente; desarrollo económico; innovación y tecnología; ciudadanía y gobernanza; y cohesión y movilización social.

El PDCIS fue creado en 2003 en el Baixo Sul de Bahía y se basa en un modelo de Gobernanza Participativa, que involucra a los Poderes Públicos (Gobierno Federal, Estatal y Municipal), a la iniciativa privada y

a la sociedad civil. Se trata de una tecnología social con impactos comprobados que fortalece la agricultura familiar, respetando la vocación de las comunidades beneficiarias de apalancar el crecimiento económico con inclusión, en armonía con el medio ambiente.

El programa está coordinado por la Fundación, que fomenta el espíritu empresarial mediante la cualificación de la gestión, el cumplimiento y la recaudación de fondos, y se apoya en el trabajo sinérgico de las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) - entidades privadas con participación social para iniciativas de interés público - y la comunidad local.





Áreas de actuación

Centramos nuestras operaciones en regiones marcadas por la vulnerabilidad social y la degradación ambiental, cuyos indicadores socioeconómicos apuntan a una oportunidad de reapplicar nuestra tecnología social, ya probada en el Baixo Sul de Bahía.

La elección de ese lugar se debe a la visión de nuestro fundador, Norberto Odebrecht, y a su conciencia de que la región estaba marcada por fuertes desigualdades sociales. Una vez comprobados sus impactos, la tecnología está preparada para satisfacer las demandas de instituciones e inversores sociales interesados en combatir la pobreza y la desigualdad promoviendo el desarrollo territorial sostenible.

Baixo Sul de Bahía

Porcentaje de pobres y extremadamente pobres superior al 60%; sólo el 30% de los adolescentes de 15 a 17 años matriculados en las escuelas (IBGE, 2018); índices de

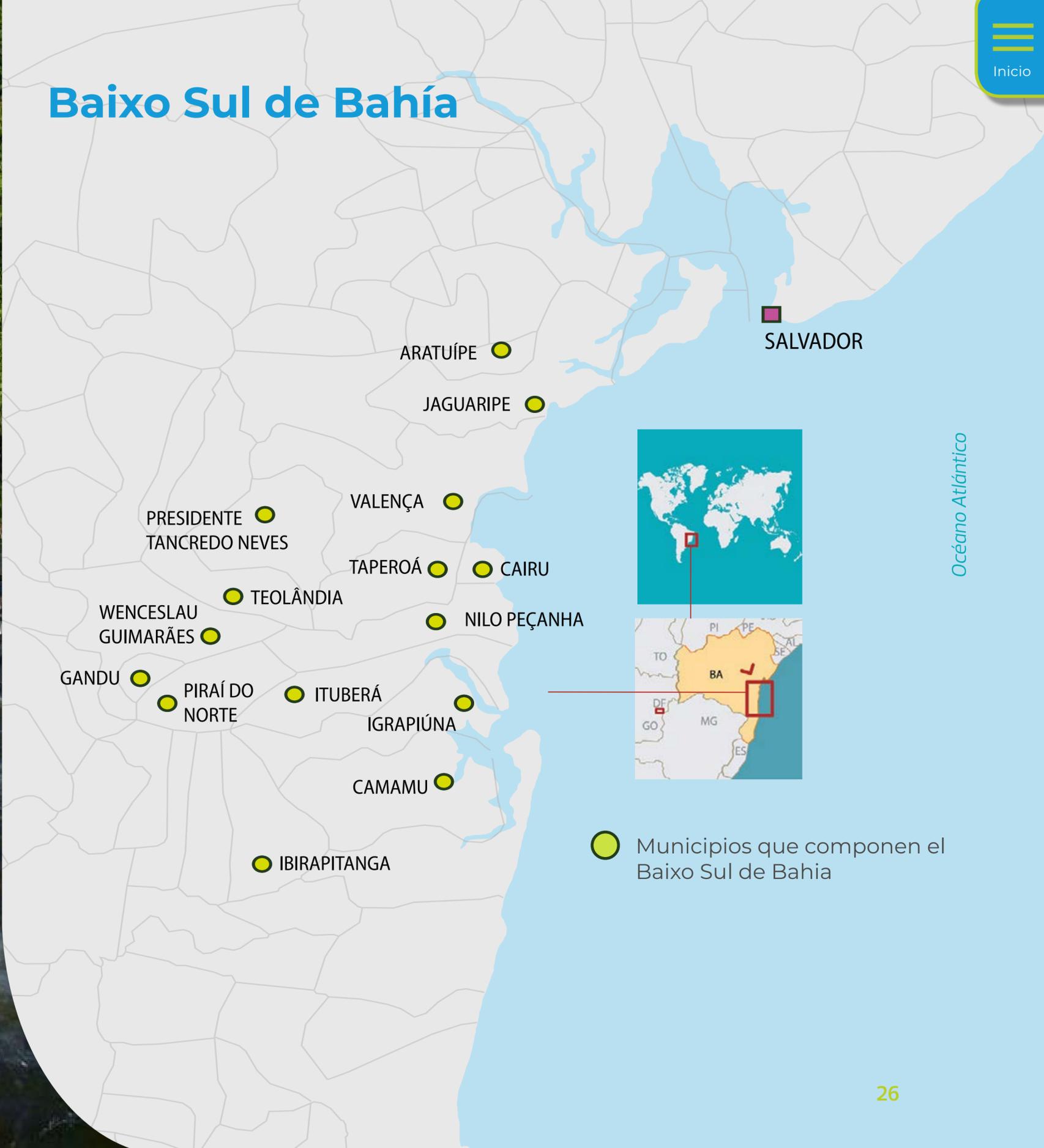
violencia representados por la tasa media de homicidios que casi duplica la tasa nacional (IPEA, 2016).

Desde el punto de vista medioambiental, el Baixo Sul presenta una contradicción. Por un lado, la rica biodiversidad, la regularidad de las lluvias, el predominio del bioma del bosque atlántico e importantes remanentes forestales. Por otro, los impactos causados por la supresión de los bosques ribereños, la reducción de la cubierta forestal y la contaminación de los cursos de agua que reciben aguas residuales y pesticidas debido a una gestión inadecuada.

También es una región con un gran potencial agrícola. En el Baixo Sul, el clima es favorable a la producción de varios cultivos, como: plátano, piña, yuca, mandioca, palmito, cacao y caucho. En los municipios donde operamos, cerca del 50% de la población vive en zonas rurales, con la agricultura como una de las principales fuentes de ingresos.



Baixo Sul de Bahía



Instituciones asociadas en la realización del PDCIS

Cooperamos técnica y financieramente con las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) socias de la Fundación Norberto Odebrecht en la implementación del PDCIS, movilizando los recursos propios de los socios e inversores sociales para que puedan desarrollar acciones en el ámbito del Programa.

En el caso del PDCIS, la gobernanza es un elemento crucial: las **Casas Familiares Rurales** son mantenidas por asociaciones civiles homónimas, donde los padres de los alumnos son los miembros y dirigentes; **Coopatan** está formada por agricultores familiares, incluyendo jóvenes emprendedores rurales formados por las Casas Familiares, socios (Estatuto de la Tierra) y colonos (Reforma Agraria), muchos de ellos miembros de comunidades

tradicionales (especialmente quilombolas); y la **Organización para la Conservación de la Tierra (OCT)**, una OSC, en forma de asociación privada sin ánimo de lucro, que busca promover la conservación del suelo, la flora, la fauna y revitalizar los recursos hídricos.

Nuestra relación con estas entidades está respaldada legalmente por un Acuerdo de Colaboración y Cooperación Técnica y Financiera denominado Pacto de Gobernanza, basado en una actuación ética, honesta y transparente, en la aplicación de los principios, conceptos y criterios de TEO y en el establecimiento de compromisos, como se muestra en la infografía de la página siguiente:



Fundación Norberto Odebrecht:

- transferir tecnología y apoyar la movilización de recursos con las OSCs;
- garantizar a los inversionistas sociales que las instituciones apoyadas en el marco del PDCIS están alineadas con las mejores prácticas de Gobernanza y Cumplimiento, con eficiencia y eficacia en la rendición de cuentas, procesos y controles internos, comunicación adecuada, responsabilidad y equidad;
- presentar a la sociedad civil, a los inversores sociales y a otras partes interesadas los resultados del PDCIS.



Pacto de Gobernanza

rendimiento ético,
integridad y
transparencia

Instituciones asociadas (ejecutoras del PDCIS):

- implementar acciones de interés común;
- promover la educación para el desarrollo económico y sostenible;
- llevar a cabo acciones destinadas a reducir las desigualdades sociales y promover la inclusión social;
- poner en marcha acciones, incluidas las educativas, para la conservación del medio ambiente;
- estimular la organización y movilización social e institucional en torno al PDCIS;
- garantizar el flujo y el reflujo de los resultados, mediante informes de rendición de cuentas.

Casa Rural Presidente Tancredo Neves - CFR-PTN Casa Familiar Agroflorestal de Nilo Peçanha - CFAF Casa Familiar Rural de Igrapiúna - CFR-I

Estas instituciones se fundaron, respectivamente, en 2002, 2005 y 2007, respectivamente, con el apoyo de la Fundación Norberto Odebrecht, por parte de padres de alumnos y productores rurales. Son OSC con títulos de Organización de la Sociedad Civil de Interés Público (OSCIP), reconocidas por el Ministerio de Educación (MEC) y la Secretaría de Educación de Bahía. Ofrecen cursos técnicos profesionales integrados con la escuela secundaria en agroindustria, agropecuaria y forestas.

Fueron contemplados, en diferentes años, por el Programa Criança Esperança, de Rede Globo, y son miembros de la Red de Escuelas Asociadas (PEA) de la UNESCO, incorporando en el currículo los valores y objetivos propuestos por la ONU, difundiendo la cultura de paz y el compromiso con los ODS. También están certificadas con la bandera verde de Ecoescuelas, una iniciativa de la Fundación para la Educación Ambiental (FEE), asociada a la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO) y al Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA).

Utilizan la metodología de la Pedagogía de Ciclo Alterno, promoviendo las adaptaciones necesarias a la vida rural y regional, a través de una educación contextualizada. Los estudiantes pasan una semana en la escuela a tiempo completo, con clases teóricas y prácticas, y dos semanas en las propiedades de sus familias, aplicando los nuevos conocimientos en sus proyectos productivos bajo la supervisión de monitores especializados. Para llevar a cabo los proyectos, también reciben insumos para empezar a cultivar, obtener ingresos y reinvertir los beneficios en nuevos ciclos de producción.

Estos adolescentes también actúan como importantes difusores de los conocimientos aprendidos en la escuela a sus comunidades e influyen en el entorno en el que viven, convirtiéndose en una referencia y contribuyendo a la transformación familiar y social. Ellos aprenden la importancia de compartir tecnologías y de contribuir al crecimiento de los que les rodean, lo que ocurre, por ejemplo, a través de acciones multiplicadoras en las que forman a otros agricultores de la región en la que viven.

*Estos
adolescentes
actúan como
difusores
de conocimiento*

Educación y los efectos de la pandemia

Desde marzo de 2020, cerca de 48 millones de alumnos han dejado de asistir a las actividades de clase en más de 180 mil escuelas primarias de todo Brasil como forma de prevenir la propagación del coronavirus, según los datos del último Censo Escolar divulgado por el Instituto Nacional de Estudios e Investigaciones Educativas Anísio Teixeira (Inep).

La educación de emergencia a distancia es un reto incluso en condiciones de infraestructura favorables. En las zonas rurales, con la ausencia de conexión o la lenta velocidad de Internet, la falta de contacto frecuente entre los alumnos y las escuelas, la distancia para entregar los materiales

impresos y la rutina de las familias en el campo, las dificultades son aún mayores. En Brasil, de las más de 180 mil escuelas existentes, 55 mil se encuentran en zonas rurales (INEP, 2019).

Aun con todas las dificultades, las Casas Familiares lograron adoptar la enseñanza a distancia para que la formación técnica integrada al bachillerato, común a las tres instituciones, no se interrumpiera. La medida sigue las orientaciones del Gobierno del Estado de Bahía, de los gobiernos municipales y del Consejo de Educación del Estado de Bahía, garantizando, por ejemplo, la inclusión de múltiples posibilidades de herramientas de enseñanza.



La enseñanza de emergencia a distancia es un reto incluso en condiciones favorables de infraestructura.



Jhemily Silva,
15 años

Formación hacia el futuro

La sonrisa en el rostro de Jhemily Silva, de 15 años, es amplia. Estudiante de primer año en la Casa de la Familia Rural de Igrapiúna (CFR-I), la joven dice que la escuela la motiva. *«Tiene más que ver con mi día a día en el campo. Es una educación diferenciada que nos hace entrar en lo que realmente queremos»*, dice el adolescente, que está accediendo a una formación técnica en agronegocio en la escuela.

En Camamu, en el Baixo Sul de Bahia, Jhemily y su familia cultivan cacao, plátano y pupuña. Además de lo que planta con sus padres, Jhemily también recibió un Proyecto Educativo-Productivo (PEP) de plátano, en el que está poniendo en práctica lo que aprende en el CFR-I. *«Mi PEP significa mucho para mí. Es una gran*

responsabilidad y representa mis propios ingresos, mi negocio y mi futuro», dice.

Según el estudiante, mantener el ritmo de las actividades escolares y las exigencias del PEP requiere planificación. *«Para cumplir los objetivos, planifico con antelación. No podemos ir al campo sin tener ni idea de lo que hay que hacer, tenemos que anotar todo y seguir las instrucciones de los monitores. El PEP me dio la oportunidad de tener mi propio negocio. Incluso con las clases en línea a causa de la pandemia del Coronavirus, la adolescente sigue luchando por mantenerse al día con todas las actividades escolares. «Nuestros monitores trajeron algunos materiales impresos para ayudarla en sus estudios»*, dice.

Ciudades atendidas en 2020:

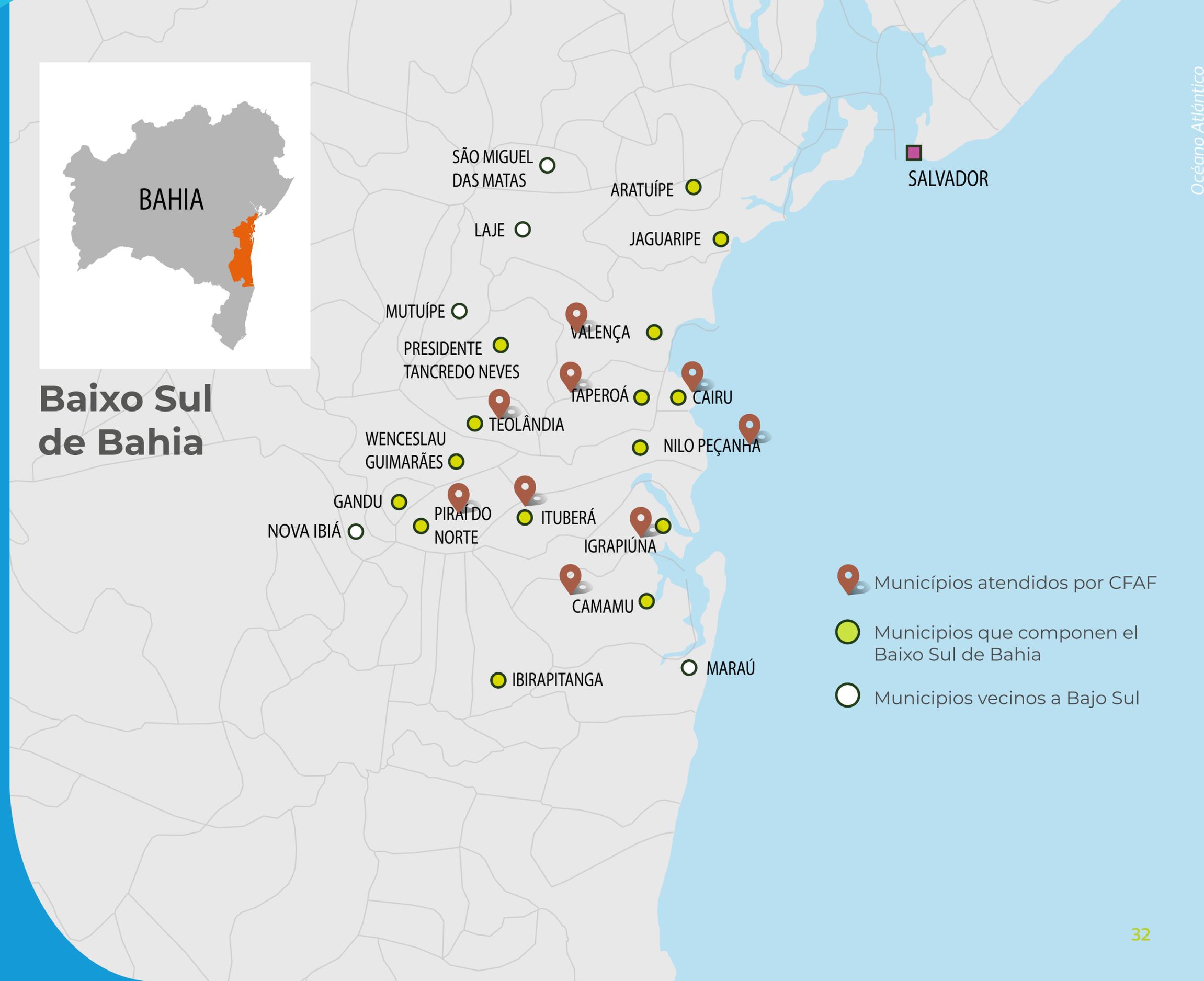


Casa Familiar Agroflorestal (CFAF)

Cairu
Camamu
Igrapiúna
Ituberá
Nilo Peçanha
Piraí do Norte
Taperoá
Teolandia
Valença



Baixo Sul de Bahia



- Municípios atendidos por CFAF
- Municípios que componen el Baixo Sul de Bahia
- Municípios vecinos a Bajo Sul

Ciudades atendidas en 2020:

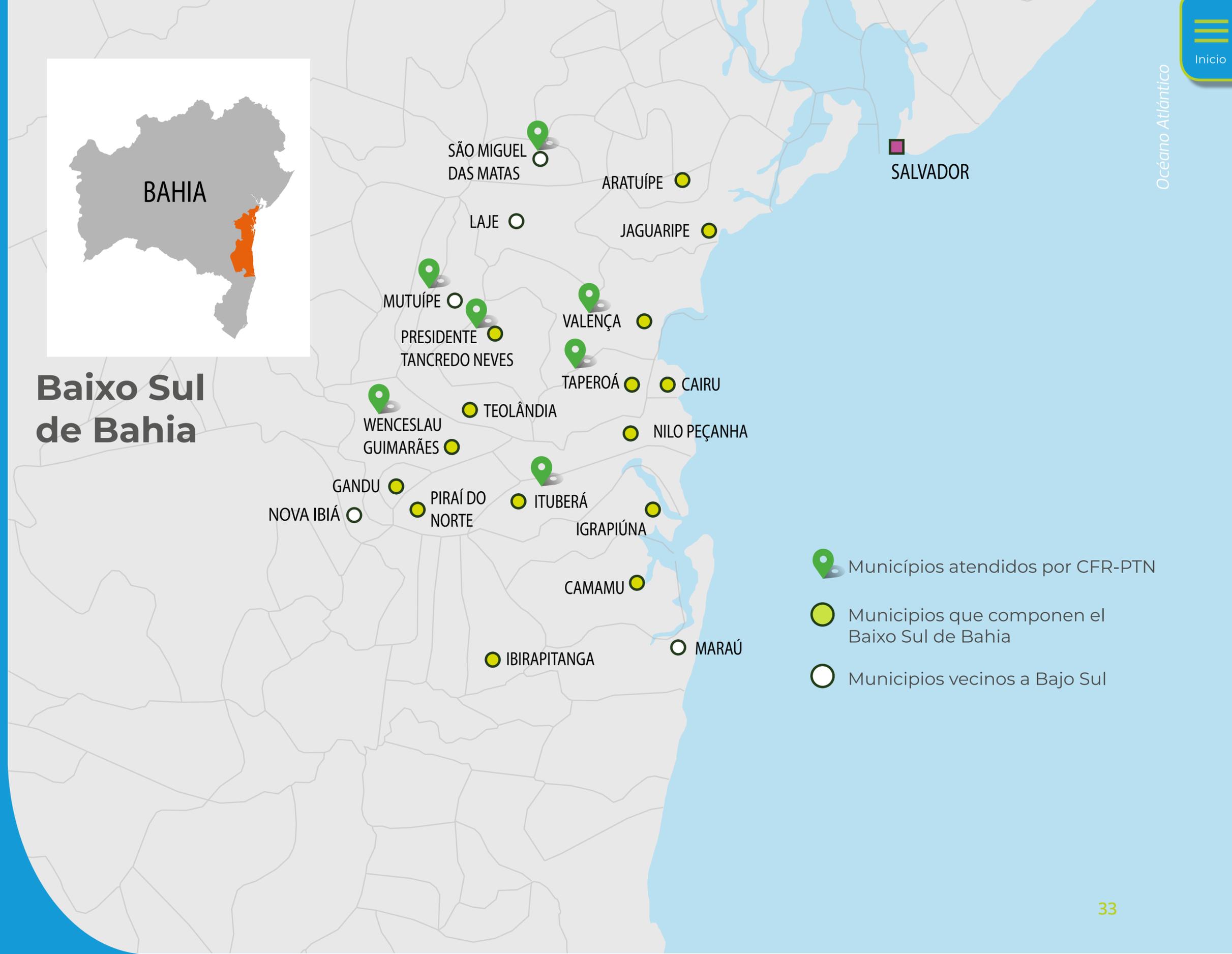


Casa Familiar de Presidente Tancredo Neves (CFR-PTN)

Ituberá
Mutuípe
Presidente Tancredo Neves
São Miguel das Matas
Taperoá
Valença
Wenceslau Guimarães



Baixo Sul de Bahia



- Municipios atendidos por CFR-PTN
- Municipios que componen el Baixo Sul de Bahia
- Municipios vecinos a Bajo Sul

Ciudades atendidas en 2020:

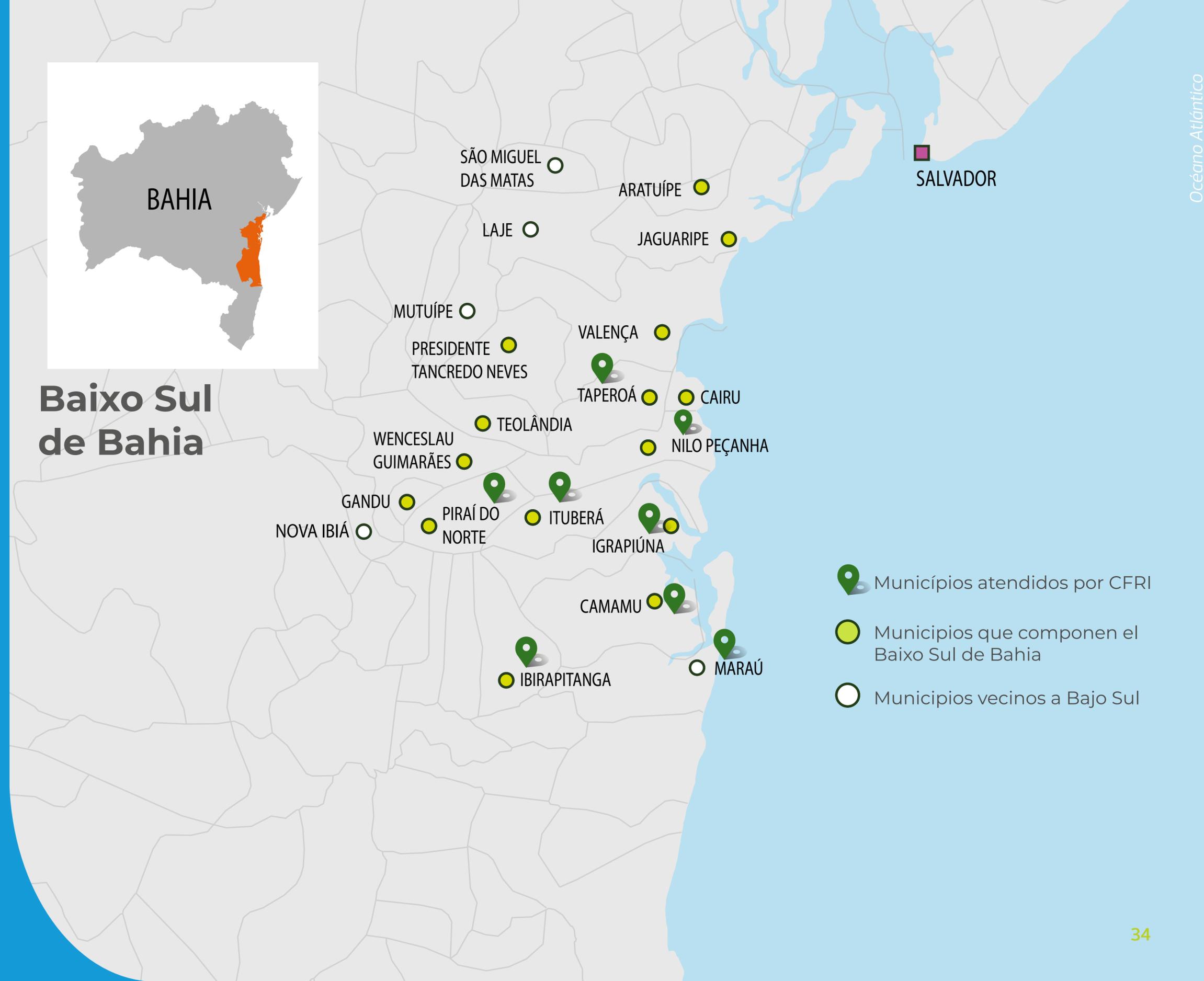


Casa Familiar Rural de Igrapiúna (CFR-I)

Camamu
Ibirapitanga
Igrapiúna
Ituberá
Maraú
Nilo Peçanha
Piraí do Norte
Taperoá



Baixo Sul de Bahia





Cooperativa de Productores Rurales de Presidente Tancredo Neves (COOPATAN)

Fundada en el año 2000 por productores rurales de la región, se encuentra en el municipio bahiano de Presidente Tancredo Neves. Solo en 2020, alcanzó el hito de 6.721 toneladas de alimentos producidos por sus agricultores asociados, con unos ingresos anuales récord de 20 millones de reales.

En 2017 recibió el sello del Programa Empresa Amiga del Niño de la Fundación Abrinq por su compromiso con los niños y adolescentes. Actualmente, los principales productos del catálogo de la institución son plátanos, yuca (también conocida como yuca y mandioca en otras regiones de Brasil), piña, harina de yuca, aguacate, chips de plátano y beiju de coco. Los productos de Coopatan se pueden encontrar en Atacadão, GBarbosa, Grupo Big, Cesta do Povo, Grupo

Extra, Sam's Club y Novo Mix en la región Nordeste.

Siempre invirtiendo en innovación y tecnología para optimizar sus procesos internos, Coopatan amplió su fábrica de harina en 2021, permitiendo nuevos productos de procesamiento, como el fécula de yuca. Sus actividades incluyen la asistencia técnica y se basan en el desarrollo de la tecnología de producción y la organización de la producción con su posterior procesamiento, con el objetivo de añadir valor y mayores ingresos para los miembros de la cooperativa. Actúa en sinergia con el sector de distribución y comercialización de productos, mediante la identificación y conquista de socios comerciales.

Escenario ante la pandemia

Como servicio esencial, Coopatan continúa normalmente con sus actividades de transformación y comercialización de productos procedentes de la agricultura familiar, con una atención redoblada a las medidas de higiene y prevención, garantizando así el suministro a las cadenas de distribución y, en consecuencia, a los ciudadanos.

Valoración de trabajo en el campo

Adilton do Nascimento, de 29 años, vive en Teolândia, Bahia. Es en esta región donde se ha desarrollado como agricultor: cultiva cacao y plátanos junto con su hermano Daniel, que es estudiante de tercer año en la Casa Rural de la Familia Presidente Tancredo Neves (CFR-PTN).

Se trata de una escuela asociada de la Fundación en la implantación del PDCIS y de la que el propio Adilton fue alumno: se graduó en 2010 y, desde entonces, se marca sus objetivos pensando siempre en cómo puede formarse aún más. Esta fue una de las razones que le llevaron a Coopatan. «En la cooperativa tenemos acceso a información y apoyo técnico que nos prepara para

afrontar los retos de la cosecha. Siempre hablo con otros miembros de la cooperativa y así estoy al día de las novedades del sector».

Además de mantenerse al día, Adilton, que actualmente es miembro del Consejo de Fiscal de Coopatan, destaca que la institución es un gran aliado para que los productores rurales obtengan mejores condiciones de venta para sus cultivos. «Siempre busco la calidad. Sabía que quería ser miembro de la cooperativa y obtener un mejor precio por mi producción. Antes, vendía a intermediarios y no conseguía un buen valor por lo que plantaba. Hoy veo que se valora mi trabajo», dice.



Adilton do
Nascimento,
29 años

Ciudades atendidas en 2020:

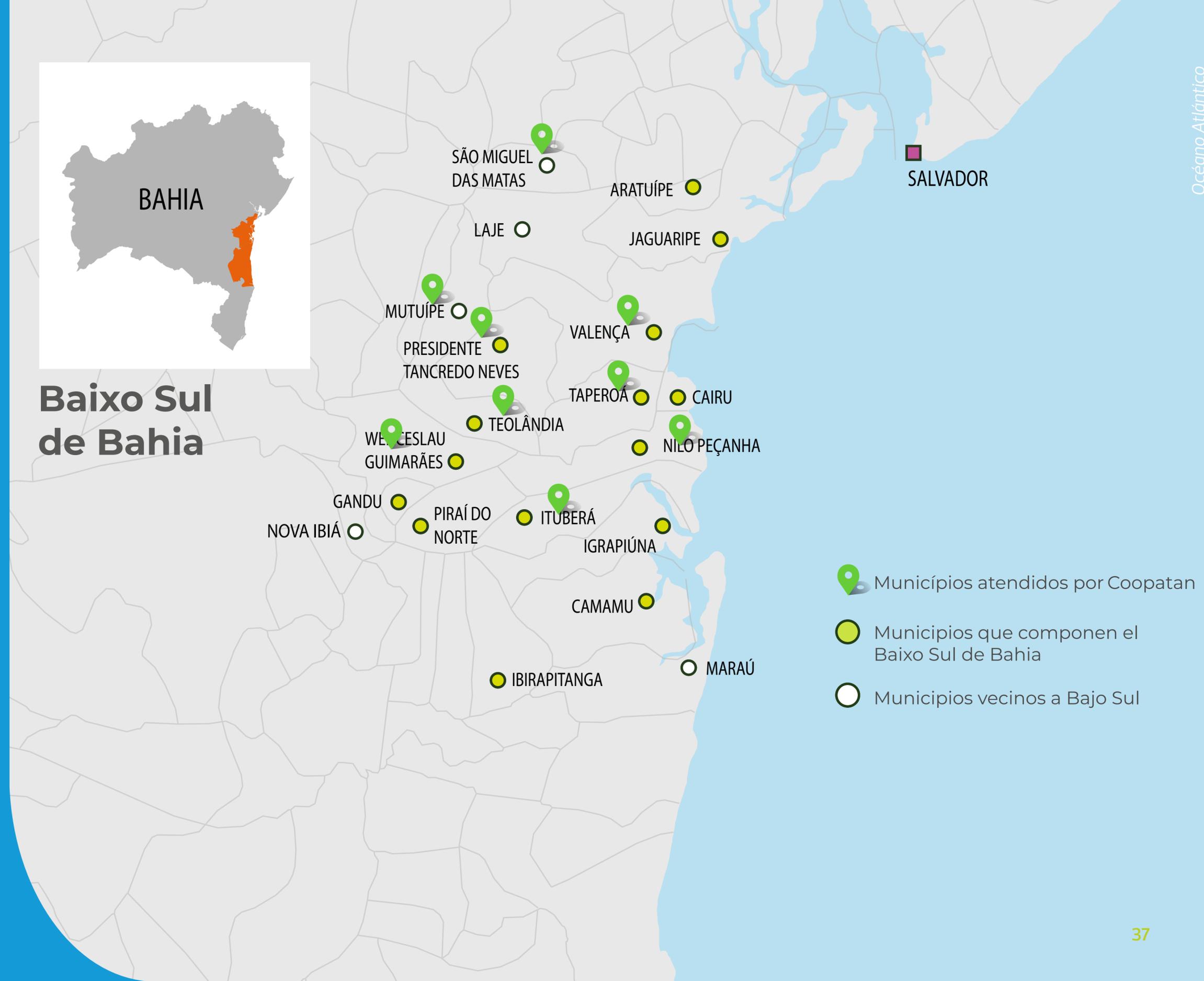


Áreas de Actuación -
Cooperativa de Productores
Rurales de Presidente
Tancredo Neves (Coopatan)

Ituberá
Mutuípe
Nilo Peçanha
Presidente Tancredo Neves
São Miguel das Matas
Taperoá
Teolandia
Valença
Wenceslau Guimarães



Baixo Sul de Bahia



Organización de Conservación de la Tierra (OCT)

Organización de la Sociedad Civil fundada en 2001, la Organización para la Conservación de la Tierra (OCT) opera en el Área de Protección Ambiental (APA) de Pratigi, en Baixo Sul de Bahia, una región que forma parte de la Mata Atlántica, uno de los puntos de mayor biodiversidad de Brasil y del mundo, y que abarca cinco municipios en un área de 171 mil hectáreas.

Elegida en 2019 como la mejor ONG medioambiental de Brasil por el Instituto Doar, OCT es socia de la FNO en la promoción del desarrollo territorial sostenible. La institución ha acumulado una cartera de experiencias y conocimientos en la generación y valoración de servicios ambientales, conciliando además la conservación de los recursos hídricos, la fauna y la flora con la calidad de vida y el bienestar de la población.

Busca promover la conservación del suelo, la flora, la fauna y revitalizar los recursos hídricos, además de brindar asistencia técnica a los agricultores en la planificación y regularización de sus propiedades con acciones de reforestación, inserción de sistemas agroforestales y apoyo a la certificación socioambiental. Ofrece formación para un mejor uso de los recursos naturales, contribuyendo a que la agenda medioambiental esté intrínsecamente relacionada con el crecimiento económico de los agricultores familiares.

Actuando en los ámbitos de la conservación ambiental y productiva, y basándose en la ampliación y mejora de las metodologías y las mejores prácticas, OCT ha organizado sus acciones en 12 líneas de actuación, que abarcan y abordan todos los matices del desarrollo deseado, como se identifica a

continuación:

- Planificación del paisaje
- Plan Integrado de la Propiedad (PIP)
- Regularización medioambiental
- Asistencia técnica centrada en la Conservación medioambiental y productiva
- Restauración forestal de las Áreas de Preservación Permanente (APP)
- Idoneidad para la certificación ecológica socio-ambiental y participativa
- Adecuación del saneamiento rural en las zonas productivas
- Formación de corta duración para jóvenes en la gestión de pequeñas propiedades rurales
- Neutralización del carbono
- Productor de Agua y Promoción de Servicios Ambientales (PSA)
- Producción y venta de plántulas de la Mata Atlántica
- Conservación de los fragmentos restantes de la Mata Atlántica



Escenario ante la pandemia

Para atender a los productores rurales beneficiados, se creó un sistema de escala en el que un solo profesional a la vez visita las propiedades, brindando no sólo orientación técnica, sino también cuidados de higiene para la prevención de la COVID-19.



Crecimiento que se extiende a la familia

La conservación de los recursos naturales no era una prioridad para la pequeña productora rural Sandra dos Santos. Residente de la comunidad de Feira do Rato, en el municipio bahiano de Igrapiúna, dice que lo que faltaba era información: «No teníamos el conocimiento necesario para preservar el medio ambiente en nuestras zonas», dice.

Esta realidad cambió cuando Sandra se convirtió en beneficiaria de la Organización para la Conservación de la Tierra (OCT). Junto con su familia, la agricultora comenzó a introducir prácticas agroecológicas en sus campos con la orientación técnica del equipo de OCT. Cada día, Sandra aprende nuevas formas de producir de forma sostenible. «Nos enseñaron a delimitar las zonas productivas, a abonar y a utilizar

la biocalda (abono líquido elaborado con insumos de la propiedad o de fácil acceso, que se utiliza para abonar los cultivos y ayudar a controlar las plagas y enfermedades). Nuestra plantación se volvió toda verde», informa con orgullo.

Con los cambios en la forma de producir, el agricultor nota una mejora en el presupuesto familiar. Con un Sistema Agroforestal (SAF) -un tipo de manejo que combina la plantación de especies agrícolas y forestales al mismo tiempo y en un área común, con o sin la presencia de animales, haciéndolo más productivo- implementado en su propiedad y cultivando productos como cacao, árboles de caucho, plátanos, urucum y hortalizas, dice que está logrando un mejor resultado en los ingresos de la familia.



Sandra dos Santos,
33 años

Ciudades atendidas en 2020:

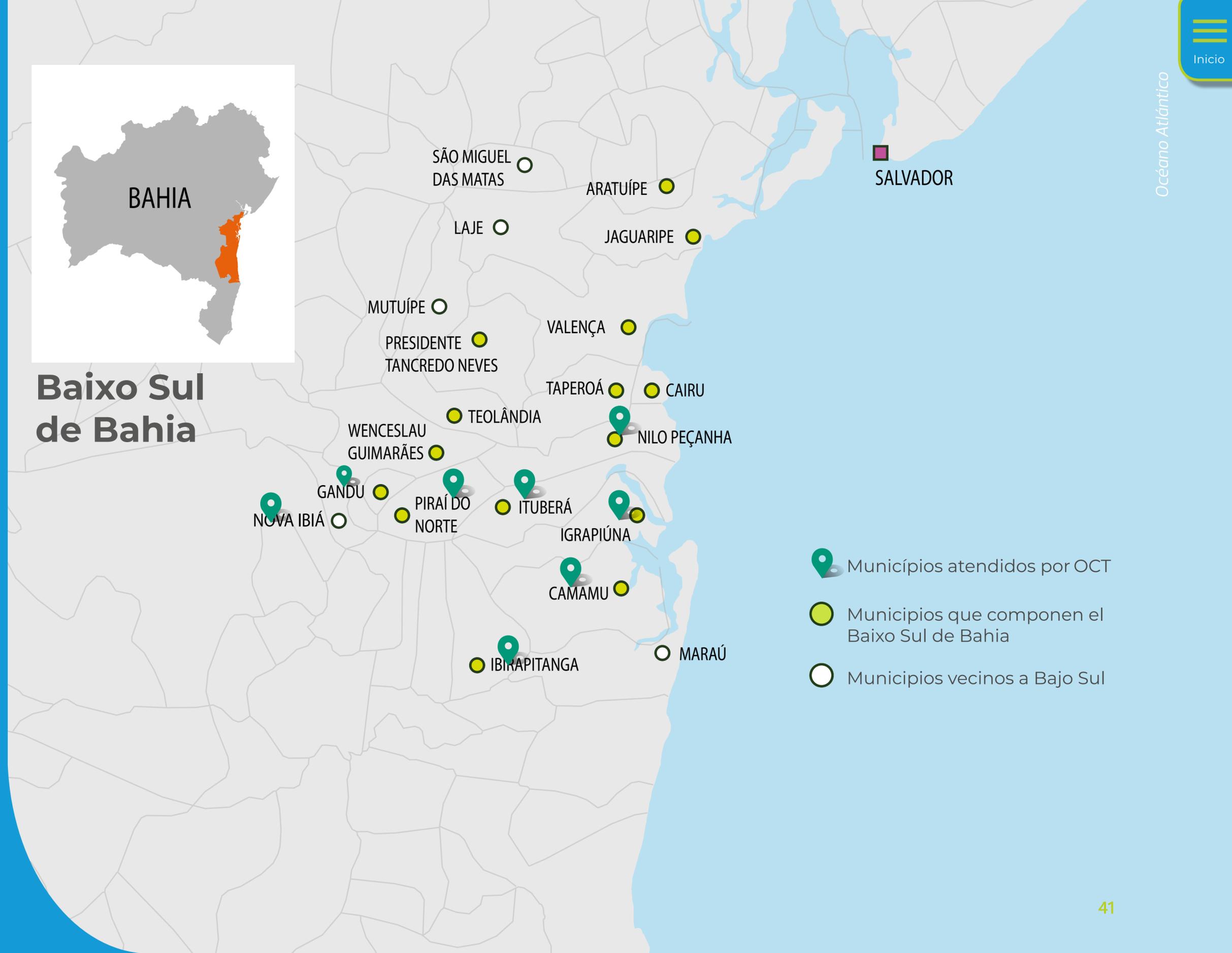


Organización Conservación de la Tierra (OCT)

- Camamu
- Gandu
- Ibirapitanga
- Igrapiúna
- Ituberá
- Nilo Peçanha
- Nova Ibiá
- Piraí do Norte



Baixo Sul de Bahia



Resultados del PDCIS por frente de actuación Educación para el Desarrollo Sostenible

349 alumnos en formación | Meta año: 360

Los alumnos matriculados en las Casas Familiares asociados a la Fundación representan el 18% del total de alumnos matriculados (1.795) en las tres ciudades donde se ubican las escuelas (IBGE, 2018).

477 agricultores y cooperados

asistida técnicamente para una agricultura sostenible. En el estado de Bahía, esta política agrícola es estratégica para el campo y la economía.

3,3% de abandono escolar medio

Meta año: 4%

En Bahía, la tasa de jóvenes de 15 a 17 años que asisten a la escuela secundaria es del 56,9%. En Brasil, es del 72,7%. (FUNDAÇÃO ROBERTO MARINHO, 2021).

7,6 concepto escolar en formación | Meta año: 7,4

Da fe de la buena calidad y considera el rendimiento de la enseñanza secundaria y técnica, además de un análisis cualitativo de aspectos como la disciplina y el espíritu empresarial. La media escolar de las instituciones es de 6,0.

866 jóvenes inscritos

en los procesos de selección para 2020, con 81 seleccionados por las Casas Familiares. Sólo hay dos escuelas secundarias en cada ciudad donde se encuentran las Casas Familiares (IBGE, 2018).

4.600 horas de clase.

al año que ofrece cada Casa de Familia.

¿Cómo se relaciona este frente con los Objetivos de Desarrollo Sostenible?

- Promoción de educación de calidad
- Aumento del nivel de escolarización
- Protagonismo juvenil
- Educación contextualizada en el campo
- Formación para la conservación del medio ambiente y la sostenibilidad
- Fortalecimiento de la autoestima y la confianza
- Formación en ética y valores
- Desarrollo de competencias para la sostenibilidad



Resultados del PDCIS por frente de actuación Desarrollo Económico.

6.721 toneladas de alimentos producidos por los beneficiarios del PDCIS

Según la Secretaría de Desarrollo Rural (SDR), el 77% de los alimentos que consumen los bahianos proceden de la agricultura familiar.

357 - número total de cooperados (Coopatan)

En este marco, hay cooperados que realizan entregas constantes y otros que comercializan su producción de forma ocasional.

R\$ 1.777,56 ingresos promedios Meta año: R\$ 1.456,58

El aumento de los ingresos de los beneficiarios del PDCIS en comparación con el objetivo fue impulsado por los buenos resultados de Coopatan en 2020.

388 Proyectos Educativo-Productivos (PEP)

Meta año: 405

Los PEPs son cultivos desarrollados por los jóvenes, con el apoyo de las Casas de Familia, para el aprendizaje práctico y el incremento de los ingresos.

No se alcanzó la meta debido al elevado tipo de cambio del dólar y al coste de los insumos, que aumentaron e incidieron en un 4% en la realización del total previsto.

R\$ 20 MM de facturación de Coopatan

Meta año: R\$ 13 MM

Aumento del 57% sobre los ingresos previstos. En la Federación de Agricultura y Ganadería de Bahía (FAEB), la cooperativa es una referencia de precio en la lista de cotización agrícola del producto plátano (banana-da-terra).

¿Cómo se relaciona este frente con los Objetivos de Desarrollo Sostenible?

- Fomento de la seguridad alimentaria
- Orientación a la reinversión
- Incentivo a la economía rural
- Aumento de los ingresos
- Orientación para estructurar sistemas de producción sostenibles
- Apoyo en los procesos de gestión, producción, transformación y comercialización
- Acceso a mercados más justos
- Fortalecimiento de la agriculturanuevos



Resultados del PDCIS por frente de actuación Conservación del Medio Ambiente

70.000 árboles plantadas

Meta año: 50.000

325.639 desde el 2012

56 manantiales restaurados Meta año: 60

326 manantiales recuperados y en recuperación desde el 2012. Potencial de casi 3.000 en los próximos diez años en el Área de Protección Ambiental (APA) de Pratigi.

540 hectáreas de zonas conservadas

12.013 desde el 2012

Pago por Servicios Ambientales (PSA), Áreas de Protección Permanente (APP) y manantiales.

94 fosas sépticas

Meta año: 80

Implantado en propiedades rurales. Según la encuesta de Hogares Familiares realizada en 2019, el 96% de los inmuebles de las familias de los estudiantes no contaban con ningún tipo de saneamiento.

855 horas de formación en educación ambiental en cada Casa de Familia

Las instituciones cuentan con el sello verde de las Eco-Escuelas, una iniciativa de la Fundación para la Educación Ambiental (FEE), asociada a la UNESCO, que agrupa a centros educativos de todo el mundo que trabajan por el desarrollo sostenible.

¿Cómo se relaciona este frente con los Objetivos de Desarrollo Sostenible?

- Restauración y conservación de manantiales
- Fomento de la deforestación evitada
- Proteger la vida silvestre
- Conservación del suelo y del agua
- Restauración y conservación de los bosques de ribera
- Neutralización del carbono y revegetación
- Aplicación de prácticas agroecológicas
- Valorización de la biodiversidad
- Orientación para la correcta manipulación de insumos y residuos sólidos



Resultados del PDCIS por frente de actuación Innovación y Tecnología

8 asociaciones con instituciones de enseñanza

Meta año: 8

IF Baiano, UESC, UEFS, UFRB, UFSB y UENF.

5 artículos científicos

Meta año: 5

Los artículos publicados citan el PDCIS, sus prácticas y actuación de las instituciones asociadas

4 investigaciones en curso | Meta año: 4

Junto a Embrapa y universidades baianas. Varios temas: apicultura, piscicultura, políticas públicas, restauración ambiental y biodiversidad.

Nuevos cultivos

Implementación de proyectos productivos en pitaya (fruta) en 2020 para su replicación en los PEP juveniles.

Lanzamiento de productos apícolas

Con su laboratorio inaugurado en 2019, CFAF lanzó en 2020: miel con propóleo, con jengibre y con pimienta, extracto de propóleo.

Recalificación de la industria

Coopatan recibió inversiones de 3,6 millones de reales a través de la Compañía de Desarrollo y Acción Regional (CAR) en 2020 para recalificar y equipar las unidades de procesamiento de los derivados de la yuca y el plátano.

¿Cómo se relaciona este frente con los Objetivos de Desarrollo Sostenible?

- Difusión de buenas prácticas agrícolas
- Fomento de la innovación y la investigación para aumentar la productividad
- Reconversión de zonas improductivas en sistemas agroforestales
- Difusión de las nuevas tecnologías en el campo
- Aplicación de prácticas agroecológicas
- Asistencia técnica y extensión rural
- Incentivos para la diversificación de cultivos
- Orientación para la transición agroecológica





Resultados del PDCIS por frente de actuación Ciudadanía y Gobernanza

El 46% del alumnado es femenino

en Casas de Familia. El mismo porcentaje que en 2019.

54% mujeres

en el recuento de las instituciones del PDCIS. En 2019 fue del 35%.

53% mujeres

en el consejo de las instituciones del PDCIS. En 2019 fue del 40%.

14% mujeres

cooperadas de Coopatan. El mismo porcentaje que en 2019.

155 beneficiarios con acceso a las políticas públicas

Agricultura y desarrollo sostenible - PRONAF, PAA, PNAE, PSA y Rural Sostenible.

R\$ 298 mil disponibles en los Fondos para la Infancia y la Adolescencia

(municipios de PTN, Nilo Peçanha e Igrapiúna) para inversiones en otras instituciones sociales para fortalecer el Sistema de Garantía de los Derechos del Niño y del Adolescente - financiación de Tributos al Futuro como principal fuente, además de edictos como Itaú Social, Banco do Nordeste y Banco do Brasil (10% retenido por el FIA).

87 inmuebles obtuvieron CEFIR | Meta año: 70

1.115 registros desde 2015. Registro Forestal Estatal de Bienes Rurales (Viviendas Familiares y OCT)

¿Cómo se relaciona este frente con los Objetivos de Desarrollo Sostenible?

- Articulación de las políticas públicas a nivel municipal
- Sistemas para garantizar los derechos de los niños y adolescentes
- Acceso a las políticas sociales
- Apoyo a la regularización de la propiedad agrícola
- Acceso a las pólizas de crédito público
- Orientación para acceder a los servicios públicos



Resultados del PDCIS por frente de actuación

Cohesión y Movilización Social

178 comunidades beneficiadas en 17 municipios

de los cuales 15 municipios están relacionados con el Baixo Sul de Bahia y dos con el Recôncavo Baiano.

289 acciones multiplicadoras

Meta año: 275

13.476 participantes

Meta año: 11.000

Aunque la pandemia limitó la participación presencial, los métodos alternativos superaron las expectativas en las acciones de multiplicación, que son reuniones, días de campo y seminarios en los que los jóvenes difunden en sus comunidades los conocimientos adquiridos en la escuela.

240 participantes en asambleas

Las instituciones del PDCIS celebraron siete asambleas generales a lo largo de 2020. La pandemia afectó a la participación presencial de un mayor número de miembros en comparación con años anteriores.

100 familias se unen a las asociaciones locales

Con el frente de Cohesión y Movilización, reforzamos la unidad de la gente en torno a objetivos comunes fomentando la participación en organizaciones socioproductivas; formando nuevos líderes; animando a la gente a permanecer sobre el terreno y empoderando a las comunidades.

46 socios e inversores sociales Se han firmado 68 asociaciones.

¿Cómo se relaciona este frente con los Objetivos de Desarrollo Sostenible?

- Formación de nuevos líderes
- Fomentar el compromiso de las organizaciones socioproductivas
- Animar a la gente a permanecer en el campo
- Aumento de la confianza y la capacidad de logro
- Empoderamiento de las comunidades
- Formación de una conciencia colectiva
- Reforzar la autoestima y la identidad
- Intercambio de buenas prácticas y nuevas tecnologías agrícolas



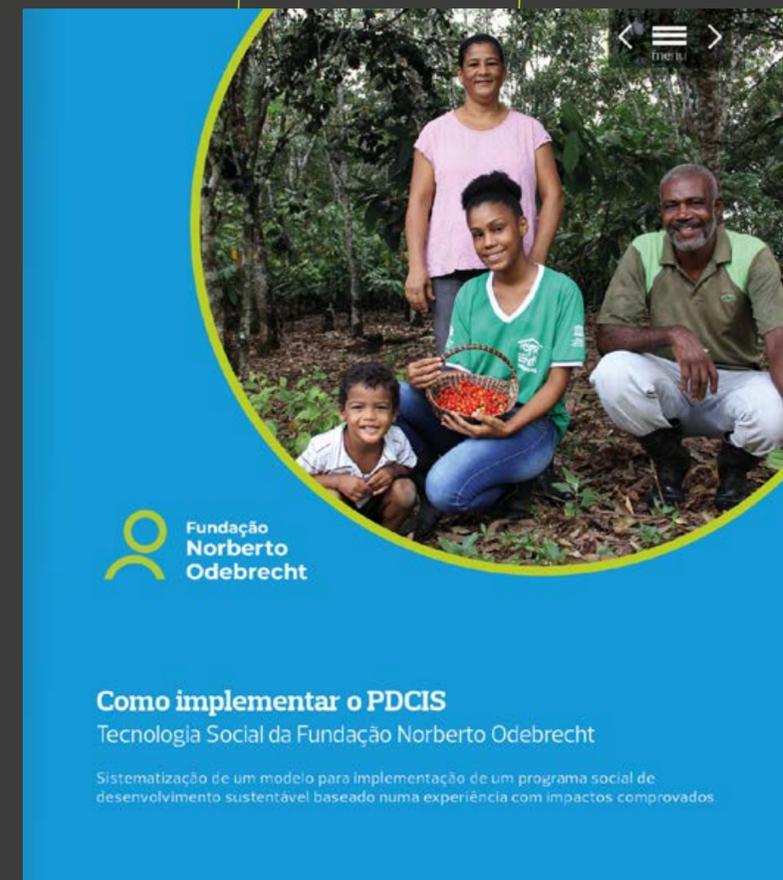
Sistematización del PDCIS

En 2020 se completó la sistematización de la tecnología social del PDCIS, trabajo que se desarrolló durante dos años y que cobró fuerza a partir de los resultados revelados por el estudio de Evaluación de Impacto del PDCIS en 2018. El producto final culminó en una publicación digital lanzada en agosto de 2020, que tiene 574 páginas y se titula *Cómo aplicar el PDCIS*. Se desarrolló en el formato de un PDF interactivo con hipervínculos que llevan al lector de una parte a otra del documento.

La elaboración del documento, que fue coordinada por un equipo de la Fundación Norberto Odebrecht, contó también con la participación de aproximadamente 20 profesionales, entre agrónomos, educadores, administradores, contadores, periodistas y zootecnistas, que se involucraron en la realización del Programa y que dedicaron su tiempo y presencia a la construcción de este trabajo. Se contrataron consultores externos para que nos ayudaran en las revisiones técnicas,

portuguesas y editoriales. Las acciones fueron coordinadas a partir de una amplia planificación que abarcó todos los frentes de ejecución del trabajo, con más de 300 documentos y referencias investigadas y 60 horas de entrevistas grabadas con personas estratégicas y conocedoras de las prácticas del Programa. Incluso con los ajustes necesarios en los protocolos preventivos de la pandemia de Covid-19, hemos mantenido nuestros compromisos de calidad y plazos.

Por primera vez en los más de 50 años de la Fundación, esta publicación consolida nuestra experiencia con los jóvenes y los agricultores familiares. También presenta el paso a paso de las prácticas que el PDCIS viene implementando en la zona rural de Baixo Sul de Bahia, región donde se probó el modelo de tecnología social, así como los fundamentos conceptuales de nuestra actuación, presentando temas como Protagonismo Juvenil, Desarrollo Sostenible y Tecnología Empresarial Odebrecht.



Está disponible en dos versiones: la versión de visibilidad de la publicación sin las instrucciones paso a paso («cómo hacer») y los anexos; la versión completa, con acceso por contraseña para quienes soliciten/contraten nuestra tecnología: el documento completo, incluidas las instrucciones paso a paso y los anexos.

[¡Acceda!](#)

Campaña de difusión

Se llevaron a cabo varias acciones para dar a conocer la publicación:

- Celebración de una rueda de prensa con periodistas de Bahia.
- Producción de una *landing page* para la publicación, que ya cuenta con más de 2 mil visitas en el sitio y 230 descargas de la publicación;
- Anuncio sobre la publicación en el periódico A Tarde;
- Presentación de la publicación a los líderes de las instituciones del PDCIS, a los inversores y socios sociales y a las empresas del Grupo Novonor.

+de
2 MIL
 Accesos al sitio web
230
 descargas
 de la publicación

Al desarrollar la sistematización de un programa social como el PDCIS, es posible aprender a dialogar con los procesos y asegurar que el patrimonio cultural e intelectual de la institución no se pierda, y pueda ser reaplicado en otros contextos de desigualdades sociales. Para ello, nos ponemos al servicio de los gestores públicos, las empresas privadas y sus dirigentes, los inversores y los emprendedores sociales.



Asociaciones



Gracias a la sinergia, es posible crear continuamente un todo que es mayor que la suma de sus partes; mantener sólidos lazos de disciplina, respeto y amistad entre los socios; y fortalecer la confianza mutua y la lealtad entre todos.

Norberto Odebrecht

Asociaciones Institucionales - Inversores Sociales

Como institución del Tercer Sector, trabajamos para llevar la transformación a la sociedad a través de la inversión social privada y la profesionalización constante de nuestro equipo y de las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) que trabajan en asociación con nosotros, buscando las mejores prácticas de gestión, transparencia y gobernanza. También nos desafiamos a encontrar nuevos inversionistas para garantizar la continuidad y la expansión de nuestras actividades y de las OSC asociadas al PDCIS, y nos comprometemos a prospectar y establecer nuevas asociaciones mediante la movilización de recursos. Las acciones del PDCIS están conectadas con

los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) y su continuidad permite que cientos de adolescentes y sus familias accedan a nuevas oportunidades de crecimiento en el campo con calidad de vida.

Respetando la ética, la integridad y la transparencia, y partiendo de la premisa de que el trabajo en red es esencial para conseguir resultados en el tercer sector, establecemos relaciones con el poder público, la empresa privada y la sociedad civil, especialmente con las OSC asociadas.

- Con el poder público, nos relacionamos

con varias secretarías estatales y el Consejo Estatal de Educación de Bahia (CEE), y a nivel municipal, en las ciudades donde actuamos, con los ayuntamientos, las secretarías de asistencia social y los Consejos Municipales de Derechos del Niño y del Adolescente (CMDCA).

- Con la iniciativa privada y el poder público, estamos relacionados en la búsqueda de inversores para el Programa, habiendo ya firmado contratos con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES) y la Alstom Foundation. En 2020, el PDCIS contó con el apoyo de

varios socios e inversores sociales, como: Ocyan, Braskem, Novonor S.A., Mitsubishi Corporation, Criança Esperança, Unesco, Itaú Social, Fundación Banco do Brasil, Michelin, entre otros.

- Todos los socios e inversionistas sociales reconocen la eficacia y el poder transformador de nuestro Programa Social y trabajan para fortalecer las acciones que benefician a cientos de adolescentes y familias productivas del Baixo Sul de Bahia. Con informes financieros estrictamente actualizados, reafirmamos la importancia de esta unión, que implica no sólo un apoyo financiero, sino también un compromiso con los jóvenes, sus familias y las comunidades en las que viven.



Mobilización de Recursos

Realizada de forma planificada y coordinada, la movilización de recursos es un componente determinante para la estructuración de nuestro Programa Social, el PDCIS. Esta práctica prevé la internalización de las inversiones necesarias para cumplir los objetivos previstos para el año y puede hacerse de forma diversificada a partir de la inversión social privada, las convocatorias públicas, las donaciones espontáneas o los beneficios fiscales.

Hay varias formas de movilización. Entre las más conocidas están: la asignación de recursos por parte de las empresas patrocinadoras, el trabajo voluntario y las donaciones de la sociedad civil, los mecanismos de incentivos fiscales, las inversiones privadas, la promoción y participación en eventos, la financiación colectiva y el apoyo que se hace posible a través de anuncios públicos preparados por empresas u organismos públicos.

En 2020, fueron más de

R\$ 16 millones

invertidos en el PDCIS

Tributo al Futuro

Desde el 2004, coordinamos la campaña Tributo al Futuro, reforzando la cultura de la donación mediante el compromiso de los miembros del Grupo Novonor y de la sociedad en general en favor de la educación de los adolescentes.

La participación se realiza a través de donaciones espontáneas o de la asignación de una parte del impuesto sobre la renta, con el apoyo de la Ley de Incentivos Fiscales n.º 8069/90, el Estatuto del Niño y del Adolescente (ECA). Los fondos recaudados se destinan a los Fondos Municipales de Derechos del Niño y del Adolescente de los municipios de la Región Baixo Sul de Bahia, donde se encuentran las Casas Familiares asociadas al PDCIS.

Estas instituciones presentan sus proyectos, participan en convocatorias de propuestas y reciben un sello de aprobación para recaudar fondos, que posteriormente pueden utilizar mediante la firma de un Acuerdo con el gobierno municipal. Las instituciones son auditadas y deben informar a los CMDCA, al

interventor municipal y al tribunal de cuentas municipal.

Entre los estudiantes beneficiados está Larissa de Jesus, de 16 años. En el municipio bahiano de Valença, donde vive con su familia, Larissa cultiva yuca, urucum y piña. *«No teníamos mucha perspectiva de vida y trabajábamos en la agricultura sin las técnicas de cultivo. La Casa Familiar ha cambiado totalmente mi vida y la de mi familia, y nuestros mayores ingresos provienen de la agricultura. Hoy tenemos una mejor visión de futuro y, con el apoyo del CFR-PTN, hemos aprendido varias técnicas agrícolas»*, afirma. La joven, que continuó con sus estudios durante la pandemia, demuestra que su dedicación contribuye a su compromiso con la escuela. *«Seguimos trabajando a distancia, pero con la seguridad de que estamos adquiriendo todos los conocimientos posibles mediante el uso de diversas plataformas digitales. En casa, la rutina no ha cambiado mucho, ya que gran parte de nuestro tiempo se dedica a trabajar en la propiedad»*.



Tributo ao Futuro





Resultados de la campaña 2020/2021

La campaña «Tributo al futuro» involucró a las empresas del Grupo Novonor y logró importantes resultados. Celebrada por primera vez en un formato 100% virtual, la iniciativa obtuvo la participación de más de 2.500 personas, que hicieron donaciones, y contó con la participación activa de los adolescentes beneficiarios, que se destacaron en las vidas celebradas por la campaña.

Debido al distanciamiento social impuesto por la pandemia de coronavirus, las mascotas Luna y Dante surgieron para rescatar el sentimiento de cercanía y, de forma lúdica, reforzar la movilización. Inspirados por los adolescentes que estudian en las Casas Familiares de Baixo Sul de Bahia, Luna y Dante personifican los valores del voluntariado, el liderazgo juvenil y el emprendimiento en el campo. De este modo, los donantes de Tributo al Futuro pueden sentirse más cerca de los beneficiarios, incluso virtualmente.

¿Ha perdido los vivos que hemos hecho en nuestras redes sociales? Puede acceder a ellos en su totalidad en nuestra IGTV de Instagram.

Principales resultados de la campaña:

2.695
Ayudadores Sociales
(año anterior 4.457)

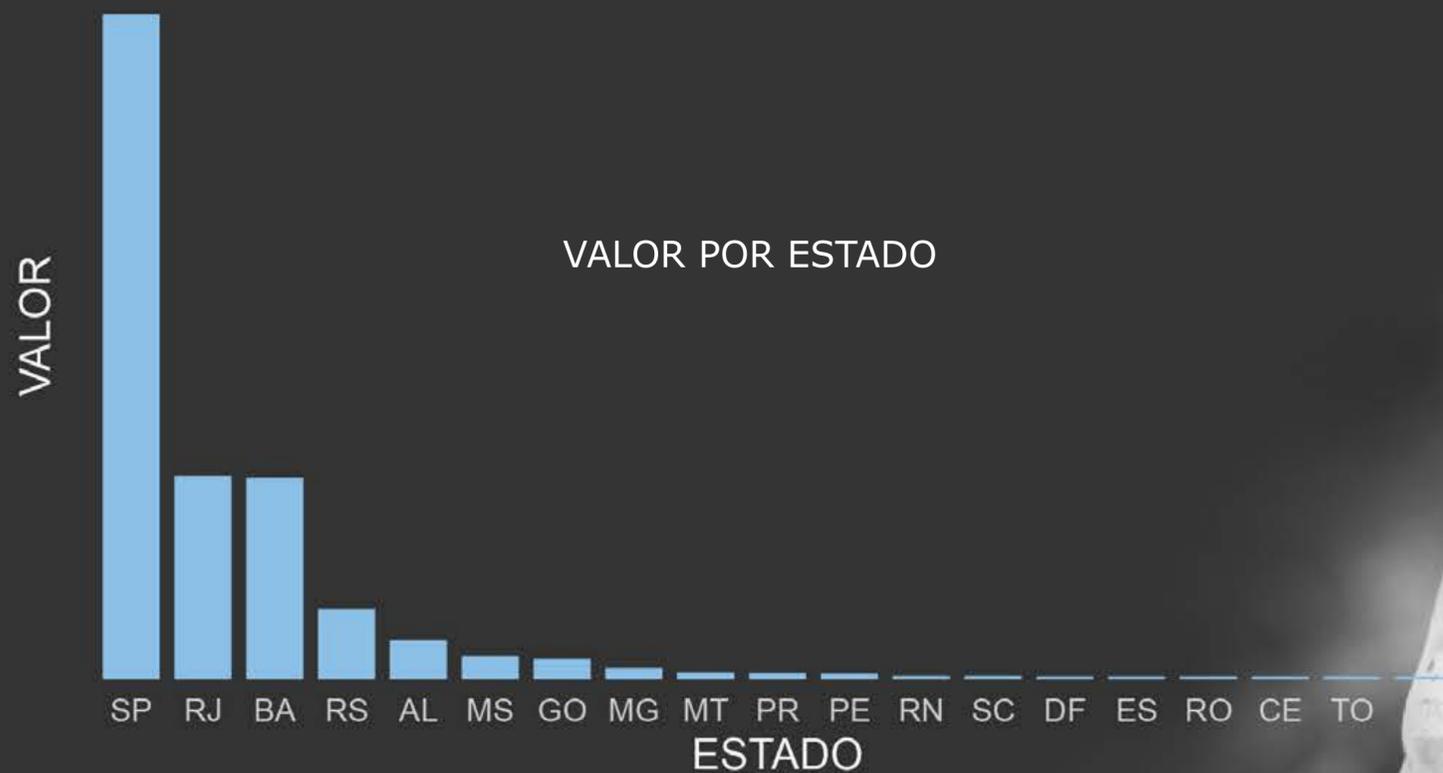
R\$ 2,1 MM
recaudado a través de la Campaña TF
(año anterior R\$ 2,1 MM)

R\$ 226 Mil
recaudado por Pliegos
(año anterior R\$ 1,1 MM)

R\$ 791,88
ticket medio
(año anterior R\$ 468,41)

Resultados de la campaña 2020/2021

Desde el 2020, empezamos a utilizar la herramienta Power BI para analizar los indicadores mediante visualizaciones interactivas y recursos de *business intelligence*. El ejemplo siguiente muestra un *dashboard* con análisis de la campaña Tributo al Futuro de 2020.



Natureza da Contribuição



Forma de participação



Valor por sexo



Valor por Projeto



Aspectos destacados de las asociaciones

Bayer: El CFR-I recibió en noviembre una asignación IR de Bayer a través del Fondo para la Infancia y la Adolescencia (FIA), para invertir en la educación de los estudiantes.

Banco do Brasil: El CFR-PTN y el CFAF, seleccionados en una convocatoria pública del Programa de Voluntariado de BB, recibieron en diciembre una asignación de IR a través del Fondo para la Infancia y la Adolescencia (FIA) para invertir en la formación de los estudiantes.

Criança Esperança: El CFR-PTN fue seleccionado en septiembre para recibir recursos de Criança Esperança, una campaña de Rede Globo en colaboración con la Unesco.

Asociaciones comerciales: En agosto, Coopatan firmó nuevas asociaciones comerciales con el Grupo Extra, Sam's Club y Novo Mix, que empezaron a poner a disposición los productos de la cooperativa.

Estrategia de los ODS: en noviembre, FNO y Casas Familiares se

convirtieron en signatarias de la Estrategia ODS, reafirmando su compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) propuestos por la ONU.

«Del campo a la estantería»: curso promovido por FNO formó en septiembre a 40 miembros de instituciones del PDCIS en la búsqueda de las mejores estrategias de comercialización.

Manejebem: en diciembre, una *startup* de base tecnológica que genera inteligencia para el desarrollo de comunidades familiares rurales firmó un acuerdo de cooperación técnica con la OCT

para desarrollar un módulo de asistencia técnica para el cultivo de cacao en la aplicación Maneje Chat.

Ocyan Waves: una iniciativa de innovación abierta de Ocyan, una empresa del Grupo Novonor, Coopatan recibió un proyecto de innovación y tecnología destinado a mejorar sus procesos de gestión y trazabilidad de la producción. Coordinada por Innoscience, una consultora de innovación empresarial, la *startup* paulista eAgro fue identificada para desarrollar el proyecto piloto que está en análisis para ser implementado.





Conozca a los asociados e inversionistas sociales del PDCIS (2020)

- Banco do Nordeste
- Banco Nacional de Desenvolvimento (BNDES)
- Bayer
- Braskem
- Comissão Executiva do Plano da Lavoura Cacaueira (Ceplac)
- Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente (CMDCA) de Igrapiúna
- CMDCA de Nilo Peçanha
- CMDCA de Presidente Tancredo Neves
- Criança Esperança
- Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Embrapa)
- Fazenda Santa Luzia - Chocolateira Du Jour
- Fazenda Sucupira
- Fazenda Vitória
- Fundação Abrinq
- Fundação Banco do Brasil
- Fundação Grupo Boticário de Proteção à Natureza
- IF Baiano
- Instituto Brasileiro de Desenvolvimento e Sustentabilidade
- Itaú Social
- Maneje Bem
- Michelin
- Ministério Público del Estado de Bahia | Fundação José Silveira
- Mitsubishi Corporation
- Ocyan
- Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura Programa Escuelas Asociadas (Unesco/PEA)
- Otras empresas del Grupo Novonor
- Prefeitura Municipal de Ibirapitanga
- Prefeitura Municipal de Igrapiúna
- Prefeitura Municipal de Nilo Peçanha
- Prefeitura Municipal de Presidente Tancredo Neves
- Prefeitura Municipal de Ituberá
- Prefeitura Municipal de Nova Ibiá
- Prefeitura Municipal de Piraí do Norte
- Programa Eco-Escolas
- Projeto Bahia Produtiva (SDR/CAR)
- Projeto Rural Sustentável (BID/MAPA)
- Rede de Agroecologia Povos da Mata
- Sascar (Grupo Michelin)
- Secretaria da Educação do estado da Bahia (SEC)
- Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae)
- Serviço Nacional de Aprendizagem Rural (SENAR)
- Serviço Social da Indústria (SESI)
- Universidade Estadual de Feira de Santana (UEFS)
- Universidade Estadual de Santa Cruz (UESC)
- Universidade Federal do Recôncavo da Bahia (UFRB)
- Universidade Estadual do Norte Fluminense - Darcy Ribeiro (UENF)

Imagen y Actuación en Red



La imagen que importa y marca la diferencia es la que se construye con la comunidad, basada en la satisfacción de cada cliente y el compromiso con el bienestar de la comunidad.

Norberto Odebrecht

Transparencia en foco

En 2020, tenemos que adaptarnos a una nueva rutina, prácticamente 100% virtual, que ha influido directamente en la forma de comunicarnos. En este sentido, buscamos dar mayor visibilidad a nuestras acciones desde este nuevo escenario, aprovechando las herramientas tecnológicas y valorando la divulgación de resultados con impactos efectivos en la sociedad.

Este movimiento ha reforzado nuestra transparencia y la facilidad de acceso a la información que proporcionamos en la web, lo que nos certificó con el Sello ONG Transparente en 2019, otorgado por el Instituto Doar.

Imágenes destacadas

Festival ABCR: participación del equipo de Asociaciones Sociales en el Festival de la ABCR (Asociación Brasileña de Recaudación de Fondos), celebrado en junio, considerado el mayor congreso de recaudación de fondos de América Latina.

Curso ODS: Miembros de la FNO participaron en septiembre en un curso sobre los Objetivos

de Desarrollo Sostenible (ODS). Fruto de la colaboración entre Petrobras y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), la formación propició un debate sobre la Agenda 2030 y la implementación de los 17 ODS.

Foro internacional: alumnos y colaboradores del equipo pedagógico de la Casa Familiar Rural Presidente Tancredo Neves (CFR-PTN) participaron en el II Foro de Patrimonio Juvenil España-Brasil. En línea, el evento tenía como tema «Ciudades Patrimonio de la Humanidad de Brasil y España».

15 años de la Casa Familiar Agroflorestal (CFAF): en conmemoración virtual, en el mes de junio, la CFAF celebró su 15º aniversario. La institución reunió a miembros de la comunidad, estudiantes, educadores y personal docente, así como a representantes de la FNO y de las secretarías de educación, en una ceremonia que puso de relieve los retos y la importancia de la educación en tiempos de pandemia.

20 años de la Cooperativa de Productores Rurales de Presidente Tancredo Neves (Coopatan): la institución celebró sus 20 años de funcionamiento con un gran logro: sólo

en junio, se produjeron más de 330 toneladas de alimentos por parte de 136 asociados, que entregaron la producción en el mes, triplicando la cantidad alcanzada en el mismo período del año pasado, además de las ventas récord en el primer semestre, superando los R\$ 9 millones. La cooperativa terminó el año con más de R\$ 20 millones de facturación.

Premio Aberje: en octubre, con la Campaña de Comunicación para la Evaluación de Impacto del PDCIS, ganamos la fase Norte y Nordeste del 46º Premio Aberje en la categoría de Sostenibilidad Organizacional. Desarrollada e implementada por el equipo de Comunicación de la Fundación, la campaña se centró en una estrategia que abordaba los resultados de los impactos en los ámbitos económico, social y medioambiental evaluados por el estudio realizado en 2018, proporcionando información a las partes interesadas. El Premio Aberje fue elegido el más importante del sector por los directores de comunicación de las principales empresas del país.



Centenario de Norberto Odebrecht

Como forma de marcar el centenario que Norberto Odebrecht celebraría el 9 de octubre de 2020, realizamos, junto con Novonor S.A., una campaña que integró a todas las empresas de la Organización y que se extendió de junio a diciembre. Ante las medidas de distanciamiento social para contener la propagación de la COVID-19, la campaña se adaptó plenamente al universo digital y propuso una mirada a las distintas facetas de un hombre adelantado a su tiempo.

Ingeniero licenciado por la Escuela Politécnica de la Universidad Federal de Bahia, Norberto Odebrecht se destacó no solo por sus logros como empresario, sino por el ejemplo que dejó como gran líder educativo, creador de la Tecnología Empresarial Odebrecht y defensor del desarrollo del ser humano por medio de la generación de oportunidades. Dedicó los últimos 16 años de su vida a dirigir la Fundación, trabajando en la creación de un modelo innovador de desarrollo territorial sostenible para la juventud rural que ha transformado la vida de cientos de familias en el Baixo Sul de Bahia.



Norberto
Odebrecht
Su vida, su legado



Centenario de Norberto Odebrecht

Consulte las principales acciones y resultados obtenidos con la campaña

610 MIL

personas alcanzadas en las redes sociales

+de

35 MIL

visualizaciones en el sitio web de conmemoración

El sitio web especial creado en honor del centenario fue visto más de **35 mil veces por 14 mil personas.**

Se produjeron cuatro vídeos, que fueron vistos por más de **6 mil personas** en todas las plataformas digitales de la Fundación, con un alcance total de casi **40 mil personas.**

En las redes sociales, **50 posts** publicados por la FNO y Novonor S.A. llegaron a **610 mil personas** que hicieron más de 1.000 comentarios.

Para el público interno, se enviaron infomails en homenaje a Norberto Odebrecht a una

lista de correo de más de **10 mil personas.** En la prensa se publicaron **9 artículos** y el centenario fue el tema de **30 reportajes.**

También fortalecimos nuestra relación con **varias empresas** a raíz del centenario de Norberto Odebrecht. Se realizaron dos eventos externos, se presentaron tres mociones y se celebró una misa por parte de la Obra Social de Irmã Dulce.

Para conocer el sitio web especial de la campaña del centenario de Norberto Odebrecht, adaptado para diferentes dispositivos y disponible en portugués, inglés y español, visite: www.norbertoodebrecht100anos.com.br

¡Acceda!

El hombre dotado de auténtico espíritu emprendedor está siempre insatisfecho con los resultados que acaba de obtener, lo que le estimula a buscar, continuamente, nuevas formas de poner su creatividad al servicio de la mejora de los resultados.

Norberto Odebrecht

Destacques en premios y reconocimientos

1996

Premio ECO en la categoría de Educación, promovido por la Cámara de Comercio Americana

2008

Premio ODM Brasil

2010

Premio al Servicio Público de las Naciones Unidas

2013

Capital Finance International (CFI) reconoció a FNO con el CFI Awards Programme.

2014

La Fundación Fidal otorga a la FNO el Premio Nacional e Iberoamericano a la Excelencia Educativa

2016

42° Premio Aberje Norte y Nordeste – Campaña de los 50 años de la FNO

2019

Sello ONG Transparente, concedido por el Instituto Doar

2020

46° Premio Aberje Norte y Noreste - Campaña de Evaluación de Impacto del PDCIS

¡Acceda!

Compruebe todos los premios y reconocimientos recibidos a lo largo de nuestra historia.



Visión de Futuro



Del pasado y del presente, sólo debe conservarse lo que es productivo para la construcción del futuro.

Norberto Odebrecht

Compromiso con el legado de nuestro fundador

Después de presentar todas las acciones relevantes realizadas en 2020 y de experimentar otras tantas en años anteriores, podemos decir que estamos listos para vivir el mañana y así consolidar el papel de la Fundación Norberto Odebrecht como titular de una tecnología social que promueve el desarrollo territorial sostenible y tiene el potencial de ser reaplicada en otras regiones.

En este informe, tenemos la oportunidad de mostrar nuestra capacidad no sólo a través de los resultados, sino también a través de historias de transformación social. Historias que se construyeron a partir de una actuación centrada en el ser humano, basada en un programa social de impactos probados que tiene a los jóvenes como principal beneficiario y agente de cambio. Preservando esta esencia, ampliaremos

nuestro compromiso con la sociedad en las regiones donde empezamos a operar, a través de la difusión de tecnología social que pueda ser adaptada y ajustada en lugares donde haya demandantes interesados en soluciones a problemas originados en la estructura social y económica, similares a los abordados por el PDCIS en Baixo Sul.

Para vivir este momento, sin embargo, no estaremos solos. Identificaremos posibles oportunidades de reaplicación del PDCIS para promover la aproximación efectiva del modelo con los interesados en construir un futuro más sostenible, para servir aún más a la sociedad, como siempre quiso nuestro fundador, Norberto Odebrecht.

Estamos preparados, ¡nuestro futuro ya está aquí!



Referencias

AGÊNCIA DO BEM. *Resultados de la encuesta impactos del coronavirus en el tercer sector*. Rio de Janeiro: Agência do Bem, 2020. Disponible en: <https://www.agenciadobem.org.br/resultado-da-pesquisa-impacto-do-coronavirus-no-terceiro-setor/>

BAHIA. Secretaría de Desarrollo Rural. *Agricultura familiar de Bahia se consolida como vector de desarrollo del Estado*. Salvador: SDR, 2019. Disponible en: <http://www.sdr.ba.gov.br/noticias/2019-07-25/agricultura-familiar-da-bahia-se-consolida-como-vector-dedesenvolvimentodo>

FUNDAÇÃO ROBERTO MARINHO. *Plataforma Juventude, Educação e Trabalho*. Rio de Janeiro: Plataforma JET, 2021. Disponible en <https://pjet.frm.org.br/>

GRANDISOLI, Edson. Educação e pandemia: desafios e perspectivas. *Jornal da USP*, São Paulo, 2020. Disponible en: <https://jornal.usp.br/?p=345146>

IBGE. *Cidades@: Bahia*. Rio de Janeiro: IBGE, 2018. Disponible en: <https://cidades.ibge.gov.br/brasil/ba/panorama>

INEP. *Censo da Educação Básica 2019: Resumo Técnico*. Brasília, DF: INEP, 2020. Disponible en: https://download.inep.gov.br/publicacoes/institucionais/estatisticas_e_indicadores/resumo_tecnico_censo_da_educacao_basica_2019.pdf

IPEA. *Atlas da violência 2016*. Brasília, DF: IPEA, 2016. Disponible en: https://www.ipea.gov.br/portal/images/stories/PDFs/nota_tecnica/160322_nt_17_atlas_da_violencia_2016_finalizado.pdf

Leyenda de las fotos

Portada

Estudiante de la Casa de la Familia Agroforestal (CFAF), Jaíne Santos da Conceição es protagonista en su comunidad.

Página 4

Laiane dos Santos, alumna de CFAF, aplica sus conocimientos y sigue garantizando ingresos con un proyecto productivo de cacao y plátano (banana-da-terra).

Página 5

En la biblioteca de la Casa Familiar Rural Presidente Tancredo Neves (CFR-PTN), los jóvenes Magnison dos Santos y Maria Monoela Malta buscan ampliar sus conocimientos.

Página 7

Geiza dos Santos, graduada de la CFAF, junto a sus padres Genival dos Santos e Ivonice de Jesus.

Página 9

Elisabete Sousa, de 15 años, entró en 2018 en el CFR-PTN, convirtiéndose en la primera de su familia en asistir a una formación técnica en agricultura.

Página 12

Keila Ribeiro Santos, Kévilin Nicolly Figueredo dos Santos, Edinéia da Conceição Figueredo y Yuri Rafael Figueredo de Jesus.

Página 13

Wadison Figueredo de Jesús se graduó como Técnico Forestal en CFAF.

Página 23

Samile Souza dos Santos, de CFR-PTN, se considera una joven protagonista en su comunidad.

Páginas 24 y 25

Familia de pequeños productores de cacao: João Carlos dos Santos Júnior, antiguo alumno del CFAF, João Carlos dos Santos, Balbina dos Santos y Marcelo Jesus, también egresados de la institución.

Página 27

En formación en la Casa de la Familia Rural de Igrapiúna (CFR-I), José Marcos Costa Santos es un orgullo para su padre, Josénilton Santos Conceição.

Páginas 29 y 30

Crislane dos Santos, de CFR-I, se está convirtiendo en una joven empresaria.

Página 35

Juárez Roma dos Santos vive en la comunidad de Alto da Prata, en Bahía, y es miembro de la Cooperativa de Productores Rurales Presidente Tancredo Neves (Coopatan) desde el 2012.

Página 39

Desde el 2002, Marivaldo Santos se beneficia de las acciones de conservación ambiental y productiva de la Organización para la Conservación de la Tierra (OCT).

Página 47

A través de la educación, Ariela de Jesús, del CFR-PTN, sueña con dar estabilidad y una mejor condición de vida a su familia.

Página 50

Anderson Silva dos Santos es un técnico agrícola graduado por CFR-PTN. A su lado están sus padres Ana Lucia da Silva y Manoel dos Santos.

Página 54

Es en el sofá del salón donde Patrícia Santos de Oliveira, alumna del CFAF, realiza sus actividades escolares durante la pandemia.

Página 55

Edivan Alcantara Sampaio es un antiguo alumno del CFR-PTN y un agricultor cooperado de Coopatan.

Página 57

Ariela dos Santos de Jesus (segunda por la derecha) es una estudiante de CFR-PTN. En la foto aparece con su madre, Rosilene de Jesus dos Santos, y sus hermanos, Arlan dos Santos dos Jesus, Lourença de Jesus dos Santos y Adailton José Santos Teixeira, su cuñada, Ingrid de Jesus da Silva, y sus sobrinos, Marcos Silva de Jesus y Thaíssa Silva de Jesus.

Página 58

Naiquiele Nascimento (segunda por la derecha) es estudiante de CFR-I. A su derecha está su madre, Patrícia Nascimento, y a su izquierda su padre, Josafá Nascimento, y sus hermanos, Joseane dos Santos Nascimento, Flávia Nascimento, Lázaro Nascimento y Jonatas Nascimento.



www.fundacaonorbertooodebrecht.com/es